



# BUKU I

# ANALISIS STRATEGIS Smart City Daerah

Kabupaten Karanganyar  
2022-2031

BUKU I

---

# **ANALISIS STRATEGI SMART CITY DAERAH KABUPATEN KARANGANYAR**

---

PEMERINTAH KABUPATEN KARANGANYAR

2022

## DAFTAR ISI

|                                                                                             |            |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|------------|
| <b>DAFTAR ISI</b> .....                                                                     | <b>i</b>   |
| <b>DAFTAR GAMBAR</b> .....                                                                  | <b>iii</b> |
| <b>DAFTAR TABEL</b> .....                                                                   | <b>iv</b>  |
| <b>1. ANALISIS MASA DEPAN</b> .....                                                         | <b>1</b>   |
| 1.1. Analisis Visi Pembangunan Daerah .....                                                 | 1          |
| 1.1.1. Gambaran Umum Kabupaten Karanganyar .....                                            | 1          |
| 1.1.2. Visi Pembangunan Daerah dalam RPJMD .....                                            | 13         |
| 1.2. Analisis Kondisi Eksternal .....                                                       | 30         |
| 1.2.1. Tantangan <i>Sustainable Development Goals</i> dan Perubahan Iklim... 30             |            |
| 1.2.2. Tantangan Kemajuan Teknologi dan Digitalisasi di Berbagai Sektor 34                  |            |
| 1.2.3. Tantangan Globalisasi (Keterbukaan Wilayah Global).....                              | 36         |
| 1.2.4. Tantangan Bonus Demografi .....                                                      | 38         |
| 1.2.5. Tantangan Pandemi Covid-19.....                                                      | 38         |
| 1.2.6. Posisi Kabupaten Karanganyar dalam Konstelasi Pembangunan Kewilayahan Nasional ..... | 40         |
| 1.3. Analisis Tren dan Perkembangan Masa Depan .....                                        | 41         |
| 1.3.1. Analisis Tren dan Perkembangan Politik .....                                         | 41         |
| 1.3.2. Analisis Tren dan Perkembangan Ekonomi.....                                          | 43         |
| 1.3.3. Analisis Tren dan Perkembangan Sosial Budaya .....                                   | 45         |
| 1.3.4. Analisis Tren dan Perkembangan Teknologi .....                                       | 46         |
| 1.3.5. Analisis Tren dan Perkembangan Lingkungan .....                                      | 56         |
| 1.3.6. Analisis Perilaku Dan Harapan Masyarakat Dan Stakeholder Daerah57                    |            |
| 1.3.7. Analisis Daya Saing dan Kerjasama Daerah.....                                        | 58         |
| <b>2. ANALISIS KESIAPAN DAERAH</b> .....                                                    | <b>59</b>  |
| 2.1. Analisis Nature.....                                                                   | 59         |
| 2.1.1. Kondisi Geografis, Topografi, Hidrologi dan Klimatologi .....                        | 59         |
| 2.1.2. Pertanian, Perkebunan, Peternakan dan Perikanan .....                                | 60         |
| 2.1.3. Mineral dan Energi .....                                                             | 62         |
| 2.1.4. Aspek Lingkungan Hidup .....                                                         | 63         |
| 2.2. Analisis Struktur .....                                                                | 63         |
| 2.2.1. Analisis Kualitas SDM Daerah .....                                                   | 63         |
| 2.2.2. Analisis Kualitas Sumber Daya Pemerintahan .....                                     | 66         |
| 2.2.3. Analisis Kapasitas Keuangan Daerah.....                                              | 69         |
| 2.3. Analisis Infrastruktur .....                                                           | 72         |
| 2.3.1. Analisis Kesiapan Infrastruktur Fisik Daerah .....                                   | 72         |

|           |                                                          |            |
|-----------|----------------------------------------------------------|------------|
| 2.3.2.    | Analisis Kesiapan Infrastruktur Digital Daerah .....     | 73         |
| 2.3.3.    | Analisis Kesiapan Infrastruktur Sosial Daerah.....       | 75         |
| 2.4.      | Analisis Suprastruktur (Kebijakan dan Kelembagaan) ..... | 76         |
| 2.4.1.    | Analisis Kesiapan Kebijakan Daerah .....                 | 76         |
| 2.4.2.    | Analisis Kesiapan Kelembagaan Daerah .....               | 77         |
| 2.4.3.    | Analisis Organisasi Masyarakat Daerah .....              | 78         |
| 2.5.      | Analisis Culture .....                                   | 79         |
| <b>3.</b> | <b>ANALISIS STRATEGI PEMBANGUNAN SMART CITY .....</b>    | <b>81</b>  |
| 3.1.      | Analisis Gap (Kesenjangan) .....                         | 81         |
| 3.2.      | Analisis SWOT .....                                      | 86         |
| 3.3.      | Analisis TOWS.....                                       | 94         |
| 3.3.1.    | Analisis TOWS Smart Governance.....                      | 94         |
| 3.3.2.    | Analisis TOWS Smart Branding .....                       | 97         |
| 3.3.3.    | Analisis TOWS Smart Economy .....                        | 98         |
| 3.3.4.    | Analisis TOWS Smart Living .....                         | 101        |
| 3.3.5.    | Analisis TOWS Smart Society.....                         | 102        |
| 3.3.6.    | Analisis TOWS Smart Environment .....                    | 104        |
| <b>4.</b> | <b>ANALISIS VISI PEMBANGUNAN SMART CITY .....</b>        | <b>106</b> |
| 4.1.      | Visi dan Misi Smart City Karanganyar.....                | 106        |
| 4.2.      | Sasaran Smart City Daerah.....                           | 127        |
| 4.2.1.    | Smart Governance .....                                   | 127        |
| 4.2.2.    | Smart Branding.....                                      | 129        |
| 4.2.3.    | Smart Economy .....                                      | 132        |
| 4.2.4.    | Smart Living.....                                        | 135        |
| 4.2.5.    | Smart Society .....                                      | 137        |
| 4.2.6.    | Smart Environment.....                                   | 140        |

## DAFTAR GAMBAR

|                                                                                |     |
|--------------------------------------------------------------------------------|-----|
| Gambar 1. 1 Citra Satelit Kabupaten Karanganyar .....                          | 2   |
| Gambar 1. 2 Peta Administrasi Kabupaten Karanganyar .....                      | 5   |
| Gambar 1. 3 Peta RTRW: Rencana Pola Ruang Kabupaten Karanganyar .....          | 7   |
| Gambar 1. 4 Tema Pembangunan Kabupaten Karanganyar Tahun 2018-2023 .....       | 17  |
| Gambar 1. 5 Tren Suhu Rata-Rata di Indonesia .....                             | 34  |
| Gambar 1. 6 Megatrend Global yang Mendorong Smart Cities .....                 | 35  |
| Gambar 1. 7 Destinasi Paling Diminati Wisatawan di Kabupaten Karanganyar ..... | 42  |
| Gambar 1. 8 Tampilan Aplikasi Pelayanan Administrasi Paklay Komplit .....      | 48  |
| Gambar 1. 9 Dimensi Smart City .....                                           | 106 |

## DAFTAR TABEL

|                                                                                                                                                                              |    |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|
| Table 1. 1 Struktur Penduduk Menurut Kelompok Umur di Kabupaten Karanganyar 2020....                                                                                         | 8  |
| Table 1. 2 Laju Pertumbuhan Penduduk per Tahun, Distribusi Persentase Penduduk, dan Rasio Jenis Kelamin Penduduk Menurut Kecamatan di Kabupaten Karanganyar tahun 2020 ..... | 9  |
| Table 1. 3 Tingkat Kemiskinan Kabupaten Karanganyar Tahun 2013-2017 .....                                                                                                    | 10 |
| Table 1. 4 Produk Domestik Regional Bruto Kabupaten Karanganyar 5 Tahun Terakhir Menurut Lapangan Usaha (dalam jutaan).....                                                  | 11 |
| Table 1. 5 Nilai Produk Domestik Regional Bruto, Laju Pertumbuhan dan Laju Implisit Kabupaten Karanganyar Menurut Lapangan Usaha .....                                       | 12 |
| Table 1. 6 Analisis Visi, Misi, Tujuan, Sasaran, Program dan Indikator Pembangunan Kabupaten Karanganyar .....                                                               | 19 |
| Table 1. 7 Teknologi Internet of Thing (IoT) Mendorong Smart Cities .....                                                                                                    | 36 |
| Table 1. 8 Sektor Unggulan Kabupaten Karanganyar Menurut Lapangan Usaha.....                                                                                                 | 44 |
| Table 1. 9 Indeks Pembangunan Manusia (IPM) Kabupaten Karanganyar dan Provinsi Jawa Tengah 2018-2020.....                                                                    | 45 |
| Table 1. 10 Indeks Pembangunan Manusia (IPM) Kabupaten Karanganyar dan Provinsi Jawa Tengah 2018-2020 .....                                                                  | 45 |
| Table 1. 11 Daftar Pemanfaatan Aplikasi Kabupaten Karanganyar .....                                                                                                          | 48 |
| Table 2. 1 Obyek Wisata Kabupaten Karanganyar .....                                                                                                                          | 60 |
| Table 2. 2 Kontribusi Sektor Pertambangan Terhadap PDRB Kabupaten Karanganyar Tahun 2016-2020 .....                                                                          | 62 |
| Table 2. 3 Analisis Kualitas Sumber Daya Manusia .....                                                                                                                       | 65 |
| Table 2. 4 Analisis Kualitas Sumber Daya Pemerintahan .....                                                                                                                  | 66 |
| Table 2. 5 Analisis Kapasitas Keuangan Daerah.....                                                                                                                           | 70 |
| Table 2. 6 Analisis Kesiapan Infrastruktur Fisik Daerah .....                                                                                                                | 72 |
| Table 2. 7 Analisis Kesiapan Infrastruktur Digital Daerah .....                                                                                                              | 74 |
| Table 2. 8 Analisis Kesiapan Infrastruktur Sosial Daerah.....                                                                                                                | 75 |
| Table 2. 9 Analisis Kesiapan Kebijakan Daerah .....                                                                                                                          | 76 |
| Table 2. 10 Analisis Kesiapan Kelembagaan Daerah.....                                                                                                                        | 77 |
| Table 2. 11 Analisis Kesiapan Kelembagaan Daerah.....                                                                                                                        | 78 |
| Table 2. 12 Kelompok Kesenian Kabupaten Karanganyar .....                                                                                                                    | 80 |
| Table 3. 1 Analisis Kesenjangan Kabupaten Karanganyar .....                                                                                                                  | 82 |
| Table 3. 2 MATRIK Strength – Weakness Kabupaten Karanganyar .....                                                                                                            | 89 |
| Table 3. 3 MATRIK Opportunity – Threat Kabupaten Karanganyar .....                                                                                                           | 91 |

|                                                                                |     |
|--------------------------------------------------------------------------------|-----|
| Table 3. 4 Strategi Kabupaten Karanganyar .....                                | 93  |
| Table 3. 5 Analisis TOWS <i>Smart Governance</i> Kabupaten Karanganyar .....   | 94  |
| Table 3. 6 Analisis TOWS <i>Smart Branding</i> Kabupaten Karanganyar .....     | 97  |
| Table 3. 7 Analisis TOWS <i>Smart Economy</i> Kabupaten Karanganyar.....       | 98  |
| Table 3. 8 Analisis TOWS <i>Smart Living</i> Kabupaten Karanganyar .....       | 101 |
| Table 3. 9 Analisis TOWS <i>Smart Society</i> Kabupaten Karanganyar .....      | 102 |
| Table 3. 10 Analisis TOWS <i>Smart Environment</i> Kabupaten Karanganyar ..... | 104 |
| Table 4. 1 Visi dan Misi Pembangunan Smart City Kabupaten Karanganyar .....    | 109 |
| Table 4. 2 Sasaran <i>Smart Governance</i> Kabupaten Karanganyar .....         | 128 |
| Table 4. 3 Sasaran <i>Smart Branding</i> Kabupaten Karanganyar .....           | 130 |
| Table 4. 4 Sasaran <i>Smart Economy</i> Kabupaten Karanganyar.....             | 133 |
| Table 4. 5 Sasaran <i>Smart Living</i> Kabupaten Karanganyar .....             | 136 |
| Table 4. 6 Sasaran <i>Smart Society</i> Kabupaten Karanganyar .....            | 138 |
| Table 4. 7 Sasaran <i>Smart Environment</i> Kabupaten Karanganyar .....        | 141 |

## 1. ANALISIS MASA DEPAN

### 1.1. Analisis Visi Pembangunan Daerah

#### 1.1.1. Gambaran Umum Kabupaten Karanganyar

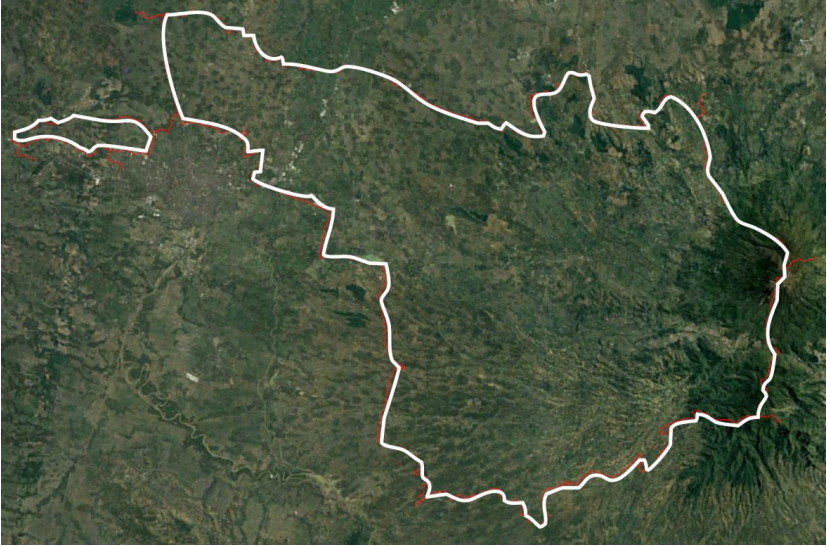
Kabupaten Karanganyar berlokasi di bagian paling timur Provinsi Jawa Tengah dan berbatasan langsung dengan Kabupaten Wonogiri dan Sukoharjo di sebelah selatan, Kabupaten Boyolali dan Kota Surakarta di sebelah barat, serta berbatasan langsung dengan Provinsi Jawa Timur yaitu Kabupaten Sragen di sebelah utara, Kabupaten Magetan dan Ngawi di sebelah timur. Sebagian besar wilayah Kabupaten Karanganyar merupakan kawasan pertanian lahan basah (di dalamnya termasuk kawasan hortikultura) yaitu seluas 20.341,38 Ha (RTRW Perda Nomor 1 Kabupaten Karanganyar, 2013). Luas wilayah Kabupaten Karanganyar yaitu 77.378,64 Ha atau 2,38% dari total luas wilayah Provinsi Jawa Tengah. Secara administratif Kabupaten Karanganyar terbagi menjadi 17 kecamatan yang terdiri dari 15 Kelurahan dan 162 Desa, 1.961 Rukun warga dan 6.473 rukun tetangga. Berdasarkan luas wilayah, Kecamatan Tawangmangu merupakan terbesar yang mencapai luas sebesar 7.003,16 Ha dan Kecamatan Colomadu merupakan terkecil dengan luas 1.564,17 Ha.

