



PERKUMPULAN AUDITOR INTERNAL RUMAHSAKIT INDONESIA

RSIA MERR Jl. Dr. Ir.H. Soekarno No. 2 Surabaya Wa: 0895405982119 E-mail : auditorinternal.rs@gmail.com

KERANGKA ACUAN KEGIATAN WEBINAR NASIONAL PENERAPAN MANAJEMEN RISIKO TERINTEGRASI DI FASILITAS PELAYANAN KESEHATAN 29 - 30 SEPTEMBER DAN 01 OKTOBER 2025

1. LATAR BELAKANG

Setiap organisasi memiliki tujuan, biasa disebut *Organizational Objective* atau *Organizational Goals*. Untuk organisasi berbentuk Badan Usaha/Korporasi, biasa dinamakan *Corporate Objectives* atau *Corporate Goals*.

Guna menjamin tercapainya tujuan organisasi termasuk didalamnya Rumah Sakit dan Pelayanan Kesehatan lain, diperlukan unit kerja/organ yang bertugas mengawal dan memastikan seluruh operasi organisasi berjalan efektif, efisien sesuai dengan kebijakan, peraturan perundangan, norma pelaporan keuangan, prinsip-prinsip pengendalian internal, pengendalian risiko serta tata kelola yang baik (*good governance*). Dalam konteks ini yang dimaksud unit kerja/organ diatas adalah SPI.

Salah satu hal penting dalam upaya mencapai tujuan organisasi adalah dengan melakukan pengendalian risiko. Pengertian risiko versi COSO adalah kemungkinan terjadinya sebuah *event* (peristiwa) yang dapat mempengaruhi pencapaian sasaran entitas. Sedangkan risiko menurut SNI ISO 31000 : 2018 adalah efek dari ketidak pastian terhadap sasaran.

Dalam penerapan manajemen risiko, dikenal konsep 3 Lini Pertahanan (*Three Lines of Defense*), dimana terdapat 3 pihak yang bertanggung jawab atas pengendalian risiko dalam organisasi. Lini Pertama adalah Unit Kerja Pemilik Risiko (*Risk Owner*), Lini Kedua adalah Unit Kerja/Bagian Pengelola atau Penanggung Jawab Risiko dan Lini Pertahanan Ketiga adalah SPI. SPI sebagai lini pertahanan terakhir bertanggung jawab penuh untuk melakukan pengendalian risiko dan memastikan semua risiko dapat dikendalikan dengan baik, dimana jika diperlukan dapat melakukan audit atas proses pengendalian risiko di lini dibawahnya.

Sesuai Permenkes Nomor 25 tahun 2019 tentang Penerapan Manajemen Risiko Terintegrasi di Lingkungan Kementerian Kesehatan, setiap Unit Pelayanan Kesehatan di Lingkungan Kementerian Kesehatan wajib melaksanakan Manajemen Risiko.

Tujuan penerapan manajemen risiko antara lain :

1. Mengantisipasi dan menangani segala bentuk risiko secara efektif dan efisien;
2. Meningkatkan kepatuhan terhadap regulasi;
3. Memberikan dasar pada setiap pengambilan keputusan dan perencanaan; dan
4. Meningkatkan pencapaian tujuan dan peningkatan kinerja.

Dalam rangka mematuhi ketentuan sebagaimana diatur dalam Permenkes Nomor 25 tahun 2019 tersebut diatas, maka dipandang perlu untuk memahami konsep dasar Manajemen Risiko secara lengkap termasuk didalamnya tujuan dan faktor yang menentukan keberhasilannya, terutama bagi seluruh Rumah Sakit dan Fasilitas Pelayanan Kesehatan lain di lingkungan Kementerian Kesehatan.



PERKUMPULAN AUDITOR INTERNAL RUMAHSAKIT INDONESIA

RSIA MERR Jl. Dr. Ir.H. Soekarno No. 2 Surabaya Wa: 0895405982119 E-mail : auditorinternal.rs@gmail.com

Menjawab kebutuhan tersebut, maka Perkumpulan Auditor Internal Rumah Sakit Indonesia (PAIRSI) menyelenggarakan Webinar dengan judul “**PENERAPAN MANAJEMEN RISIKO TERINTEGRASI DI FASILITAS PELAYANAN KESEHATAN** “

2. TUJUAN :

1) Tujuan Umum

Meningkatkan pengetahuan, keterampilan dan sikap profesional peserta dalam menerapkan Manajemen Risiko.