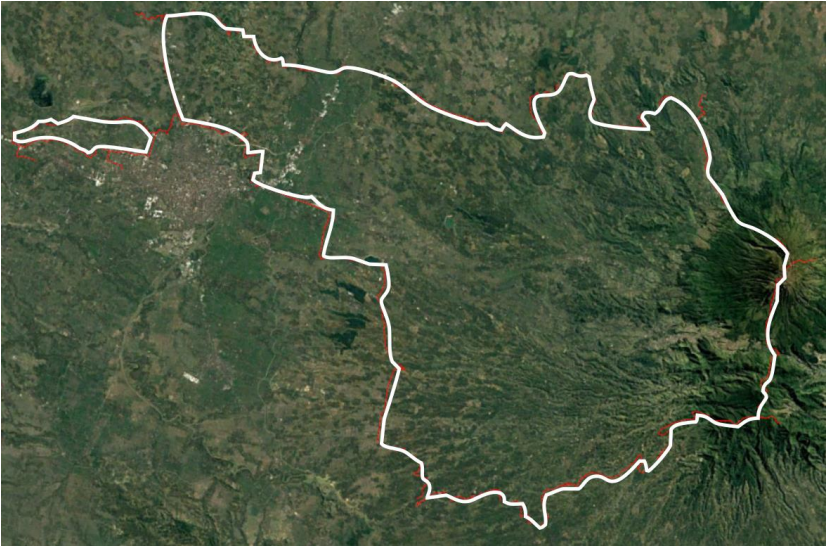
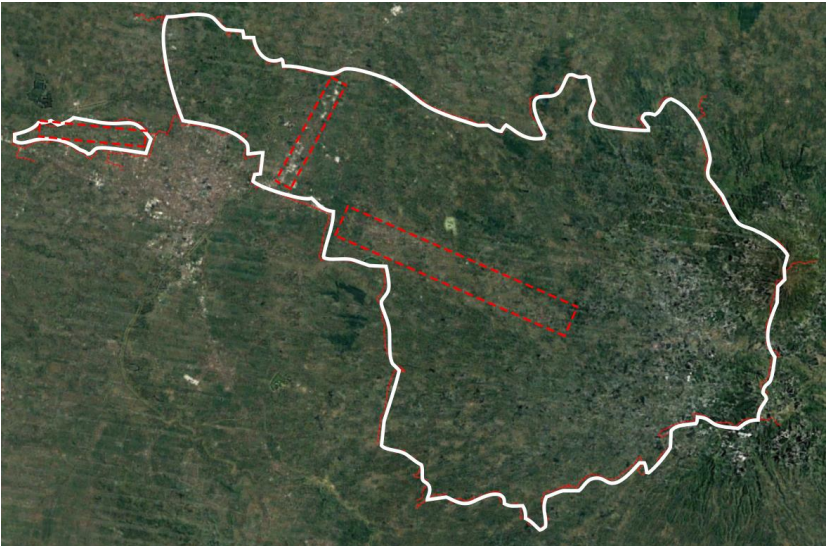
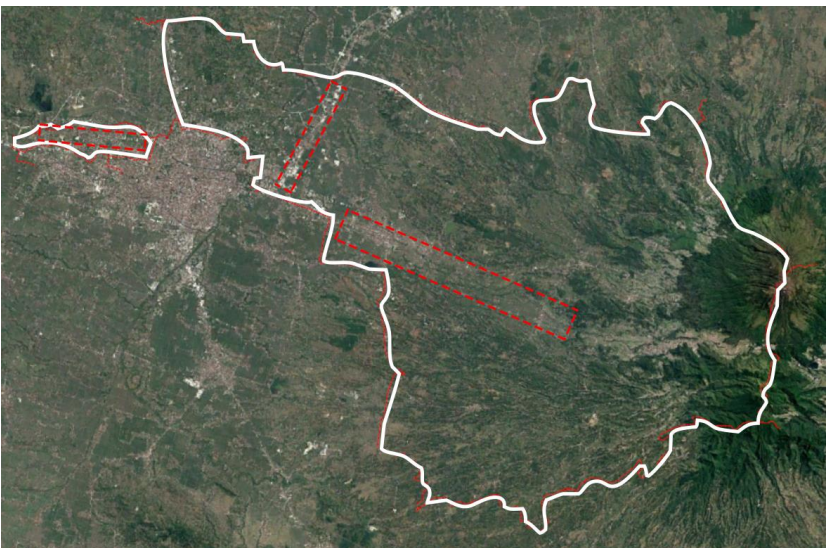
Kabupaten Karanganyar telah mengalami perkembangan yang sangat cepat sehingga turut berpengaruh terhadap penggunaan lahan yang ada. Dari total luas wilayah Kabupaten Karanganyar, guna lahan tanah sawah memiliki porsi seluas 23.092 atau 30% dari total luas wilayah. Sisanya merupakan tanah kering yang terdiri dari pertanian bukan sawah dan bukan lahan pertanian. Dari segi kependudukan, Kabupaten Karanganyar memiliki laju pertumbuhan penduduk sebesar 1.37 dengan jumlah penduduk 931.963 jiwa pada tahun 2020. Kepadatan penduduk Kabupaten Karanganyar mencapai 1.204,42 jiwa/km<sup>2</sup>. Per tahun 2020 luas lahan terbangun yaitu seluas 22.702,94 ha dan lahan untuk infrastuktur adalah 20% dari luas lahan terbangun atau seluas 4.540,59 ha. Berdasarkan kondisi tersebut, Daya Dukung Lahan Terbangun Kabupaten Karanganyar saat ini sebesar 2,06 yang termasuk dalam kategori bersyarat atau sedang. Selain itu, hal tersebut juga



sehubungan dengan karakteristik Kabupaten Karanganyar yang rawan bencana seperti longsor, rawan banjir, dan kelerengan tinggi di beberapa bagian wilayah. Kabupaten Karanganyar mengalami perkembangan kota yang menyebabkan besarnya pertumbuhan ruang terbangun selama 30 tahun terakhir. Tahun 2010 - 2020 merupakan periode dimana Kabupaten Karanganyar mengalami perkembangan yang signifikan dan cenderung memusat di area perkotaan yaitu Kecamatan Colomadu dan Karanganyar. Pesatnya perkembangan di Kecamatan Colomadu juga hasil dari faktor lokasi, dimana Kecamatan Colomadu bersebelahan langsung dengan Kota Surakarta. Kemudian untuk perkembangan yang memusat di Kecamatan Karanganyar dipantik oleh adanya Jl. Raya Solo-Tawamangu.

**Gambar 1. 1 Citra Satelit Kabupaten Karanganyar**

| Tahun | Citra Satelit Kabupaten Karanganyar                                                 |
|-------|-------------------------------------------------------------------------------------|
| 1990  |  |

|      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
|------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 2000 |  A satellite map of Karanganyar in 2000. The map shows a large area of green forest and some cleared land. A white outline marks the boundary of the district, and a red dashed line indicates a specific area within the district.                                                     |
| 2010 |  A satellite map of Karanganyar in 2010. The map shows a significant increase in cleared land, particularly in the central and eastern parts of the district. A white outline marks the boundary of the district, and a red dashed line indicates a specific area within the district. |
| 2020 |  A satellite map of Karanganyar in 2020. The map shows a further increase in cleared land, with more urban development visible. A white outline marks the boundary of the district, and a red dashed line indicates a specific area within the district.                              |

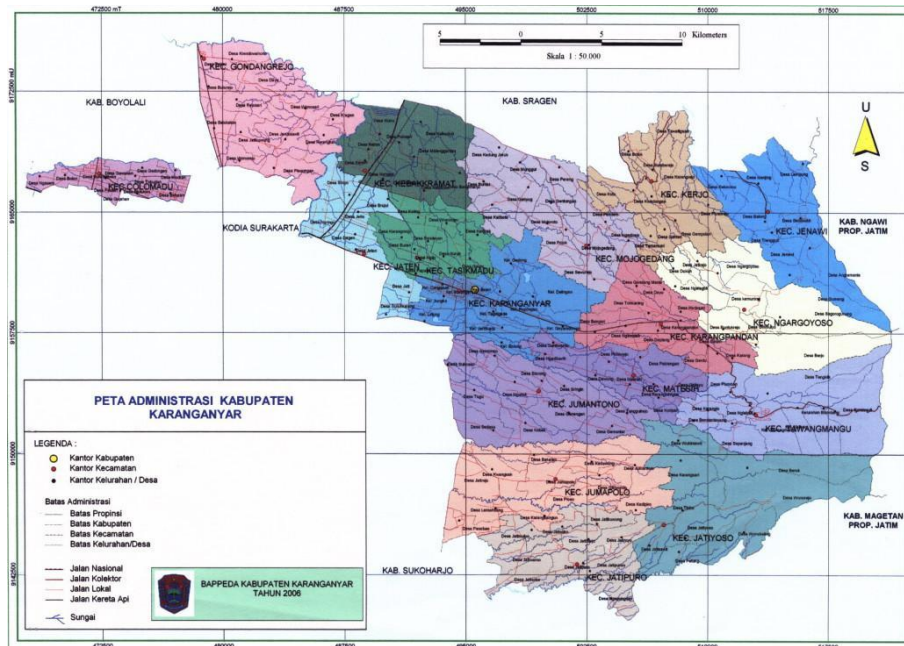
Kabupaten Karanganyar merupakan salah satu lumbung pangan Jawa Tengah yang memiliki potensi pertanian tinggi. Pada tahun 2020, dengan hasil 333.306 ton beras, dengan kebutuhan konsumsi beras 104.181 ton sehingga menghasilkan daya dukung pangan sebesar 1,70 atau surplus beras sebanyak 72.541 ton. Dengan demikian surplus beras ini menjadi potensi bagi wilayah sekitarnya terutama Kota Surakarta yang defisit produksi pangan sangat tinggi karena karakteristik wilayahnya yang perkotaan. Selain itu juga menjadi penyokong pangan pokok tingkat provinsi dan nasional.

Kabupaten Karanganyar juga terkenal akan potensi pariwisatanya. Terdapat objek wisata mulai dari agrowisata, pegunungan, wisata situs sejarah, dan lain-lain. Beberapa objek wisata yang ada antara lain: 1). Hutan Wisata: Puncak Lawu, Sekipan dan lain-lain; 2) Wisata Alam: Air Terjun, Kebun Teh Kemuning, Telaga Madirdo dan lain-lain; 3) Sumber Air Panas: Pablengan, Cumpleng dan lain-lain; 4) Goa: Kendalisodo, Cokrokembang, Tlorong; 5) Ziarah: Astana Mengadeg, Astana Giribangun, dan lain-lain; 6) Candi: Sukuh, Cetho dan lain-lain. 7) Budaya: Mondosiyo, Cembengan, dan lain-lain. Selama tahun 2020 jumlah pengunjung wisata tercatat sebanyak 309,087 pengunjung, di obyek wisata milik Pemerintah Kabupaten.

Sebagai salah satu Kabupaten di Provinsi Jawa Tengah yang lokasinya berada dekat dengan Kota Surakarta, Kabupaten Karanganyar mengalami perkembangan yang cepat. Kini, Kabupaten Karanganyar merupakan salah satu Kabupaten terpadat di Provinsi Jawa Tengah. Berdasarkan data tahun 2020, kepadatan penduduk Kabupaten Karanganyar mencapai 1.204,42 jiwa/km<sup>2</sup>. Kecamatan dengan tingkat kepadatan pendudukan tertinggi di Kecamatan Colomadu dengan 4.814,89 jiwa/km<sup>2</sup> dan yang terendah di Kecamatan Jenawi dengan 487,40 jiwa/km<sup>2</sup>. Masih tingginya peran sektor industri, jasa, dan perdagangan juga semakin mempercepat perkembangan Kabupaten Karanganyar.



**Gambar 1. 2 Peta Administrasi Kabupaten Karanganyar**



Sumber: BAPPEDA Kabupaten Karanganyar

Perubahan orientasi perkembangan Kabupaten Karanganyar yang saat ini berorientasi pada wilayah daratan menyebabkan perkembangan Kabupaten Karanganyar menjadi menyebar. Kawasan terbangun dan non terbangun masih terbelang seimbang terkait penggunaan lahan di seluruh wilayah Kabupaten Karanganyar. Dalam Rencana Tata Ruang Wilayah Kabupaten Karanganyar, pola ruang didominasi untuk kawasan permukiman, kawasan pertanian lahan basah, kawasan pertanian lahan kering dan kawasan perkebunan. Perkembangan Kabupaten Karanganyar yang berorientasi pada wilayah daratan juga ke depannya akan berimbas pada semakin menurunnya kualitas lahan yang ada. Kabupaten Karanganyar sebagai salah satu Kabupaten yang terletak di Pulau Jawa tentunya ikut mengalami pasang surut perubahan dalam berbagai aspek, baik secara fisik, ekonomi, maupun sosial budaya. Dalam perkembangannya, perubahan yang terjadi pada suatu aspek dipengaruhi oleh perubahan yang terjadi pada aspek lainnya atau dapat dipahami bahwa setiap aspeknya saling berkaitan untuk mempengaruhi.

Perkembangan PDRB per kapita Kabupaten Karanganyar berdasar ADHB dan ADHK menunjukkan adanya peningkatan dari tahun ke tahun. Pada Tahun 2020, PDRB ADHB Kabupaten Karanganyar sebesar 37.074.432,95 (juta rupiah), meningkat sedikit dari tahun sebelumnya yaitu sebesar 37.013.093,96 (juta rupiah). Namun, secara laju pertumbuhan ekonomi, angka pada tahun 2020 merosot jauh dari tahun 2019 yaitu dari 5,93 menjadi -1,87. Kondisi ini juga berhubungan akibat adanya pandemi Covid-19.

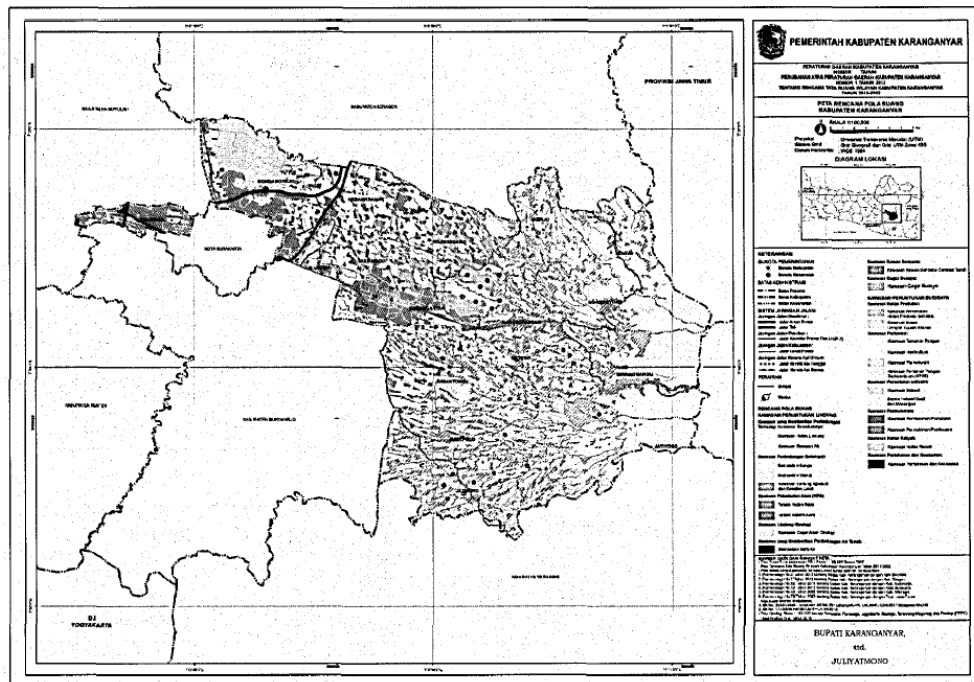
Perkembangan indeks gini Kabupaten Karanganyar selama kurun waktu tahun 2011 sampai dengan tahun 2015 terjadi fluktuasi, yaitu pernah mengalami kenaikan pada tahun 2012 menjadi sebesar 0,40 dan pada tahun 2014 menjadi sebesar 0,36. Rata-rata realisasi indeks gini Kabupaten Karanganyar selama kurun waktu lima tahun termasuk kelompok kategori menengah. Hal ini mengindikasikan bahwa pemerataan pendapatan/ pengeluaran penduduk di Kabupaten Karanganyar masih terjadi ketimpangan. Selain itu, Tingkat kemiskinan di Kabupaten Karanganyar tahun 2013 sebanyak 114,40 ribu jiwa (13,58%), dan mengalami penurunan pada tahun 2017 menjadi sekitar 106,80 ribu jiwa (12,28%).

Perkembangan Indeks Kedalaman Kemiskinan (P1) Kabupaten Karanganyar pada tahun 2013 hingga tahun 2020 mengalami tren penurunan, dimana pada tahun 2013 indeks P1 sebesar 2,36 dan turun pada tahun 2020 menjadi 1,56. Tren yang sama juga terlihat pada perkembangan Indeks Keparahana Kemiskinan (P2). Pada tahun 2013 sebesar indeks P2 senilai 0,61 dan menurun pada tahun 2020 menjadi 0,33.

Kemudian untuk Indeks Pembangunan Manusia (IPM), perkembangan IPM Kabupaten Karanganyar menunjukkan tren meningkat setiap tahunnya. IPM Kabupaten Karanganyar meningkat dari 73,33 pada tahun 2013 menjadi 75,86 pada tahun 2020.

Penyediaan fasilitas pelayanan kesehatan kepada masyarakat di Kabupaten Karanganyar selama kurun waktu tahun 2013 – 2017 juga mengalami peningkatan. Fasilitas pelayanan yang tersedia di Kabupaten Karanganyar terdiri dari Rumah Sakit, Puskesmas dan jaringannya yang dimiliki oleh pemerintah, balai pengobatan dan rumah bersalin yang dimiliki oleh swasta serta pelayanan tenaga profesi mandiri.

**Gambar 1. 3 Peta RTRW: Rencana Pola Ruang Kabupaten Karanganyar**



Sumber: Baperlitbang Kabupaten Karanganyar

Seiring tingginya dinamika perubahan dan perkembangan di Kabupaten Karanganyar, muncul berbagai permasalahan terutama pada urusan lingkungan hidup. Kondisi kualitas air sungai di Kabupaten Karanganyar saat ini telah menurun drastis yang berakibat dari pencemaran air. Selain itu, kualitas udara pun kurang baik melihat dari nilai Total Partikel Debu (TSP) yang melebihi batas ambang baku.

Di Kabupaten Karanganyar secara kuantitatif jumlah koperasi juga terus menunjukkan peningkatan. Perkembangan koperasi dari tahun 2013-2017 terus mengalami kenaikan kearah yang baik. Khusus tahun 2017 koperasi yang aktif bertambah melebihi penambahan jumlah koperasi, kondisi yang menunjukkan perkembangan yang baik. Jumlah investor yang menanamkan modalnya di Kabupaten Karanganyar pada Tahun 2013-2017 menunjukkan kondisi yang fluktuatif.

Produksi perikanan budidaya sedikit fluktuatif, dimana produksi pada tahun 2018 sebesar 1.787.640 kg, menurun sedikit pada tahun 2019 1.740.624, kemudian meningkat menjadi 1.841.875 kg pada tahun 2020. Hal yang sama juga terjadi untuk perikanan tangkap, dimana produksi pada tahun 2018 sebesar 578.409 kg meningkat menjadi 581.301 kg pada tahun 2019, kemudian menurun pada tahun 2020 ke angka 511.673 kg.

Seiring tingginya dinamika perubahan kota serta tekanan terhadap kota, muncul berbagai masalah sehingga menuntut penyelesaian. Efektivitas dan efisiensi menjadi penting dalam

memanajemen Kabupaten Karanganyar. Dari hal tersebut, pemerintah Kabupaten Karanganyar melakukan terobosan dalam tata kelola pemerintahan guna mempermudah manajemen kota serta meningkatkan keterbukaan pemerintah terhadap masyarakat maupun *stakeholder*. Tata kelola pemerintahan yang baik akan lebih mendorong peningkatan perekonomian. Ditambah perekonomian kota yang ditopang sektor perdagangan, industri, dan jasa yang juga membutuhkan birokrasi yang efisien, khususnya dalam hal penanaman modal.

Selain arahan tata ruang, penduduk menjadi salah satu faktor yang berkembang dan mempengaruhi perkembangan daerah. Jumlah penduduk di Kabupaten Karanganyar pada tahun 2020 tercatat mencapai 931.963 jiwa penduduk yang terdiri dari 464.784 laki-laki dan 467.179 perempuan. Pada tabel di bawah, terlihat bahwa struktur penduduk menurut umur di dominasi oleh penduduk dengan umur 35 - 39 tahun. Namun demikian, jumlah penduduk berusia balita yaitu 5-9 tahun juga memiliki jumlah yang cukup banyak yaitu 67.694 jiwa penduduk. Berdasarkan tabel tersebut dapat diketahui bahwa di Kabupaten Karanganyar terjadi *baby boom* yang mana dapat diprediksi bahwa 20 tahun ke depan Kabupaten Karanganyar mengalami bonus demografi. Kondisi ini dapat dimanfaatkan oleh pemerintah setempat untuk mengembangkan potensi bonus demografi yang ada sehingga dapat menciptakan generasi muda yang berkualitas dengan cara melakukan peningkatan kualitas sumber daya manusia baik melalui pendidikan formal maupun pendidikan informal. Berikut ini adalah struktur penduduk Kabupaten Karanganyar tahun 2020.

**Table 1. 1 Struktur Penduduk Menurut Kelompok Umur di Kabupaten Karanganyar 2020**

| Kelompok umur | Laki-Laki | Perempuan | Jumlah  |
|---------------|-----------|-----------|---------|
| 0 - 4         | 36 043    | 34 440    | 70 483  |
| 5 - 9         | 34 467    | 33 227    | 67 694  |
| 10 - 14       | 35 919    | 33 843    | 69 762  |
| 15 - 19       | 35 836    | 33 964    | 69 800  |
| 20 - 24       | 34 561    | 33 370    | 67 931  |
| 25 - 29       | 34 135    | 34 011    | 68 146  |
| 30 - 34       | 33 949    | 34 286    | 68 235  |
| 35 - 39       | 36 315    | 36 854    | 73 169  |
| 40 - 44       | 35 764    | 35 691    | 71 455  |
| 45 - 49       | 33 060    | 33 047    | 66 107  |
| 50 - 54       | 30 612    | 31 184    | 61 796  |
| 55 - 59       | 25 200    | 27 128    | 52 328  |
| 60 - 64       | 22 091    | 22 453    | 44 544  |
| 65 - 69       | 16 336    | 17 271    | 33 607  |
| 70 - 79       | 10 270    | 11 642    | 21 912  |
| 75+           | 10 226    | 14 768    | 24 994  |
| Total         | 464 784   | 467 179   | 931 963 |

Sumber: BPS Kabupaten Karanganyar, 2020

Dengan prediksi bahwa kelompok umur 5-9 tahun di masa 20 tahun mendatang juga menjadi salah satu jumlah usia produktivitas tertinggi, maka Kabupaten Karanganyar di masa mendatang perlu menambah beberapa fasilitas dasar seperti fasilitas kesehatan dan fasilitas pendidikan. Disisi lain sumber daya manusia (SDM) Kabupaten Karanganyar, akan bersaing dengan daerah-daerah lainnya, terlebih terhadap wilayah-wilayah di sekitarnya. Persiapan pembangunan sumber daya ke depannya akan sangat diperlukan guna bersaing dengan wilayah sekitarnya.

**Table 1. 2 Laju Pertumbuhan Penduduk per Tahun, Distribusi Persentase Penduduk, dan Rasio Jenis Kelamin Penduduk Menurut Kecamatan di Kabupaten Karanganyar tahun 2020.**

|     | Kecamatan<br>Subdistrict         | Laju Pertumbuhan Penduduk<br>per Tahun 2010–2020 | Persentase<br>Penduduk | Rasio Jenis<br>Kelamin |
|-----|----------------------------------|--------------------------------------------------|------------------------|------------------------|
| 1.  | Jatipuro                         | 2,13                                             | 3,61                   | 100,7                  |
| 2.  | Jatiyoso                         | 1,22                                             | 4,22                   | 101,6                  |
| 3.  | Jumapolo                         | 2,05                                             | 4,49                   | 101,9                  |
| 4.  | Jumantono                        | 1,86                                             | 5,24                   | 99,7                   |
| 5.  | Matesih                          | 1,38                                             | 4,75                   | 99,8                   |
| 6.  | Tawangmangu                      | 1,01                                             | 5,04                   | 101,0                  |
| 7.  | Ngargoyoso                       | 1,61                                             | 3,93                   | 99,8                   |
| 8.  | Karangpandan                     | 1,35                                             | 4,66                   | 98,2                   |
| 9.  | Karanganyar                      | 1,25                                             | 9,11                   | 98,7                   |
| 10. | Tasikmadu                        | 1,69                                             | 7,16                   | 98,3                   |
| 11. | Jaten                            | 0,71                                             | 9,04                   | 98,8                   |
| 12. | Colomadu                         | 0,56                                             | 8,08                   | 97,4                   |
| 13. | Gondangrejo                      | 1,73                                             | 9,35                   | 101,7                  |
| 14. | Kebakkramat                      | 0,90                                             | 6,91                   | 98,1                   |
| 15. | Mojogedang                       | 1,72                                             | 7,44                   | 99,6                   |
| 16. | Kerjo                            | 1,33                                             | 4,03                   | 99,3                   |
| 17. | Jenawi                           | 1,00                                             | 2,93                   | 99,4                   |
|     | <b>Kabupaten<br/>Karanganyar</b> | <b>1,33</b>                                      | <b>100,00</b>          | <b>99,5</b>            |

Sumber: BPS Kabupaten Karanganyar, 2020

Pada tahun 2020 jumlah penduduk yang ada di Kabupaten Karanganyar didominasi oleh penduduk dengan jenis kelamin perempuan sebesar 467.179 jiwa dan jumlah penduduk laki-laki sebesar 464 784 jiwa. Diharapkan dengan jumlah penduduk tersebut Kabupaten Karanganyar dapat memanfaatkan sumber daya manusianya dengan baik sehingga dapat mewujudkan pembangunan yang berkelanjutan. Dengan memenuhi tingkat kenyamanan



tersebut, tingkat kesejahteraan yang akan dinikmati oleh masyarakat sebagai dampak semakin membaiknya ekonomi masyarakat.

Penduduk Kabupaten Karanganyar sebagian besar merupakan penduduk asli dengan latar belakang adat Jawa dan penganut agama Islam. Penduduk dengan latar belakang adat dan agama lainnya ada namun tidak dominan secara jumlah. Meskipun begitu, keberagaman secara sosial maupun agama bukan menjadi penghalang bagi masyarakat dalam menjunjung keadilan sosial. Masyarakat Kabupaten Karanganyar memiliki beberapa tradisi seperti *grebeg giling*, *tayub sredeg*, upacara *dukutan*, dan lain sebagainya. Tradisi yang telah disebutkan merupakan kebiasaan masyarakat sebagai wujud rasa syukur atau upaya untuk mendatangkan kesejahteraan. *Grebeg Giling* merupakan upacara adat sebelum proses penggilingan tebu sebagai bentuk permohonan dan rasa terima kasih. Begitupun *Tayub Sredeg* dan upacara *Dukutan* atau biasa disebut upacara Bersih Desa yang merupakan bentuk ekspresi syukur dan permohonan untuk mendatangkan kesejahteraan.

Jika meninjau dari tradisi yang ada di masyarakat, tergambar bahwa masyarakat memiliki kebutuhan akan pemenuhan kesejahteraan. Fokus kesejahteraan sosial masyarakat akan dikaji dari beberapa indikator yaitu ekonomi, sosial dan kependudukan, dan lingkungan hidup.

Dalam urusan sosial dan kependudukan, Kabupaten Karanganyar masih perlu menyelesaikan beberapa masalah terkait kesehatan penduduknya. Angka Kematian Ibu (AKI) di Kabupaten Karanganyar masih cukup besar yaitu 42,01 per 100.000 Kelahiran Hidup. Penyebab kematian ibu masih didominasi oleh penyebab kematian langsung meliputi pendarahan, hipertensi dengan eklamsi dan preeklamsi serta infeksi kehamilan.

Terkait sektor ekonomi, Kabupaten Karanganyar saat ini menghadapi tantangan yaitu masih tingginya angka kemiskinan yang saat ini berada di angka 10,28% (2020). Berdasarkan tabel di bawah, terlihat bahwa persentase jumlah penduduk miskin di Kabupaten Karanganyar cenderung menurun, namun masih berada di angka dua digit.

**Table 1. 3 Tingkat Kemiskinan Kabupaten Karanganyar Tahun 2016-2020**

| Tahun | Kabupaten Karanganyar |        | Provinsi Jawa Tengah | Nasional |
|-------|-----------------------|--------|----------------------|----------|
|       | (Ribuan Jiwa)         | (%)    | (%)                  | (%)      |
| 2016  | 107.7                 | 12.49% | 13.19%               | 10.70%   |
| 2017  | 106.8                 | 12.28% | 12.23%               | 10.12%   |
| 2018  | 87,79                 | 10,01% | 9,67%                | 9,82%    |
| 2019  | 84,50                 | 9,55%  | 10,58%               | 9,41%    |

| Tahun | Kabupaten Karanganyar |        | Provinsi Jawa Tengah | Nasional |
|-------|-----------------------|--------|----------------------|----------|
|       | (Ribu Jiwa)           | (%)    | (%)                  | (%)      |
| 2020  | 91,72                 | 10,28% | 11,84%               | 10,19%   |

Sumber: RPJMD Kabupaten Karanganyar 2018-2023

Tinjauan selanjutnya yakni tren pertumbuhan Produk Domestik Regional Bruto (PDRB) Kabupaten Karanganyar menunjukkan bahwa sektor industri pengolahan; pertanian, kehutanan dan perikanan; dan perdagangan besar dan eceran merupakan sektor yang paling mendominasi kegiatan perekonomian di Kabupaten Karanganyar. Ketiga sektor ini terus meningkat setiap tahunnya, kecuali untuk sektor Pertanian, Kehutanan, dan Perikanan yang mengalami tren menurun selama 5 tahun terakhir. Hal tersebut mengindikasikan bahwa telah terjadi perubahan dalam struktur perekonomian Kabupaten Karanganyar dari sektor primer ke sektor tersier.