2) Tujuan Khusus

- (1) Memahami pengertian, prinsip, kerangka kerja dan proses manajemen risiko di Fasilitas Pelayanan Kesehatan .
- (2) Mampu mendeteksi/mengidentifikasi risiko secara tepat.
- (3) Mampu menyusun dan menerapkan strategi pengendalian risiko secara tepat.
- (4) Mampu menyusun Laporan Pemantauan Risiko secara lengkap dan komprehensif.
- (5) Memberikan wawasan praktek terbaik (*best practice*) dalam penerapan Manajemen Risiko di Fasilitas Pelayanan Kesehatan.

3. KRITERIA

1) Umum :

- (1) Cakupan kegiatan : Nasional
- (2) Jumlah target peserta : 200 orang
- (3) Bentuk kegiatan : Webinar

2) Peserta

- (1) Direksi Rumah Sakit dan Pimpinan Pelayanan Kesehatan
- (2) Kepala SPI dan para Auditor Internal
- (3) Pimpinan dan staf Unit Kerja Penanggung Jawab Risiko
- (4) Pemerhati masalah risiko.
- (5) Semua Tenaga Kesehatan
- (6) Dan Semua Tenaga Non Kesehatan

4. WAKTU DAN TEMPAT KEGIATAN

Hari/Tanggal : Senin- Rabu, 29 - 30 September dan 1 Oktober 2025

Tempat : Ruang Kerja masing-masing secara online melalui Zoom Meeting

5. NARASUMBER

- 1) Dr.Agus Akhmadi,M.Kes.,PIA (Direktur RSUD Karyadi Semarang dan Pembina PAIRSI)
- 2) dr. Arjaty W. Daud, MARS, FISQua, CERG, QRGp,QRMA,CGRCP (Ketua Institut Manajemen Risiko Klinis (IMRK) / ICRMI, Member of ASQ\ (American Quality Society), Member of Profesional Risk Management International Association, dll)
- 3) Drs. Purwoko Danardono, PIA (Kepala Satuan Pengawasan Intern PT Gresik Migas(Perseroda), Kepala Bidang Diklat PAIRSI)



PERKUMPULAN AUDITOR INTERNAL RUMAHSAKIT INDONESIA

RSIA MERR Jl. Dr. Ir.H. Soekarno No. 2 Surabaya Wa: 0895405982119 E-mail : auditorinternal.rs@gmail.com

6. JADWAL DAN MATERI PENERAPAN MANAJEMEN RISIKO TERINTEGRASI DI FASILITAS PELAYANAN KESEHATAN SKP KEMENKES DAN IAI “

PELAKSANAAN	MATERI	NARASUMBER/PETUGAS
07.00 - 07.30	Registrasi	Panitia
07.30 - 08.00	Pembukaan : 1. Safety Briefing 2. Menyanyikan lagu Indonesia Raya dilanjutkan MARS PAIRSI 3. Sambutan Ketua PAIRSI sekaligus pembukaan. 4. Doa 5. Foto Bersama	MC dan Notulis Satriavi Wahyu Herdianie, SE
Hari Pertama : Senin, 29 September 2025 Moderator : dr. Abdul Kohar Mudzakir, M Kes.		
07.45 - 08.00	Pembukaan	MC & Notulis : Satriavi Wahyu Herdianie,SE
08.00 - 09.00	Konsep <i>Three Lines of Defense</i> .	dr. Arjaty W. Daud, MARS, FISQua, CERG, QRGp, QRMA, CGRCP
	3 Unsur Penting Risiko di RS dan Fasyankes lain.	
09.00 - 10.00	Jenis Risiko di RS dan Fasyankes lain.	
10.00 - 11.00	3 Elemen Penerapan Manajemen Risiko (ISO 31000 : 2018)	
11.00 - 11.30	Risiko Signifikan di Rumah Sakit dan Fasilitas Pelayanan Kesehatan lain.	
11.30 - 12.00	Diskusi & Penutupan.	
Hari Kedua : Selasa, 30 September 2025 Moderator : dr. Marthino Robinson, Sp PD (K), CIAP		
07.45 - 08.00	Pembukaan	MC & Notulis : Satriavi Wahyu Herdianie,SE
08.00 - 09.30	Dasar Hukum penerapan Manajemen Risiko di Rumah Sakit dan Fasilitas Pelayanan Kesehatan lain.	Dr.Agus Akhmadi,M.Kes.,PIA
	Pengertian Risiko dan Manajemen Risiko.	
09.30 - 10.30	Peran Strategis SPI dalam penerapan Manajemen Risiko di Rumah Sakit dan Fasilitas Pelayanan Kesehatan lain.	
10.30 - 11.30	Praktek Penerapan Manajemen Risiko di Rumah Sakit dan Fasilitas Pelayanan Kesehatan lain.	
11.30 - 12.00	Diskusi & Penutupan	MC dan Notulis Satriavi Wahyu Herdianie,SE