**Table 1. 4 Produk Domestik Regional Bruto Kabupaten Karanganyar 5 Tahun Terakhir Menurut Lapangan Usaha (dalam jutaan)**

| KATEGORI PDRB                                                    | Harga Berlaku<br>PDRB MENURUT LAPANGAN USAHA (Juta Rupiah) |                 |                 |                 |                 |
|------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|
|                                                                  | 2020                                                       | 2019            | 2018            | 2017            | 2016            |
| A. Pertanian, Kehutanan, dan Perikanan                           | 49.173.394.400                                             | 47.744.131.900  | 46.124.077.600  | 43.321.499.200  | 41.946.851.050  |
| B. Pertambangan dan Penggalian                                   | 4.161.031.600                                              | 4.121.375.400   | 4.193.865.600   | 3.924.940.100   | 3.632.115.170   |
| C. Industri Pengolahan                                           | 173.178.169.700                                            | 170.288.890.200 | 156.618.259.700 | 143.872.285.300 | 134.248.837.900 |
| D. Pengadaan Listrik dan Gas                                     | 548.957.100                                                | 558.377.300     | 529.184.800     | 485.516.400     | 434.246.812     |
| E. Pengadaan Air, Pengelolaan Sampah, Limbah dan Daur Ulang      | 256.811.100                                                | 240.365.900     | 221.029.000     | 209.033.300     | 196.339.119     |
| F. Konstruksi                                                    | 25.138.897.900                                             | 26.625.768.900  | 23.910.368.300  | 20.968.330.700  | 18.748.263.690  |
| G. Perdagangan Besar dan Eceran; Reparasi Mobil dan Sepeda Motor | 40.751.443.500                                             | 41.925.428.900  | 38.246.106.700  | 35.392.884.300  | 32.437.022.160  |
| H. Transportasi dan Pergudangan                                  | 7.133.019.000                                              | 8.923.267.100   | 8.277.435.200   | 7.819.677.400   | 7.285.758.393   |
| I. Penyediaan Akomodasi dan Makan Minum                          | 11.302.501.700                                             | 12.079.633.100  | 10.927.143.100  | 10.087.025.600  | 9.765.718.806   |
| J. Informasi dan Komunikasi                                      | 5.328.842.800                                              | 4.572.627.700   | 4.049.395.200   | 3.587.112.000   | 3.072.292.377   |
| K. Jasa Keuangan                                                 | 13.240.766.200                                             | 13.158.722.700  | 12.851.977.600  | 11.539.850.000  | 10.176.181.470  |
| L. Real Estate                                                   | 6.327.146.100                                              | 6.296.220.800   | 5.879.307.700   | 5.450.231.200   | 5.020.111.400   |

|                                                                  |                        |                        |                        |                        |                        |
|------------------------------------------------------------------|------------------------|------------------------|------------------------|------------------------|------------------------|
|                                                                  | 00                     | 00                     | 0                      | 00                     | 86                     |
| M,N. Jasa Perusahaan                                             | 1.437.435.500          | 1.474.412.700          | 1.295.473.300          | 1.146.972.200          | 1.003.231.610          |
| O. Administrasi Pemerintahan Pertahanan dan Jaminan Sosial Wajib | 6.871.548.800          | 6.872.126.600          | 6.634.103.000          | 6.428.097.000          | 6.090.190.857          |
| P. Jasa Pendidikan                                               | 16.957.631.900         | 16.651.730.800         | 15.307.037.600         | 14.038.636.400         | 12.606.872.090         |
| Q. Jasa Kesehatan dan Kegiatan Sosial                            | 3.623.068.100          | 3.097.398.500          | 2.858.700.700          | 2.600.373.900          | 2.391.327.981          |
| R,S,T,U. Jasa lainnya                                            | 5.313.574.100          | 5.500.461.100          | 4.955.260.500          | 4.510.934.700          | 4.167.663.060          |
| <b>PDRB TOTAL</b>                                                | <b>370.744.239.500</b> | <b>370.130.939.600</b> | <b>342.878.725.600</b> | <b>315.383.399.700</b> | <b>293.223.024.000</b> |

Sumber: BPS Kabupaten Karanganyar, 2020 (diolah)

**Table 1. 5 Nilai Produk Domestik Regional Bruto, Laju Pertumbuhan dan Laju Implisit Kabupaten Karanganyar Menurut Lapangan Usaha**

| KATEGORI PDRB                                                    | Harga Berlaku      | Laju Pertumbuhan PDRB Kabupaten Karanganyar Atas Dasar Harga Konstan 2010 (Persen) | Laju Implisit PDRB Seri 2010 (Persen) |
|------------------------------------------------------------------|--------------------|------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------|
|                                                                  | PDRB (Juta Rupiah) |                                                                                    |                                       |
|                                                                  | 2020               | 2020                                                                               | 2020                                  |
| A. Pertanian, Kehutanan, dan Perikanan                           | 49.173.394.400     | 1.13                                                                               | 1.84                                  |
| B. Pertambangan dan Penggalian                                   | 4.161.031.600      | -0.61                                                                              | 1.59                                  |
| C. Industri Pengolahan                                           | 173.178.169.700    | -1.17                                                                              | 2.53                                  |
| D. Pengadaan Listrik dan Gas                                     | 548.957.100        | -1.25                                                                              | -0.44                                 |
| E. Pengadaan Air, Pengelolaan Sampah, Limbah dan Daur Ulang      | 256.811.100        | 1.93                                                                               | 4.82                                  |
| F. Konstruksi                                                    | 25.138.897.900     | -5.83                                                                              | 0.26                                  |
| G. Perdagangan Besar dan Eceran; Reparasi Mobil dan Sepeda Motor | 40.751.443.500     | -4.00                                                                              | 1.25                                  |
| H. Transportasi dan Pergudangan                                  | 7.133.019.000      | -22.54                                                                             | 3.20                                  |
| I. Penyediaan Akomodasi dan Makan Minum                          | 11.302.501.700     | -6.93                                                                              | 0.53                                  |
| J. Informasi dan Komunikasi                                      | 5.328.842.800      | 16.33                                                                              | 0.17                                  |

|                                                       |                 |       |       |
|-------------------------------------------------------|-----------------|-------|-------|
| K. Jasa Keuangan                                      | 13.240.766.200  | 0.65  | -0.03 |
| L. Real Estate                                        | 6.327.146.100   | -0.36 | 0.86  |
| M,N. Jasa Perusahaan                                  | 1.437.435.500   | -4.94 | 2.56  |
| O. Administrasi Pemerintahan dan Jaminan Sosial Wajib | 6.871.548.800   | -1.51 | 1.52  |
| P. Jasa Pendidikan                                    | 16.957.631.900  | -0.17 | 2.01  |
| Q. Jasa Kesehatan dan Kegiatan Sosial                 | 3.623.068.100   | 13.88 | 2.72  |
| R,S,T,U. Jasa lainnya                                 | 5.313.574.100   | -4.95 | 1.63  |
| PDRB TOTAL                                            | 370.744.239.500 | -1.87 | 1.90  |

Sumber: BPS Kabupaten Karanganyar, 2020 (diolah)

Selanjutnya dari urusan ketenagakerjaan, jumlah tenaga kerja di sektor pertanian adalah 95.860 jiwa (2020) atau sebesar 10.2% dari total tenaga kerja di Kabupaten Karanganyar. Tenaga kerja di bidang pertanian merupakan kedua terbanyak setelah sektor industri yaitu 120.465 jiwa. Lebih lanjut jika meninjau dari kontribusinya terhadap PDRB, sektor pertanian terpaut jauh dengan sektor industri terlebih lagi dengan adanya tren menurun setiap tahun. Permasalahan ini termuat dalam RPJMD Kabupaten Karanganyar yang menyatakan bahwa hasil pertanian di Kabupaten Karanganyar meningkat namun kontribusi PDRB menurun, dan peningkatan sumberdaya manusia/petani maupun pengelola usaha tani belum optimal. Maka dari itu, sektor pertanian perlu untuk kembali didongkrak mengingat pertanian merupakan sumber mata pencaharian banyak orang.

### 1.1.2. Visi Pembangunan Daerah dalam RPJMD

Visi adalah gambaran dan arah pembangunan yang ingin dicapai oleh Bupati dan Wakil Bupati terpilih Kabupaten Karanganyar dalam 5 (lima) tahun mendatang untuk periode RPJMD Tahun 2018-2023. Visi tersebut adalah **“Berjuang Bersama Memajukan Karanganyar”**. Kata-kata kunci dari visi ini adalah: (1) berjuang; (2) bersama; (3) memajukan; (4) Karanganyar. Pelaksanaan RPJMD 2018-2023 dalam mengejar terwujudnya visi "Memajukan Karanganyar" perlu dikendalikan dengan seksama untuk: (a) mempertahankan atau meningkatkan fungsi ekosistem; (b) menjaga keseimbangan lingkungan, daya dukung dan daya tampung lingkungan dan (c) mengurangi kerentanan bencana.

Kabupaten Karanganyar menjabarkan Visi “**Berjuang Bersama Memajukan Karanganyar**” ke dalam 5 Misi, 5 Tujuan sebagai kinerja utama, 23 Indikator Tujuan, 21 Sasaran, 65 Indikator Sasaran, dan 21 program.

Misi adalah upaya yang dilakukan untuk mewujudkan visi yang telah ditetapkan. Pernyataan misi harus disampaikan secara jelas karena sebagai arahan dalam melaksanakan visi. Misi Bupati dan Wakil Bupati terpilih periode 2018-2023 adalah sebagai berikut.

#### **a. Pembangunan Infrastruktur Menyeluruh**

Pembangunan fisik dan infrastruktur memiliki peran penting dalam mendukung pembangunan lainnya. Pembangunan infrastruktur diarahkan pada sarana dan prasarana yang dapat meningkatkan pertumbuhan dan kelancaran roda perekonomian dengan memperhatikan aspek keseimbangan dan kelestarian lingkungan hidup serta tata ruang. Misalnya, dalam rangka mencapai reformasi birokrasi diperlukan infrastruktur fisik teknologi informasi guna menunjang penyelenggaraan pemerintahan dan pelayanan publik.

#### **b. Pemberdayaan Perekonomian Rakyat**

Pemberdayaan masyarakat tidak dapat dilakukan hanya melalui satu pendekatan saja karena permasalahan pada masing-masing aspek kehidupan sangat kompleks. Pemberdayaan masyarakat dalam bidang perekonomian yang baik tidak cukup hanya dengan pemberian modal tetapi juga perlu adanya penguatan kelembagaan ekonomi masyarakat dan penguatan posisi tawarnya. Pemberdayaan dalam bidang ekonomi atau penguatan ekonomi rakyat perlu dilakukan secara elegan tanpa menghambat atau mendiskriminasi antara ekonomi yang kuat dan yang lemah. Untuk itu peran pemerintah dalam memberdayakan perekonomian masyarakat melalui usaha mikro, usaha kecil, usaha menengah dan usaha besar sangat diperlukan. Pemberdayaan perekonomian masyarakat yang digarap secara serius akan memperlancar proses penguatan ekonomi rakyat menuju ekonomi rakyat yang kokoh, modern dan efisien (berdaulat di bidang politik, berdikari di bidang ekonomi, berkepribadian di bidang budaya).

#### **c. Pendidikan Gratis SD/SMP dan Kesehatan Gratis**

Seperti diamanatkan dalam UUD 1945 setiap warga negara berhak mendapatkan pendidikan, maka dengan adanya kebijakan wajib belajar bagi masyarakat, pemerintah dapat memberikan hak pada setiap warganya untuk mengenyam pendidikan. Kesulitan ekonomi yang menghambat warga yang wajib belajar dapat teratasi dengan mengoptimalkan anggaran yang ada guna memberikan pendidikan yang murah. Setiap

orang berhak memperoleh pelayanan kesehatan, maka pemerintah sudah selayaknya menyediakan sarana dan prasarana kesehatan yang baik serta memadai.

#### **d. Pembangunan Desa Sebagai Pusat Pertumbuhan**

Desa merupakan pusat pemerintahan terbawah, maka sudah selayaknya mendapatkan perhatian khusus baik pembangunan fisik maupun non fisik. Perekonomian harus diberdayakan mulai dari desa dengan tersedianya sumber daya aparat yang baik, serta terciptanya kesatuan dan persatuan kehidupan masyarakat.

#### **e. Peningkatan Kualitas Keagamaan, Sosial Budaya, Pemberdayaan Perempuan, Pemuda dan Olahraga**

Perbedaan keyakinan tidak menjadi penyebab timbulnya keretakan dan mudahnya semangat kehidupan kekeluargaan di masyarakat. Perbedaan merupakan rahmat yang harus disyukuri, hal ini akan menumbuhkan rasa saling hormat menghormati antar sesama manusia. Terwujudnya perempuan Indonesia yang berkualitas, mandiri dan berkepribadian sangat mendukung terbentuknya keluarga dan generasi penerus yang sejahtera. Pemberdayaan pemuda sangat diperlukan dalam mewujudkan kemandirian dan profesionalisme sehingga mendorong berkembangnya pemuda pelaku pembangunan yang handal, mampu bersaing di tingkat regional, nasional dan internasional. Pemberdayaan olahraga diperlukan sebagai upaya menciptakan budaya berolahraga yang diiringi dengan pengelolaan dan penataan semua aspek yang terlibat di jalur olahraga pendidikan, olahraga rekreasi dan olahraga prestasi. Peningkatan kualitas keagamaan, sosial budaya, pemuda dan olahraga harus dimulai dari tingkat desa, sehingga dapat mewujudkan semangat kekeluargaan, persatuan, kesatuan serta masyarakat yang kokoh, aktif, unggul dan produktif.

Tujuan pembangunan daerah adalah penjabaran atau implementasi dari pernyataan visi dan misi yang menunjukkan hasil akhir rencana pembangunan pada jangka waktu tertentu, dengan memperhatikan permasalahan dan isu strategis daerah. Tujuan menunjukkan suatu upaya untuk mencapai kondisi yang ingin dicapai di masa datang namun tetap selaras dengan amanat pembangunan Provinsi Jawa Tengah dan Nasional. Tujuan pembangunan daerah Kabupaten Karanganyar Tahun 2018- 2023 merupakan penjabaran dari 5 misi Bupati dan Wakil Bupati terpilih. 5 Tujuan pembangunan daerah yang kemudian menjadi 5 kinerja utama Kabupaten Karanganyar yaitu meliputi Terwujudnya infrastruktur menyeluruh untuk kesejahteraan masyarakat yang berdaya saing, inklusif, tangguh dan berkelanjutan, Terwujudnya ekonomi masyarakat yang kokoh, Terwujudnya sumber daya manusia yang



cerdas, berkarakter, sehat dan berkualitas, Terwujudnya kemandirian dan kesejahteraan masyarakat Desa, dan Terwujudnya masyarakat yang religius, berbudaya, tata kelola pemerintahan yang baik, berprestasi, dan kesetaraan gender.

Sasaran adalah penjabaran dari tujuan yaitu hasil yang akan dicapai secara nyata dari masing-masing tujuan dalam rumusan yang lebih spesifik dan terukur dalam suatu indikator kinerja atau tolok ukur keberhasilan yang akan diwujudkan selama 5 (lima) tahun mendatang. Selanjutnya, perumusan prioritas program pembangunan daerah merupakan rencana pembangunan yang konkret dalam bentuk program unggulan yang secara khusus berhubungan dengan visi dan misi pembangunan Kepala Daerah terpilih. Perumusan program pembangunan daerah bertujuan untuk menggambarkan keterkaitan antara bidang urusan pemerintahan daerah dengan rumusan indikator kinerja sasaran. Dalam mewujudkan capaian keberhasilan pembangunan, Pemerintah Kabupaten Karanganyar menetapkan beberapa program unggulan yang menjadi prioritas. Penetapan program prioritas pembangunan yang disesuaikan dengan strategi dan arah kebijakan pembangunan daerah adalah sebagai berikut.

- a. Program Peningkatan Konektivitas dan Aksesibilitas Wilayah;
- b. Program Peningkatan Infrastruktur Sosial Budaya;
- c. Program Peningkatan Kualitas Sumber Daya Manusia dan Daya Saing;
- d. Program Peningkatan Lingkungan Permukiman dan Fasilitas Publik;
- e. Program Peningkatan Kesiagaan Daerah Terhadap Resiko Bencana;
- f. Program Peningkatan Produktivitas di Bidang Pertanian dan Pariwisata;
- g. Program Peningkatan Pelaku Wirausaha dan UKM;
- h. Program Peningkatan Lapangan Kerja;
- i. Program Peningkatan Swasembada untuk Ketahanan Pangan;
- j. Program Peningkatan Akses dan Kualitas Pendidikan;
- k. Program Peningkatan Akses Kualitas Layanan Kesehatan;
- l. Program Peningkatan Kapasitas dan Kualitas Pemerintahan Desa;
- m. Program Peningkatan Pemerataan Kualitas Infrastruktur Wilayah Perdesaan;
- n. Program Peningkatan Kemampuan Ekonomi Desa;
- o. Program Peningkatan Kondusifitas Desa;
- p. Program Peningkatan Kualitas Keagamaan dalam Keberagaman;
- q. Program Penguatan Nilai Luhur Budaya Lokal Pengembangan Karya Seni dan Pengelolaan Warisan Budaya;
- r. Program Peningkatan Tata Kelola Pemerintahan;
- s. Program Peningkatan Prestasi Pemuda dan Olahraga;

- t. Program Peningkatan Kualitas Pembangunan Gender, dan Perlindungan Anak; dan
- u. Program Peningkatan Kesejahteraan Sosial.

Tema pembangunan tahunan Kabupaten Karanganyar Tahun 2018-2023 dijelaskan dengan bagan berikut ini:

**Gambar 1. 4 Tema Pembangunan Kabupaten Karanganyar Tahun 2018-2023**



Sumber: RPJMD Kabupaten Karanganyar, 2018-2023

Dalam pelaksanaannya, masih terdapat permasalahan berupa pengembangan manajemen data dan informasi pembangunan yang terkait dengan BIG data guna pengambilan kebijakan yang akurat. Arah kebijakan Kabupaten Karanganyar yang terkait dengan pengembangan Smart City yaitu sebagai berikut:

1. Misi 1 Penguatan Kebijakan Pemerataan Pembangunan dan pemeliharaan Infrastruktur secara akuntabel dan kolaboratif dengan seluruh pemangku kepentingan: (2) Pengembangan infrastruktur sistem data terpadu sebagai basis perencanaan pembangunan, monitoring dan evaluasi.
2. Misi 2 Pembangunan produktivitas ekonomi yang berkualitas: 1) Smart Agriculture 2) Smart & sustainable Tourism 3) Smart Economy 4) Pengembangan Infrastruktur Teknologi Informasi untuk pengembangan e – commerce.
3. Misi 4 Fasilitasi desa mandiri dan berkembang: 2) Pengembangan jalan, jembatan, dan jaringan teknologi informasi berbasis internet di semua desa.

4. Misi 5 Pengembangan pelayanan publik yang baik, akuntabel, efisien dan efektif: 2) Penguatan e -gover nment difokuskan pada perwujudan e - planning, e -budgeting & e -SAKIP 3) Pembangunan Kabupaten Pintar.

Table 1. 6 Analisis Visi, Misi, Tujuan, Sasaran, Program dan Indikator Pembangunan Kabupaten Karanganyar

| VISI                                     | MISI                                         | TUJUAN                                                                                                                                  | INDIKATOR TUJUAN    | SASARAN                                                                    | INDIKATOR SASARAN                                                | STRATEGI                                                                                                                                                                                                                                                                                          | PROGRAM                                                             | OPD                                     |
|------------------------------------------|----------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|----------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------|
| "Berjuang Bersama Memajukan Karanganyar" | Misi 1. Pembangunan Infrastruktur Menyeluruh | Tujuan 1.1. Terwujudnya infrastruktur menyeluruh untuk kesejahteraan masyarakat yang berdaya saing, inklusif, tangguh dan berkelanjutan | 1. Indeks wiliamson | Sasaran 1.1.1. Meningkatnya Konektivitas dan aksesibilitas wilayah         | (1) Persentase jalan dalam kondisi mantap                        | Strategi 1. Peningkatan kualitas Infrastruktur Konektivitas dan aksesibilitas wilayah yang inklusif, ramah lingkungan, dan tangguh bencana. Infrastruktur Konektivitas dan aksesibilitas meliputi: Jalan, jembatan, transportasi, jaringan telekomunikasi berbasis teknologi informasi & internet | Program 1.1.1.1. Peningkatan Konektivitas dan aksesibilitas wilayah | Dinas Pekerjaan Umum dan Penataan Ruang |
|                                          |                                              |                                                                                                                                         |                     |                                                                            | 2) Persentase Penurunan angka kecelakaan lalu lintas             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                                     | Dinas Perhubungan (DISHUB)              |
|                                          |                                              |                                                                                                                                         |                     |                                                                            | 3) Persentase cakupan Layanan Telekomunikasi (jaringan internet) |                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                                     | Dinas Komunikasi dan Informatika        |
|                                          |                                              |                                                                                                                                         |                     | Sasaran 1.1.2. Meningkatnya Infrastruktur Sosial Budaya Yang Representatif | 4) Persentase Infrastruktur Sosial Budaya Yang Representatif     | Strategi 2. Peningkatan kualitas Infrastruktur perekonomian wilayah , sosial budaya yang inklusif, ramah lingkungan, dan tangguh bencana, Infrastruktur perekonomian wilayah, meliputi: pembangunan                                                                                               | Program 1.1.2.1. Peningkatan infrastruktur sosial budaya            | Dinas Sosial dan Kebudayaan             |

|  |  |                                                                                      |        |                                                                         |                                                                                                                                                     |                                                                                                                                                     |                                                                          |                                         |
|--|--|--------------------------------------------------------------------------------------|--------|-------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------|
|  |  |                                                                                      |        |                                                                         |                                                                                                                                                     | irigasi, waduk, embung, pasar, fasilitas umum kawasan industri, sarana prasarana e-commerce.                                                        |                                                                          |                                         |
|  |  |                                                                                      |        |                                                                         |                                                                                                                                                     | Strategi 3. Infrastruktur sosial budaya meliputi: fasilitas seni budaya; panti sosial, fasilitas keagamaan                                          |                                                                          |                                         |
|  |  |                                                                                      | 2. IPM | Sasaran 1.1.3. Meningkatnya kualitas sumber daya manusia dan daya saing | 5) Persentase jaringan irigasi dalam kondisi baik                                                                                                   | Strategi 5. Peningkatan kualitas Infrastruktur pendidikan dan literasi pengetahuan masyarakat yang inklusif, ramah lingkungan, dan tangguh bencana. | Program 1.1.3.1. Peningkatan kualitas sumber daya manusia dan daya saing | Dinas Pekerjaan Umum dan Penataan Ruang |
|  |  | 6) Persentase pasar dalam kondisi baik                                               |        |                                                                         | Dinas Perdagangan                                                                                                                                   |                                                                                                                                                     |                                                                          |                                         |
|  |  | 7) Persentase sarana dan prasarana obyek wisata yang memenuhi standar kepariwisataan |        |                                                                         | Strategi 6. Peningkatan kualitas Infrastruktur pendidikan dan literasi pengetahuan masyarakat yang inklusif, ramah lingkungan, dan tangguh bencana. | Dinas Pariwisata                                                                                                                                    |                                                                          |                                         |
|  |  | 8) Persentase sarana dan prasarana olahraga yang memadai                             |        |                                                                         |                                                                                                                                                     | Dinas Pemuda dan Olahraga                                                                                                                           |                                                                          |                                         |

|  |  |  |                                     |                                                                                                                                          |                                                                           |                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                                                                         |                                         |
|--|--|--|-------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------|
|  |  |  |                                     |                                                                                                                                          | 9) Persentase infrastruktur Pendidikan yang inklusif dan ramah lingkungan | Strategi 6.<br>Peningkatan kualitas infrastruktur pemerintahan dan pelayanan publik, obyek wisata dan olah raga, pembangunan gedung kantor, perangkat teknologi informasi untuk pemerintahan dan pelayanan publik, obyek wisata, fasilitas olah raga;                                |                                                                         | Dinas Pendidikan dan Kebudayaan         |
|  |  |  |                                     |                                                                                                                                          | 10) Persentase Fasilitas kesehatan yang inklusif dan ramah lingkungan     |                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                                                                         | Dinas Kesehatan                         |
|  |  |  | 3. Indeks Kualitas Lingkungan Hidup | Sasaran 1.1.4. Meningkatkan Lingkungan Permukiman dan Fasilitas Publik Yang Manusiawi, Berkeadilan dan Berwawasan Lingkungan Hidup Sehat | 11) Persentase drainase dalam kondisi baik                                | Strategi 7.<br>Peningkatan kualitas Infrastruktur lingkungan perumahan dan permukiman, yang inklusif, ramah lingkungan, dan tangguh bencana. Infrastruktur lingkungan perumahan dan permukiman meliputi: sanitasi, air bersih, sarana pengelolaan persampahan, gorong-gorong, talud. | Program 1.1.4.1. Peningkatan Lingkungan permukiman dan Fasilitas Public | Dinas Pekerjaan Umum dan Penataan Ruang |
|  |  |  |                                     |                                                                                                                                          | 12) Persentase rumah tinggal bersanitasi                                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                                                                         | Dinas Pekerjaan Umum dan Penataan Ruang |



|  |                                          |                                                       |                                                                           |                                                                                   |                                                                   |                                                                                                                                  |                                                                               |                                                          |
|--|------------------------------------------|-------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------|
|  |                                          |                                                       |                                                                           |                                                                                   | 13) Persentase permukiman layak huni dengan PSU yang sehat        | Strategi 8. Peningkatan kualitas Infrastruktur ruang terbuka publik yang inklusif, ramah lingkungan, dan tangguh bencana         |                                                                               | Dinas Perumahan Rakyat dan Kawasan Permukiman            |
|  |                                          |                                                       |                                                                           |                                                                                   | 14) Persentase ruang terbuka hijau                                |                                                                                                                                  |                                                                               | Dinas Lingkungan Hidup                                   |
|  |                                          |                                                       | 4. Indeks Ketahanan Daerah dalam Pengurangan Resiko Bencana (sumber BNPB) | Sasaran 1.1.5. Meningkatnya kesiagaan daerah terhadap resiko bencana              | 15) Cakupan Penghijauan wilayah rawan longsor dan sumber mata air | Strategi 9. Peningkatan kualitas Infrastruktur pendukung kesiagaan daerah menurunkan resiko bencana.                             | Program 1.1.5.1. Peningkatan kesiagaan daerah terhadap resiko bencana         | Dinas Lingkungan Hidup                                   |
|  |                                          |                                                       |                                                                           |                                                                                   | 16) Persentase berkurangnya korban bencana (%)                    |                                                                                                                                  |                                                                               | Ketentraman, Ketertiban Umum dan Perlindungan Masyarakat |
|  | Misi 2. Pemberdayaan Perekonomian Rakyat | Tujuan 2.1. Terwujudnya ekonomi masyarakat yang kokoh | 5. Tingkat Pertumbuhan ekonomi                                            | Sasaran 2.1.1. Meningkatnya produktivitas di Bidang Industri Pertanian Pariwisata | 1) Pertumbuhan PDRB sektor Pertanian dan perikanan                | Strategi 10. Peningkatan produktivitas daerah, secara khusus unggulan industri, pertanian, perikanan, peternakan, dan pariwisata | Program 2.1.1.1. Peningkatan produktivitas di bidang pertanian dan pariwisata | Bappeda                                                  |
|  |                                          |                                                       | 6. PDRB Perkapita                                                         |                                                                                   | 2) Pertumbuhan PDRB sektor industri pengolahan                    |                                                                                                                                  |                                                                               | Dinas Pertanian                                          |
|  |                                          |                                                       |                                                                           |                                                                                   | 3) Persentase meningkatnya lembaga pariwisata                     |                                                                                                                                  |                                                                               | Dinas Perindustrian dan Perdagangan                      |
|  |                                          |                                                       |                                                                           |                                                                                   | 4) Pertumbuhan PDRB sektor                                        |                                                                                                                                  |                                                                               | Dinas Pariwisata                                         |

|                                                        |                                                                                 |                                 |                                                                |                                                                                                                                                                                |                                                                                                                                           |                                                                |                                                                   |
|--------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------|----------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------|
|                                                        |                                                                                 |                                 |                                                                | Pariwisata                                                                                                                                                                     |                                                                                                                                           |                                                                |                                                                   |
|                                                        |                                                                                 |                                 | Sasaran 2.1.2. Meningkatnya pelaku wirausaha dan UKM           | 5) Persentase pertumbuhan UKM yang sehat<br>6) Persentase Pertumbuhan Nilai Investasi/Investor                                                                                 | Strategi 11. Penguatan UMKM                                                                                                               | Program 2.1.2.1. Peningkatan pelaku wirausaha dan UKM          | Dinas Koperasi, Usaha Kecil dan Menengah<br>Dinas Penanaman Modal |
|                                                        |                                                                                 | 7. Tingkat Pengangguran Terbuka | Sasaran 2.1.3. Meningkatnya lapangan kerja                     | 7) Rasio kesempatan kerja terhadap penduduk usia 15 tahun ke atas<br>8) Persentase pencari kerja yang ditempatkan<br>9) Persentase pertumbuhan penyerapan tenaga kerja di UMKM | Strategi 12. Penguatan kewirausahaan untuk perluasan penyerapan tenaga kerja, terutama di sektor unggulan industri, pertanian, pariwisata | Program 2.1.3.1. Peningkatan Lapangan Kerja                    | Dinas Tenaga Kerja<br>Dinas Tenaga Kerja<br>Dinas Tenaga Kerja    |
|                                                        |                                                                                 | 8. Tingkat inflasi              | Sasaran 2.1.4. Meningkatnya Swasembada untuk ketahanan pangan. | 10) Jumlah Produksi Tanaman Pangan (ton)<br>11) Skor pola pangan harapan                                                                                                       | Strategi 13. Peningkatan produksi, distribusi, Pengendalian cadangan pangan dan pembudayaan pola pangan harapan                           | Program 2.1.4.1. Peningkatan swasembada untuk ketahanan pangan | Dinas Pertanian Pangan<br>Dinas Pertanian dan Pangan              |
| Misi 3. Pendidikan Gratis SD/SMP dan Kesehatan Gratis; | Tujuan 3.1. Terwujudnya sumber daya manusia yang cerdas, berkarakter, sehat dan | 9. Harapan lama Sekolah         |                                                                |                                                                                                                                                                                |                                                                                                                                           |                                                                | Dinas Pendidikan dan Kebudayaan                                   |
|                                                        |                                                                                 | 10. Rata-rata Lama Sekolah      | Sasaran 3.1.1. Meningkatnya akses dan kualitas                 | 1) APK SD Sederajat<br>2) APM SD                                                                                                                                               | Strategi 14. Pemenuhan layanan pendidikan yang berkarakter,                                                                               | Program 3.1.1.1. Peningkatan akses dan kualitas                | Dinas Pendidikan dan Kebudayaan<br>Dinas                          |