PERKUMPULAN AUDITOR INTERNAL RUMAHSAKIT INDONESIA

RSIA MERR Jl. Dr. Ir.H. Soekarno No. 2 Surabaya Wa: 0895405982119 E-mail : auditorinternal.rs@gmail.com

Hari Ketiga : Rabu, 01 Oktober 2025 Moderator : Nuryati, SSI Apt, M Kes, CIAP		
07.45 - 08.00	Pembukaan	MC & Notulis : Satriavi Wahyu Herdanie, SE Drs. Purwoko Danardono, PIA.
08.00 - 09.45	Proses Pengelolaan Risiko.	
09.45 - 10.00	Rencana Strategis versus Manajemen Risiko.	
10.00 - 10.30	Perangkat Manajemen Risiko.	
10.30 - 11.00	Tingkat Kematangan Manajemen Risiko (<i>Risk Maturity</i>).	
11.00 - 11.30	Governance, Risk and Compliance.	
11.30 - 12.00	Diskusi & Penutupan.	

7. METODE

- 1) Presentasi (pemaparan teori dan pengalaman lapangan) 70%
- 2) Diskusi Peserta 30%

8. BIAYA

Rp 1.200.000,- (Satu Juta Dua Ratus Ribu Rupiah) per orang belum termasuk pajak

9. CARA PEMBAYARAN

Transfer melalui rekening PAIRSI Bank BNI Rekening A/n Perkumpulan Auditor Internal Rumah Sakit Indonersia Nomor: 7005009906.

Bukti Transfer dikirim melalui WA 081330451022 (Hidayatul Munawaroh, SE Ak)

10. PENDAFTARAN

Pendaftaran peserta mulai 23 Agustus 2025 s/d Kuota terpenuhi dengan cara :

- 1) Pendaftaran dan *upload* bukti bayar, dilakukan melalui website <http://pairsi.com>
- 2) Konfirmasi pendaftaran dan pembayaran dilakukan melalui WA ke nomor 081330451022 (Hidayatul Munawaroh, SE Ak), dan 082330244344 (Senima Kurniawati, SE, CIAP)
- 3) Ketentuan diskon berlaku untuk kriteria sebagai berikut :
 - (1) *Early Bird* Umum hanya berlaku bagi peserta yang mengambil paket 2 orang (pembayaran terakhir 10 September 2025), *discount* Rp 200.000,-
 - (2) Anggota PAIRSI (Aktif) *discount* Rp 200.000,- (sudah membayar iuran tahun 2025 & pembayaran terakhir 20 September 2025)
 - (3) Anggota IAI (Aktif) *discount* Rp 200.000,- (sudah membayar iuran tahun 2025 & pembayaran terakhir 20 September 2025)
 - (4) Discount tidak dapat digabungkan dan hanya dapat dipilih salah satu dari poin a/c/b dan Discount tidak berlaku bila pembayaran melebihi dari tanggal yang sudah ditentukan.

Surabaya, 28 Syafar 1447 H
21 Agustus 2025 M

Menyetujui

Lailatuz Zahroh, SKM,MM, CPSE, CFIP, CIAPS
Ketua Panitia

Endang Lestari SM, M.Kes, CIAP
Ketua Umum PAIRSI