|  |                                                    |                                                       |                         |                                                                                                   |                                                    |                                                                                                                                                                                                                              |                                                                |                                        |
|--|----------------------------------------------------|-------------------------------------------------------|-------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------|----------------------------------------|
|  |                                                    | berkualitas                                           |                         | pendidikan yang inklusif dan berkelanjutan                                                        | Sederajat                                          | berkualitas dan inklusif, meliputi: pemerataan sarana prasarana; SDM pendidikan, sistem kebijakan penyelenggaraan pendidikan, dan jaminan sosial bantuan pendidikan                                                          | Pendidikan                                                     | Pendidikan dan Kebudayaan              |
|  |                                                    |                                                       |                         |                                                                                                   | 3) APK SMP Sederajat                               |                                                                                                                                                                                                                              |                                                                | Dinas Pendidikan dan Kebudayaan        |
|  |                                                    |                                                       |                         |                                                                                                   | 4) APM SMP Sederajat                               |                                                                                                                                                                                                                              |                                                                | Dinas Pendidikan dan Kebudayaan        |
|  |                                                    |                                                       |                         |                                                                                                   | 5) APS SD Sederajat                                |                                                                                                                                                                                                                              |                                                                | Dinas Pendidikan dan Kebudayaan        |
|  |                                                    |                                                       |                         |                                                                                                   | 6) APS SMP Sederajat                               |                                                                                                                                                                                                                              |                                                                | Dinas Pendidikan dan Kebudayaan        |
|  |                                                    |                                                       | 11. Usia harapan Hidup  | Sasaran 3.1.2. Meningkatkan akses, kualitas layanan kesehatan dan perilaku hidup sehat masyarakat | 7) AKB                                             | Strategi 15. Pemenuhan pelayanan kesehatan yang berkualitas, terjangkau dan inklusif, meliputi: pemerataan sarana prasarana; SDM kesehatan, sistem kebijakan penyelenggaraan kesehatan, dan jaminan sosial bantuan kesehatan | Program 3.1.2.1. Peningkatan akses, kualitas layanan kesehatan | Dinas Kesehatan                        |
|  |                                                    |                                                       |                         |                                                                                                   | 8) AKI                                             |                                                                                                                                                                                                                              |                                                                | Dinas Kesehatan                        |
|  |                                                    |                                                       |                         |                                                                                                   | 9) AKABA                                           |                                                                                                                                                                                                                              |                                                                | Dinas Kesehatan                        |
|  | Misi 4. Pembangunan Desa Sebagai Pusat Pertumbuhan | Tujuan 4.1. Terwujudnya kemandirian dan kesejahteraan | 12. Indeks Desa Mandiri | Sasaran 4.1.1. Meningkatkan Kapasitas dan Kualitas Pemerintahan                                   | 1) Jumlah desa yang memenuhi kriteria desa mandiri | Strategi 16. Penguatan kapasitas aparatur desa dan tata kelola administrasi                                                                                                                                                  | Strategi 16. Penguatan kapasitas aparatur desa dan tata kelola | Dinas Pemberdayaan Masyarakat dan Desa |

|  |  |                   |                                             |                                                                      |                                                                                                                                                                             |                                                                                                                                                                 |                                                                                  |                                                                                                                              |
|--|--|-------------------|---------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|  |  | n masyarakat Desa |                                             | Desa untuk membangun desa sejahtera                                  | 2) Persentase desa tertib administrasi                                                                                                                                      | pemerintahan serta pembangunan desa                                                                                                                             | administrasi pemerintahan serta pembangunan desa                                 | Dinas Pemberdayaan Masyarakat dan Desa                                                                                       |
|  |  |                   | 13. Rerata pertumbuhan Pendapatan Asli Desa | Sasaran 4.1.2. Meningkatkan kualitas Infrastruktur Wilayah Perdesaan | 3) Persentase infrastruktur desa dalam kondisi baik (jalan, jembatan, irigasi, jaringan IT)                                                                                 | Strategi 17. Penguatan Kemitraan Desa dengan pemerintah Daerah untuk fasilitasi pembangunan infrastruktur antar desa, termasuk jaringan internet di semua desa  | Program 4.1.2.1. Peningkatan pemerataan kualitas infrastruktur wilayah perdesaan | Dinas Pemberdayaan Masyarakat dan Desa                                                                                       |
|  |  |                   | 14. Nilai Tukar Petani                      | Sasaran 4.1.3. Meningkatnya kemampuan ekonomi desa                   | 4) Jumlah BUMDes yang berkembang<br>5) Persentase penurunan Tingkat Pengangguran di desa<br>6) Persentase Pertumbuhan UMKM di desa<br>7) Persentase pertumbuhan desa wisata | Strategi 18. Penguatan Kemitraan Desa dengan pemerintah Daerah untuk fasilitasi pengembangan nilai budaya produktif dan inovatif mengelola produk unggulan desa | Program 4.1.3.1. Peningkatan kemampuan ekonomi desa                              | Dinas Pemberdayaan Masyarakat dan Desa<br>Dinas Tenaga Kerja<br>Dinas Koperasi, Usaha Kecil dan Menengah<br>Dinas Pariwisata |
|  |  |                   | 15. Persentase Desa Tangguh Bencana         | Sasaran 4.1.4. Meningkatnya konduktivitas desa                       | 8) Persentase Peningkatan Desa yang memenuhi kriteria Desa Tangguh                                                                                                          | Strategi 19. Penguatan Kemitraan Desa dengan pemerintah Daerah untuk                                                                                            | Program 4.1.4.1. Peningkatan kondusifitas desa                                   | Ketentrangan , Ketertiban Umum dan Perlindungan Masyarakat                                                                   |

|  |                                                                                                         |                                                                                                                                    |                                                             |                                                                   |                                                                        |                                                                                                       |                                                                   |                                                           |
|--|---------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------|
|  |                                                                                                         |                                                                                                                                    |                                                             |                                                                   | bencana (%)                                                            | fasilitasi pembangunan lingkungan desa yang sehat dan tangguh                                         |                                                                   | Ketentraman , Ketertiban Umum dan Perlindungan Masyarakat |
|  |                                                                                                         |                                                                                                                                    |                                                             |                                                                   | 9) Persentase penurunan konflik sosial di desa (%)                     |                                                                                                       |                                                                   |                                                           |
|  |                                                                                                         |                                                                                                                                    |                                                             |                                                                   | 10) Persentase Peningkatan Desa yang memenuhi kriteria Desa Sehat      |                                                                                                       |                                                                   |                                                           |
|  | Misi 5. Peningkatan Kualitas Keagamaan, Sosial dan Budaya, Pemberdayaan Perempuan, Pemuda dan Olahraga. | Tujuan 5.1 Terwujudnya masyarakat yang religius, berbudaya, tata kelola pemerintahan yang baik, berprestasi, dan kesetaraan gender | 16. Persentase rerata Penurunan kasus konflik di masyarakat |                                                                   |                                                                        |                                                                                                       |                                                                   | Ketentraman , Ketertiban Umum dan Perlindungan Masyarakat |
|  |                                                                                                         |                                                                                                                                    | 17. Nilai kabupaten peduli HAM                              | Sasaran 5.1.1. Meningkatnya kualitas keagamaan dalam keberagaman. | 1) Penurunan kasus gangguan keamanan, ketertiban, dan kenyamanan       | Strategi 20. Penguatan perlindungan keamanan, harmoni dan kegotongroyongan dalam keragaman masyarakat | Program 5.1.1.1. Peningkatan kualitas keagamaan dalam keberagaman | Ketentraman , Ketertiban Umum dan Perlindungan Masyarakat |
|  |                                                                                                         |                                                                                                                                    |                                                             |                                                                   | 2) Persentase Tertanganinya kasus pelanggaran perda                    |                                                                                                       |                                                                   | Ketentraman , Ketertiban Umum dan Perlindungan Masyarakat |
|  |                                                                                                         |                                                                                                                                    |                                                             |                                                                   | 3) Persentase pengendalian kasus Konflik SARA (100% = tidak ada kasus) |                                                                                                       |                                                                   | Ketentraman , Ketertiban Umum dan Perlindungan Masyarakat |

|  |  |  |                                                          |                                                                                                                                   |                                                                     |                                                                                                                                                                                                                                      |                                                                                                            |                                        |
|--|--|--|----------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------|
|  |  |  | 18. Persentase pertumbuhan seni budaya yang dikembangkan | Sasaran 5.1.2. Menguatnya Nilai luhur budaya lokal dalam perilaku sosial, pengembangan karya seni, dan pengelolaan warisan budaya | 4) Persentase pengembangan seni dan budaya                          | Strategi 21. Pemajuan kekayaan budaya daerah, baik budaya yang <i>tangible</i> maupun <i>intangible</i>                                                                                                                              | Program 5.1.2.1. penguatan nilai luhur budaya lokal pengembangan karya seni dan pengelolaan warisan budaya | Dinas Kebudayaan                       |
|  |  |  |                                                          |                                                                                                                                   | 5) Persentase Pelestarian Benda situs dan kawasan cagar budaya      |                                                                                                                                                                                                                                      |                                                                                                            | Dinas Kebudayaan                       |
|  |  |  | 19. Indeks Reformasi Birokrasi                           | Sasaran 5.1.3. Meningkatnya tata kelola Pemerintahan yang baik                                                                    | 6) Indeks SPBE                                                      | Strategi 22. Peningkatan kualitas tata kelola pemerintahan dan pelayanan publik yang baik. Tata kelola pemerintahan dan pelayanan publik meliputi: perangkat kebijakan pengembangan birokrasi, ASN, dan pemangku kepentingan lainnya | Program 5.1.3.1. Peningkatan tata kelola pemerintahan                                                      | Dinas Komunikasi dan Informasi         |
|  |  |  |                                                          |                                                                                                                                   | 7) Nilai SAKIP                                                      |                                                                                                                                                                                                                                      |                                                                                                            | Administrasi Pemerintahan              |
|  |  |  |                                                          |                                                                                                                                   | 8) Opini WTP                                                        |                                                                                                                                                                                                                                      |                                                                                                            | Keuangan                               |
|  |  |  |                                                          |                                                                                                                                   | 9) Indeks profesionalitas Pegawai (IPP) /ASN                        |                                                                                                                                                                                                                                      |                                                                                                            | Kepegawaian , Pendidikan dan Pelatihan |
|  |  |  |                                                          |                                                                                                                                   | 10) Persentase Penerapan SPM yang memenuhi target pemerintah Daerah |                                                                                                                                                                                                                                      |                                                                                                            | Administrasi Pemerintahan              |
|  |  |  |                                                          |                                                                                                                                   | 11) OPD yang mendapat predikat WBK - ZI                             |                                                                                                                                                                                                                                      |                                                                                                            | Pengawasan                             |

|  |  |  |                                                                                                                                                         |                                                                                |                                                                        |                                                                                      |                                                                                 |                                                    |
|--|--|--|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------|
|  |  |  | 20. Persentase peningkatan pemuda berprestasi tingkat provinsi/ nasional/ internasional dan atlet berprestasi tingkat provinsi/ nasional/ internasional | Sasaran 5.1.4. Meningkatnya prestasi pemuda dan olah raga                      | 12) Persentase Prestasi Pemuda di regional/ nasional/ internasional    | Strategi 23. Penguatan daya kreasi dan inovasi pemuda dan masyarakat olah raga       | Program 5.1.4.1. Peningkatan prestasi pemuda dan olahraga                       | Dinas Pemuda dan Olahraga                          |
|  |  |  |                                                                                                                                                         |                                                                                | 13) Persentase Prestasi Olahraga di regional/ nasional/ internasional  |                                                                                      |                                                                                 | Dinas Pemuda dan Olahraga                          |
|  |  |  | 21. IPG (Indeks Pembangunan Gender)                                                                                                                     |                                                                                |                                                                        |                                                                                      |                                                                                 | Dinas Pemberdayaan Perempuan dan Perlindungan Anak |
|  |  |  | 22. Indeks Pemberdayaan Gender (IDG)                                                                                                                    | Sasaran 5.1.5. Meningkatnya kualitas pembangunan gender, dan perlindungan anak | 14) persentase pertumbuhan perempuan berprestasi (partisipasi ekonomi) | Strategi 24. Penguatan pembangunan keadilan gender, perlindungan perempuan dan anak. | Program 5.1.5.1. Peningkatan kualitas pembangunan gender, dan perlindungan anak | Dinas Pemberdayaan Perempuan dan Perlindungan Anak |
|  |  |  |                                                                                                                                                         |                                                                                | 15) Rasio KDRT                                                         |                                                                                      |                                                                                 | Dinas Pemberdayaan Perempuan dan Perlindungan Anak |
|  |  |  |                                                                                                                                                         |                                                                                | 16) persentase partisipasi perempuan di lembaga pemerintahan           |                                                                                      |                                                                                 | Dinas Pemberdayaan Perempuan dan Perlindungan Anak |
|  |  |  |                                                                                                                                                         |                                                                                | 17) Persentase                                                         |                                                                                      |                                                                                 | Dinas                                              |



|  |  |  |                      |                                                  |                                                                                                       |                                                                                                                     |                                                   |                                              |
|--|--|--|----------------------|--------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------|----------------------------------------------|
|  |  |  |                      |                                                  | partisipasi perempuan di DPR                                                                          |                                                                                                                     |                                                   | Pemberdayaan Perempuan dan Perlindungan Anak |
|  |  |  | 23. Angka kemiskinan | Sasaran 5.1.6. Meningkatnya kesejahteraan sosial | 18) Persentase Penurunan jumlah KK miskin atau Persentase Peningkatan KK miskin yang sudah diantaskan | Strategi 25. Peningkatan kualitas implementasi kebijakan penanggulangan kemiskinan dan masalah kesejahteraan sosial | Program 5.1.6.1. Peningkatan kesejahteraan sosial | Dinas Sosial                                 |
|  |  |  |                      |                                                  | 19) Persentase Penurunan jumlah PMKS atau Persentase PMKS yang sudah mandiri                          |                                                                                                                     |                                                   | Dinas Sosial                                 |

Sumber: RPJMD Kabupaten Karanganyar Tahun 2018-2023 (diolah)

## 1.2. Analisis Kondisi Eksternal

### 1.2.1. Tantangan *Sustainable Development Goals* dan Perubahan Iklim

Permasalahan pembangunan daerah juga tidak terlepas dari pengaruh global, regional, dan nasional, seperti kondisi sosial, politik, dan ekonomi global, serta berbagai kebijakan di tataran global dan nasional. Kondisi lingkungan global, regional, dan nasional akan menjadi tantangan sekaligus peluang dalam merumuskan kebijakan pembangunan Smart City Kabupaten Karanganyar. Lingkungan strategis adalah situasi internal dan eksternal, baik nasional maupun internasional (global) yang berpengaruh pada pencapaian tujuan pembangunan daerah. Dinamika lingkungan strategis membawa implikasi baik positif maupun negatif yang secara langsung maupun tidak langsung mempengaruhi perkembangan pembangunan di Kabupaten Karanganyar.

Tantangan Global yang mutlak diintegrasikan dalam perencanaan pembangunan daerah adalah Sustainable Development Goals (SDGs) memiliki 17 tujuan (dengan 169 target/sasaran) untuk dicapai dalam 15 tahun mendatang (2030). Keseluruhan tujuan SDGs mencakup 3 dimensi tujuan baik ekonomi, sosial, dan lingkungan secara lebih komprehensif dan universal. Dari konsensus SDGs tersebut telah ditindaklanjuti dengan Perpres Nomor 59 Tahun 2017 tentang Tujuan Pembangunan Berkelanjutan, tambahan dimensinya adalah Hukum dan Tata Kelola. Secara ringkas, ke-17 SDGs tersebut sebagai berikut:

- 1) mengakhiri segala bentuk kemiskinan di manapun;
- 2) menghilangkan kelaparan, mencapai ketahanan pangan dan gizi yang baik, serta meningkatkan pertanian berkelanjutan;
- 3) menjamin kehidupan yang sehat dan meningkatkan kesejahteraan seluruh penduduk semua usia;
- 4) menjamin kualitas pendidikan yang inklusif dan merata serta meningkatkan kesempatan belajar sepanjang hayat untuk semua;
- 5) mencapai kesetaraan gender dan memberdayakan kaum perempuan;
- 6) menjamin ketersediaan serta pengelolaan air bersih dan sanitasi yang berkelanjutan untuk semua;
- 7) menjamin akses energi yang terjangkau, andal, berkelanjutan, dan modern untuk semua;
- 8) meningkatkan pertumbuhan ekonomi yang inklusif dan berkelanjutan, kesempatan kerja yang produktif dan menyeluruh, serta pekerjaan yang layak untuk semua;

- 9) membangun infrastruktur yang tangguh, meningkatkan industri inklusif dan berkelanjutan, serta mendorong inovasi;
- 10) mengurangi kesenjangan intra dan antar negara;
- 11) menjadikan kota dan permukiman inklusif, aman, tangguh, dan berkelanjutan;
- 12) menjamin pola produksi dan konsumsi yang berkelanjutan;
- 13) mengambil tindakan cepat untuk mengatasi perubahan iklim dan dampaknya;
- 14) melestarikan dan memanfaatkan secara berkelanjutan sumber daya kelautan dan samudra untuk pembangunan berkelanjutan;
- 15) melindungi, merestorasi, dan meningkatkan pemanfaatan berkelanjutan ekosistem daratan, mengelola hutan secara lestari, menghentikan penggurunan, memulihkan degradasi lahan, serta menghentikan kehilangan keanekaragaman hayati.
- 16) menguatkan masyarakat yang inklusif dan damai untuk pembangunan berkelanjutan, menyediakan akses keadilan untuk semua, dan membangun kelembagaan yang efektif, akuntabel, dan inklusif di semua tingkatan;
- 17) menguatkan sarana pelaksanaan dan merevitalisasi kemitraan global untuk pembangunan berkelanjutan.

SDGs memberikan tantangan untuk merespon kemajuan peradaban yang memiliki dua sisi mata uang. Di satu sisi, inovasi, industrialisasi, dan perdagangan yang semakin bebas telah berdampak pada meningkatnya aktivitas ekonomi industri dan eksploitasi sumber daya alam. Di sisi lain, terdapat implikasi lanjutannya yakni semakin melebarnya ketimpangan pendapatan. Aspek inequality inilah yang sasaran SDGs yaitu mengurangi ketimpangan dan pemihakan terhadap lingkungan. Dalam SDGs termuat hampir semua urusan pemerintahan yang diserahkan kepada daerah relevan untuk menjawab isu-isu SDGs.

Salah satu tantangan terkait dengan adanya 17 tujuan SDGs adalah mengenai permasalahan lingkungan. Luasan ruang terbuka hijau, menurut Undang-undang No. 26 Tahun 2007 tentang Penataan Ruang disebutkan bahwa RTH minimal harus memiliki luasan 30% dari luas total wilayah, dengan porsi 20% ruang terbuka hijau publik dan 10% ruang terbuka hijau privat. Ruang Terbuka Hijau adalah area memanjang/jalur dan/atau mengelompok, yang penggunaannya lebih bersifat terbuka, tempat tumbuh tanaman, baik yang tumbuh secara alamiah maupun yang sengaja ditanam (Undang-Undang No 26 Tahun 2007 tentang Penataan Ruang).

Tantangan lainnya yaitu terkait sampah. Sampah adalah sisa kegiatan sehari-hari manusia dan/atau proses alam yang berbentuk padat. Sampah adalah masalah yang timbul dari perilaku konsumtif manusia. Hal ini tidak bisa dihindarkan karena konsumsi manusia juga

tidak bisa dihentikan Permasalahan mengenai sampah merupakan hal yang sangat membutuhkan perhatian khusus karena sampah menjadi persoalan nasional.

Kegagalan dalam pengelolaan sampah berimbas pada menurunnya kualitas kesehatan warga masyarakat, merusak keindahan kota, dan dalam jangka panjang dapat mempengaruhi masuknya investor ke daerah. Pengelolaan tumpukan sampah yang belum optimal khususnya di TPA dapat meningkatkan faktor pembawa penyakit seperti lalat dan kecoa. Sehingga, hal tersebut dapat mengakibatkan adanya peningkatan penyakit demam berdarah, infeksi saluran pencernaan, kolera, tifus, disentri, dan sebagainya. Saat ini, telah terdapat berbagai perkembangan teknologi pengolahan sampah seperti *sanitary landfill*, *incinerator*, *recycling* dan pengkomposan.

Tantangan lainnya adalah kelangkaan air bersih di Indonesia yang diperkirakan semakin mendekat. Lembaga Ilmu Pengetahuan Indonesia (LIPI) memprediksi bahwa semua wilayah di Pantai Utara Jawa, mulai dari Banten sampai Surabaya, akan menjadi wilayah urban yang berpotensi mengalami defisit ketersediaan air pada tahun 2040.

Bertambahnya populasi di Indonesia pun menjadi beban baru dalam penyediaan air bagi masyarakat Indonesia. Berdasarkan Sensus Penduduk 2020 yang dilakukan oleh Badan Pusat Statistik (BPS), penduduk Indonesia berjumlah 270,21 juta jiwa. Jumlah ini bertambah sebanyak 32,56 juta jiwa dibandingkan dengan hasil sensus pada 2010. Memang, krisis air bersih bukan suatu hal yang baru, baik di Indonesia maupun di dunia. Perserikatan Bangsa Bangsa (PBB) pada 2019 mencatat, 2,2 miliar orang atau seperempat populasi dunia masih kekurangan air minum yang aman dikonsumsi. Sementara itu, 4,2 miliar orang tidak memiliki layanan sanitasi yang aman dan 3 miliar tidak memiliki fasilitas cuci tangan dasar.

Konsumsi air mengalami peningkatan selama pandemi COVID-19, menurut kajian awal Indonesia Water Institute (IWI) yang dilakukan pada periode 15 Oktober 2020 - 12 November 2020. Krisis air bersih mengancam wilayah padat penduduk seiring melejitnya penggunaan air bersih selama masa pandemi Covid-19. Pasalnya kesadaran masyarakat untuk menerapkan protokol kesehatan yaitu mencuci tangan kian meningkat. Berdasarkan penelitian yang dilakukan IWI terhadap 1.296 responden di sejumlah daerah di Indonesia diketahui penggunaan air bersih masyarakat meningkat 1,5 liter hingga 2 liter per orang dalam sehari. Aktivitas mandi, misalnya, meningkat menjadi 3 kali sehari atau tiga kali lipat dari kondisi normal bagi 65 persen responden.

Saat ini sebagian kota besar di Indonesia menghadapi tiga krisis defisiensi, yaitu infrastruktur yang sudah tua dan kinerja yang memburuk, sumber air yang terbatas, serta

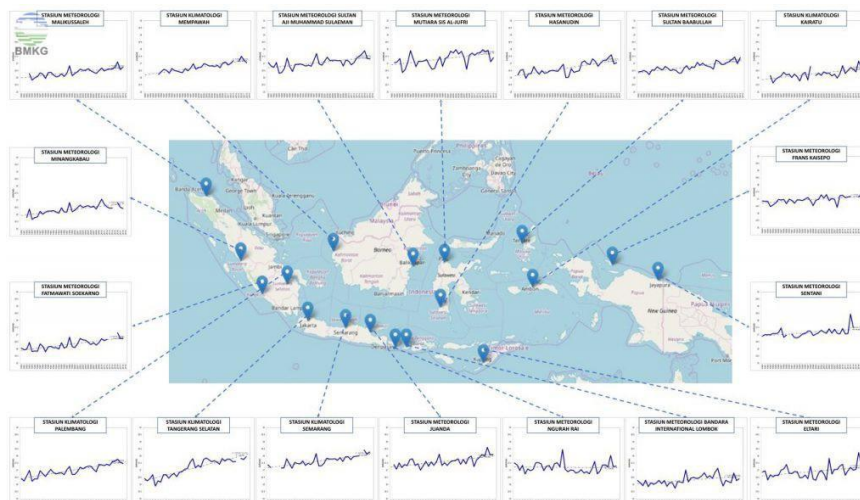
kapasitas sumber daya manusia (SDM) yang terbatas. Oleh karena itu dibutuhkan pengelolaan operasional yang difokuskan pada masalah yang paling kritis dan mengabaikan operasional dan pemeliharaan yang berdampak untuk jangka panjang.

Dalam upaya pencegahan krisis air bersih, Pemerintah memiliki *roadmap* Smart Grid Water Management yang dicanangkan pada RPJMN 2020-2024. Yaitu *integrated* Smart Water Management, Integrated Water Resource Management, serta pengembangan kompetensi sumber daya manusia. Harapannya dengan digitalisasi sektor air minum ini dapat mendukung pencapaian target 100% hunian akses air minum layak termasuk 15% akses aman pada 2024. Menerapkan pemanfaatan sejumlah teknologi digital antara lain manajemen aset digital, pelaporan operasional Instalasi Pengolahan Air Minum (IPAM) dan Rumah Pompa Distribusi (RPD) berbasis digital, serta pelaporan tekanan air berbasis digital.

Selain itu, terdapat pula tantangan kenaikan suhu rata-rata. Pencemaran karbondioksida sudah sedemikian gawat, dunia diprediksi hanya punya waktu 15 tahun sebelum melampaui ambang batas kenaikan suhu Bumi sebesar 1,5 derajat Celcius pada akhir abad. Kesimpulan itu termasuk dalam laporan Panel Antarnegara untuk Perubahan Iklim (IPCC) yang beranggotakan 195 negara. Studi yang dirilis pada 9 Agustus 2021 itu menganalisa lebih dari 14.000 studi iklim. Dengan membakar bahan bakar fosil dan melepaskan gas rumah kaca ke atmosfer Bumi, aktivitas manusia menghangatkan suhu rata-rata Bumi sebanyak 1,1 derajat Celcius. Di seluruh dunia, kondisi ini meningkatkan potensi terjadinya gelombang panas, hujan lebat atau siklon tropis. Adapun di sejumlah kawasan, musim kemarau diprediksi akan berlangsung lebih lama. Perubahan iklim juga akan berdampak pada potensi kebakaran hutan, bencana banjir atau cuaca ekstrem. Solusi paling cepat adalah mengurangi penggunaan bahan bakar fosil. Tapi laju dekarbonisasi sejauh ini terhadap sikap pemerintah, pelaku usaha atau konsumen.

Menurut tren suhu yang diperoleh dengan menggunakan data observasi BMKG mulai dari tahun 1981-2018 yang telah diolah, menunjukkan bahwa tren suhu di Indonesia secara umum suhu di Indonesia baik suhu minimum, rata-rata, dan maksimum memiliki tren yang bernilai positif dengan besaran yang bervariasi sekitar 0.03 °C setiap tahunnya. Ini bisa diartikan bahwa suhu akan mengalami kenaikan 0.03 °C setiap tahunnya sehingga dalam 30 tahun lokasi tersebut akan mengalami kenaikan sebesar 0.9 °C.

**Gambar 1. 5 Tren Suhu Rata-Rata di Indonesia**



Pemerintah Indonesia telah berkomitmen untuk menggunakan sumber-sumber energi terbarukan yang lebih ramah lingkungan. Komitmen tersebut tertuang dalam Rencana Umum Energi Nasional (RUEN) yang menyatakan tahun 2025 mendatang bauran energi nasional pemanfaatan sumber energi berbasis energi baru terbarukan mencapai 23%. Proses pengalihan pemanfaatan sumber energi berbasis fosil ke energi baru terbarukan (EBT) di Indonesia akan dilakukan secara bertahap, seperti yang juga terjadi di negara-negara Eropa dan Tiongkok (China). Pada waktunya sumber-sumber energi berbasis fosil akan tergantikan oleh sumber energi terbarukan. Energi terbarukan akan didorong sehingga tahun 2025 porsi 23% akan tercapai.

### **1.2.2. Tantangan Kemajuan Teknologi dan Digitalisasi di Berbagai Sektor**

Kemajuan ilmu pengetahuan teknologi di beberapa bidang seperti transportasi, komunikasi, informasi, dan energi telah banyak membawa perubahan pada kehidupan dan gaya hidup manusia yang lebih dinamis. Kemajuan di bidang teknologi informasi menciptakan berbagai kemudahan pertukaran dan lalu lintas arus informasi lebih cepat dan transparan, membuat dunia tanpa batas. Tantangan revolusi industri generasi 4.0 adalah menuntut kepekaan pemerintah, dunia usaha dan masyarakat untuk adaptif. Perubahan lingkungan secara teknologi maupun dari sisi ekonomis, berdampak pada kinerja keuangan dan kelangsungan usaha dan penyerapan tenaga kerja. Dunia usaha berpotensi mengurangi beberapa aktivitas bisnis sehingga berdampak pada pengangguran. Revolusi teknologi akan dapat memperbaiki kualitas hidup. Pada saat yang sama, revolusi ini juga distraktif termasuk terhadap pekerja. Contoh digital teknologi memberikan peluang bagi bisnis, masyarakat, dan

bagi pemerintah, tapi juga ada ancaman kalau tidak bisa mengontrolnya, terutama yang terkait masalah kecakapan pekerja, karena potensial memperdalam kesenjangan dan penyalahgunaan informasi. Era revolusi industri generasi 4.0 yang serba cepat menuntut pemerintah harus siap dengan perubahan ekspektasi konsumen yang harus diimbangi dengan inovasi, perbaikan produk, dan jasa. Antisipasi dari pemerintah adalah dengan menciptakan lapangan pekerjaan. Diperlukan komitmen pemerintah untuk cepat menyesuaikan dan memperbaiki kualitas tenaga kerja, baik di sektor perdagangan, manufaktur, dan pertanian, yang tidak relevan dengan sistem yang sekarang.

Berikut merupakan gambaran berbagai megatrend global terkait kemajuan teknologi dan digitalisasi di berbagai bidang.

**Gambar 1. 6 Megatrend Global yang Mendorong Smart Cities**



Sumber: Frost & Sullivan (diolah dari berbagai sumber)

Smart City memanfaatkan teknologi sebagai *enabler* untuk menjadikan kota/daerah yang layak huni, nyaman, mudah, sehat, aman, dan berkelanjutan. Saat ini, berbagai kota-kota di dunia telah bergerak menuju *Smart Cities*. Contohnya yaitu Songdo, Kota Smart City pertama di dunia seluas 600 Ha di dekat Incheon Korea Selatan yang memadukan konsep green technology dan ramah lingkungan, Melbourne memiliki kantor "Smart City" yang melakukan riset, inovasi, dan sistem informasi geografis dengan memanfaatkan sensor - Internet of Things (IoT), London memiliki Badan 'Smart London' dengan menjadikan teknologi sebagai mesin pertumbuhan bagi London. Para akademisi, bisnis, dan pengusaha memberikan perhatian yang besar bagaimana teknologi dan data bisa menjadikan London Lebih baik, Singapore memiliki inisiatif Singapore Smart Nation di bawah Prime Minister Office dengan memanfaatkan teknologi, aplikasi, dan data untuk warga, pebisnis, dan pemerintah, New York mengembangkan platform 24/7 untuk berbagi informasi dan



pengetahuan. New York juga memiliki jaringan WiFi terluas di Amerika dan berbagai kota-kota lainnya di dunia. Perkembangan teknologi *Internet of Thing* (IoT) yang saat ini berkembang diantaranya yaitu:

**Table 1. 7 Teknologi Internet of Thing (IoT) Mendorong Smart Cities**

| Fungsi Layanan        |                   | Teknologi <i>Internet of Thing</i> (IoT)                                                             |
|-----------------------|-------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Services              |                   | Government, Tourism, UKM, Transportation, Education, Commerce, Health, Energy, Water, dan lain-lain. |
| Management & Security | Apps and Software | SDN, SOA, Collaboration, Apps, Cloud                                                                 |
|                       | Analytics         | Machine Learning, Predictive Analytic, Data Mining dan lain-lain                                     |
|                       | Integration       | Sensor Data, Economic, Population, GIS, dan lain-lain                                                |
|                       | Interconnection   | DECT/ULE, WiFi, Bluetooth, ZigBee, NFC, dan lain-lain.                                               |
|                       | Acquisition       | Sensor, Camera, GPS, Meters, Smart Phone, dan lain-lain.                                             |
| Infrastructure        |                   | Roads, Buses, Train, Buildings, Parks, Field, dan lain-lain                                          |

*Sumber: Washington University in St. Louis (Raj Jain)*

Pemerintah daerah perlu melakukan kemitraan dengan perguruan tinggi, dunia usaha, dan masyarakat untuk memperluas peluang. Pemerintah daerah juga perlu melakukan re-konfigurasi untuk kebijakan yang relevan dengan kondisi sekarang. Pemanfaatan kemajuan teknologi sudah dapat dinikmati masyarakat melalui inovasi-inovasi yang telah dihasilkan dalam dekade terakhir ini. Namun teknologi juga mendatangkan berbagai efek negatif bagi manusia. Oleh karena itu untuk mencegah atau mengurangi akibat negatif kemajuan teknologi, pemerintah di suatu negara harus membuat peraturan-peraturan yang harus dipatuhi oleh pengguna teknologi. Tantangan ini menjadi isu dari reformasi birokrasi untuk menyelenggarakan transparansi dan keterbukaan informasi; Peraturan peraturan daerah yang responsif; tata laksana organisasi yang smart; dan pengawasan yang lebih mendorong tumbuhnya integritas birokrasi dan masyarakat.

### 1.2.3. Tantangan Globalisasi (Keterbukaan Wilayah Global)

Globalisasi adalah proses integrasi internasional yang terjadi karena pertukaran pandangan dunia, produk, pemikiran, dan aspek aspek kebudayaan lainnya. Dampak globalisasi mengarah pada meningkatnya ketergantungan ekonomi antar Negara melalui peningkatan volume dan keragaman transaksi antar Negara (cross-border capital flows), pergerakan tenaga kerja (human movement), dan penyebaran teknologi informasi yang cepat merupakan salah satu kekuatan yang memberikan pengaruh terhadap masyarakat,

kehidupan manusia, lingkungan kerja, dan kegiatan bisnis. Tantangan globalisasi ekonomi, perlunya mendidik generasi muda dengan pelajaran wirausaha dan inovasi ke dalam kurikulum sekolah. Dampak positif di bidang ekonomi, yaitu: (1) Pasar yang sangat terbuka untuk produk-produk ekspor membuka peluang meningkatkan devisa negara, (2) kesempatan kerja lebih terbuka, (3) mudah untuk mengakses modal investasi yang berasal dari luar negeri, (4) mudah mendapatkan barang yang dibutuhkan masyarakat dan belum diproduksi di Indonesia, (5) kegiatan pariwisata akan meningkat sehingga mampu membuka lapangan kerja dan juga menjadi ajang promosi produk-produk Indonesia.

Namun demikian, globalisasi juga berisiko menimbulkan dampak negatif: (i) Masuknya tenaga kerja asing berpotensi meminggirkan tenaga kerja Indonesia yang tidak kompetitif, sehingga akan menambah pengangguran; (ii) hilangnya pasar produk Indonesia, jika kualitas produknya kalah bersaing dengan produk luar negeri; (iii) usaha-usaha di Indonesia akan mati karena banyak produk impor di pasaran Indonesia jika masyarakat Indonesia tidak berkomitmen mencintai dan membeli produk dalam negeri. Dampak dari globalisasi berpengaruh pada migrasi penduduk ke pusat-pusat pertumbuhan/ perkotaan sehingga berimplikasi pada permasalahan tata ruang, lingkungan, dan sosial. Implikasinya bagi daerah adalah kompetisi meningkatkan kualitas produk supaya tidak kalah bersaing tetapi semakin luas pemasarannya. Selain itu, tantangan lebih berat untuk penguatan jiwa nasionalisme mencintai produk dalam negeri di kalangan masyarakat terutama generasi muda. Jika nasionalisme mencintai produk dalam negeri kuat, maka pasar dalam negeri akan dikuasai oleh produk lokal. Tantangan Globalisasi pada aspek sosial budaya, dapat berpengaruh terhadap nilai-nilai budaya suatu bangsa dan menggeser nilai-nilai yang telah ada. Nilai-nilai tersebut, ada yang bersifat positif dan ada yang bersifat negatif. Semua ini merupakan ancaman, tantangan, dan sekaligus peluang bagi bangsa untuk berkreasi dan berinovasi di segala aspek kehidupan.

Perubahan-perubahan yang diprediksikan menguat di bidang sosial budaya antara lain: (1) Meningkatnya individualisme, pragmatisme, budaya instant, karena koneksitas individu bisa dilakukan tanpa tatap muka; (2) Pola Kerja yang mengarah ke era perekonomian berbasis pengetahuan. Orang-orang sudah tidak mengandalkan kerja penuh waktu di kantor, tetapi dapat dilakukan dengan kerja paruh waktu yang dapat dilakukan di rumah; (3) dominasi Kebudayaan Populer: citra, gagasan, dan gaya hidup baru konsumerisme dan hedonisme; (4) Ancaman erosi budaya dan ancaman krisis identitas kultural nasional dan lokal. Tantangan globalisasi pada aspek pemerintahan, menuntut pemerintahan bersikap terbuka, demokratis, dan menghormati hak-hak asasi manusia. Globalisasi juga meningkatkan jumlah dan ragam organisasi non pemerintah yang mendapatkan sponsor lembaga donor

untuk menguatkan peran masyarakat mengkondisikan pelaksanaan pemerintahan yang transparan dan akuntabel. Dengan demikian negara tidak lagi dianggap sebagai pemegang kunci dalam proses pembangunan.

Tantangan pada pemerintahan di era global adalah Big Data. Pada era digital ini, data telah menjadi bagian yang sangat penting bagi peradaban manusia. Data adalah emas. Seperti halnya emas, data mesti digali, diproses dan dianalisis dengan serentetan teknologi tertentu demi mendapatkan nilai yang berharga dari lautan data pada era digital sekarang ini. Lautan data tersebut kemudian dikenal dengan istilah Big Data. Big data adalah segala himpunan data dalam jumlah yang sangat besar, rumit dan tak terstruktur. Manajemen data bukan lagi hanya menjadi kompetensi yang penting bagi suatu organisasi, melainkan telah menjadi bagian kritis yang berperan sebagai penentu kemenangan dalam pencapaian misi. Tantangan bagi pemerintah daerah meliputi pemerolehan data, akurasi data, penyimpanan, penelusuran, pembagian, pemindahan, analisis, dan visualisasi data. Beberapa tantangan dalam hal pengelolaan big data yaitu: a) Menjaga akses dari data berkualitas yang terkait sektor pembangunan; b) Menjaga Pemahaman stakeholder tentang makna data; c) Sinergitas dan koordinasi pemanfaatannya bagi para pengambil kebijakan; d) Pendayagunaan pemanfaatan data dalam kebijakan daerah.

#### **1.2.4. Tantangan Bonus Demografi**

Pada era bonus demografi (2020-2030) persaingan lapangan kerja akan semakin tinggi. Oleh karena itu, penguasaan terhadap ilmu pengetahuan, keterampilan, etos kerja, dan produktivitas tenaga kerja sangat perlu dipersiapkan agar tenaga kerja yang ada dapat terserap dalam lapangan pekerjaan. Permasalahan yang harus dipecahkan adalah penyediaan lapangan kerja yang mampu menyerap angkatan kerja, khususnya tenaga kerja yang masuk dalam kategori generasi millennial.

#### **1.2.5. Tantangan Pandemi Covid-19**

Hingga Agustus 2021, COVID-19 telah menginfeksi 1,2 juta orang di Indonesia dan menyebabkan kematian 37.330 orang. Dengan lonjakan kasus yang cukup tinggi di sejumlah daerah sejak pertengahan Juni 2021, pemerintah memperkuat kebijakan untuk mengurangi penyebaran COVID-19 yang satu diantaranya melalui pengurangan mobilitas dan interaksi masyarakat, khususnya di daerah-daerah dengan tingkat penularan yang tinggi. Pada Pembatasan Sebelumnya tanggal 3-20 Juli 2021 pemerintah menetapkan Pemberlakuan Kegiatan Masyarakat (PPKM) darurat di Pulau Jawa dan Bali. pada tanggal

11-25 Januari 2021 pemerintah telah menerapkan PPKM dan pada tanggal 9-22 Februari 2021 menerapkan PPKM mikro di sejumlah daerah yang memiliki risiko tinggi dalam penyebaran COVID-19.

PPKM darurat diberlakukan pada berbagai tempat dan aktivitas. Kegiatan operasional beberapa aktivitas ekonomi dibatasi sampai pada jam tertentu bergantung pada tingkat urgensi aktivitas tersebut. Kegiatan belajar untuk sektor non esensial dilakukan di rumah. Selain itu, dilakukan area publik, taman umum, tempat wisata, tempat ibadah dan kegiatan yang dapat menimbulkan kerumunan.

Efektivitas pelaksanaan PPKM Darurat sangat bergantung pada perilaku masyarakat. Tanpa kedisiplinan dalam penerapan protokol kesehatan, penyebaran virus korona akan sangat sulit dikendalikan. Munculnya varian baru dengan tingkat penyebaran yang sangat cepat juga menjadi tantangan tersendiri yang harus menjadi perhatian semua pihak. Di sisi lain pemerintah terus mengupayakan percepatan dan perluasan target vaksinasi. Semula, vaksinasi diprioritaskan bagi para tenaga kesehatan, tenaga pengajar, dan lansia. Saat ini semua penduduk yang berusia 12 tahun ke atas sudah dapat menjalani vaksinasi. Terlepas dari upaya penyediaan oleh pemerintah, partisipasi dan kesadaran masyarakat juga sangat dibutuhkan. Kesadaran dan partisipasi masyarakat juga sangat diperlukan dalam hal pelaporan keterpaparan virus corona. Tanpa adanya kesadaran dalam pelaporan, maka pelacakan dan upaya pencegahan penyebaran yang lebih luas akan sulit dilakukan. Namun demikian, berbagai tantangan masih harus dihadapi dalam mengimplementasikan pembatasan kegiatan secara optimal. Selain kesadaran dan perilaku masyarakat, faktor ekonomi dan sosial juga perlu mendapat perhatian.

Tercatat hingga Agustus 2021, kasus Covid-19 di Provinsi Jawa Tengah telah melampaui angka 300 ribu kasus dan merupakan salah satu provinsi dengan jumlah kasus terbanyak di Indonesia. Tingginya kasus Covid-19 biasa ditemukan di wilayah dengan kepadatan penduduk yang tinggi. Kabupaten Karanganyar memiliki kepadatan penduduk sebesar 1.145,69 jiwa/km<sup>2</sup> yang lebih tinggi dibandingkan dengan rata-rata kepadatan penduduk Provinsi Jawa Tengah yaitu 1.058,44 jiwa/km<sup>2</sup>. Kasus Covid-19 di Kabupaten Karanganyar tercatat sebanyak 21.770 kasus per Agustus 2021, dengan rate kematian 5% atau sejumlah 1.300 jiwa.

Covid-19 tentu menjadi tantangan bagi seluruh wilayah tanpa terkecuali, yang kemudian memaksa setiap individunya untuk dapat beradaptasi sambil berlomba dengan waktu yang ada. Dalam merespon Covid-19 Kabupaten Karanganyar telah melakukan beberapa upaya

diantaranya, *tracking* pasien positif dan *suspect*, menyediakan *open data* kasus Covid-19, dan menyediakan *hotline* 24 jam. Lebih dari itu, tentu masih perlu persiapan yang lebih kuat lagi terutama dalam upaya menjaga kesehatan fisik masyarakat. Salah satu upayanya adalah memperkuat daya tahan dan imun melalui program vaksinasi.

Sejak awal tahun 2021 Kabupaten Karanganyar turut ikut serta dalam menjalankan program vaksinasi yang diprioritaskan untuk pekerja pelayanan publik dan tenaga kesehatan. Kemudian secara berangsur-angsur, pemberian dosis vaksin mulai terbuka untuk masyarakat umum. Vaksinasi Covid-19 diselenggarakan oleh Dinas Kesehatan Karanganyar ini terbuka untuk umum dan masyarakat dapat mendaftar secara *online*. Untuk mendapatkan vaksin dosis 1 masyarakat dapat melakukan pendaftaran melalui laman karanganyarsehat.id, kemudian masyarakat dapat memilih langsung tempat dan tanggal vaksinasi sesuai ketersediaan. Cara ini tentu lebih efisien, efektif, serta lebih aman dibandingkan jika masyarakat perlu datang ke tempat dan mendaftar secara langsung.

Dalam upaya mendukung kebijakan pemerintah dalam percepatan penanganan pandemi COVID-19, BPS Kabupaten Karanganyar juga telah melaksanakan Survei Perilaku Masyarakat Pada Masa Pandemi COVID-19 (SPMPMPC-19) pada periode 13-20 Juli 2021. Survei diikuti sebanyak 2659 responden masyarakat Kabupaten Karanganyar dengan proporsi jenis kelamin, 35,01 Persen merupakan laki-laki dan 64,99 merupakan penduduk perempuan. Hasilnya secara keseluruhan menunjukkan bahwa kepatuhan masyarakat Kabupaten Karanganyar dalam melaksanakan protokol kesehatan diatas 74 Persen. Hal ini menunjukan Responden di Kabupaten Karanganyar patuh dalam menegakkan protocol kesehatan. Tingkat Kesadaran Responden Kabupaten Karanganyar dalam mengurangi Mobilitas terindikasi sudah baik yaitu sebesar 86,99 persen responden patuh untuk mengurangi mobilitas di masa PPKM Darurat dan sebanyak 7,3 Persen Responden Survei mengaku pernah dinyatakan mengalami covid-19 dan sembuh. Setidaknya 79,9 persen dari responden penyintas covid-19 mengaku telah melakukan protokol kesehatan dengan ketat. Sebagian besar responden 45,58 persen responden berharap bantuan sembako sesuai kebutuhan keluarga agar tidak perlu melakukan perjalanan keluar rumah.

### **1.2.6. Posisi Kabupaten Karanganyar dalam Konstelasi Pembangunan Kewilayahan Nasional**

Dalam peraturan Presiden Nomor 28 tahun 2012, Kabupaten Karanganyar disorot sebagai:

- a. Berada di kawasan Subosukowonosraten dengan sektor unggulan industri, pariwisata, dan pertanian guna mendorong perekonomian di Pulau Jawa-Bali

- b. Sebagai kawasan hutan lindung yang memberi perlindungan bagi kawasan di bawahnya
- c. Kawasan Waduk yang memberikan perlindungan kawasan setempat
- d. menjadi kawasan situs cagar budaya.
- b. Kawasan rawan tanah longsor
- c. Kawasan rawan letusan gunung berapi Lawu
- d. Kawasan Budidaya pertanian Pemerintah kabupaten Karanganyar perlu mencermati rencana tersebut dengan dampaknya bagi masyarakat sekitar.

Kajian khusus resiko dampak pembangunan proyek-proyek tersebut perlu dilakukan untuk mempersiapkan antisipasi pada lingkungan pemukiman, alih fungsi lahan, kebutuhan pengembangan infrastruktur pelengkap, pelestarian warisan budaya, dan keberlanjutan fungsi pertanian.

Kesimpulan dari lingkungan strategis yang ada kabupaten Karanganyar perlu memberikan perhatian pada tantangan:

1. Tata kelola pemerintahan, terkait dengan pemanfaatan teknologi informasi, kemitraan, pemanfaatan data dan informasi pembangunan, reformasi birokrasi
2. Kualitas sumber daya manusia terkait bonus demografi
3. Kesejahteraan yang adil dan merata materiil dan immaterial
4. Sarana prasarana wilayah yang berkualitas, adil, Tangguh
5. Pengelolaan sumber daya ekonomi, budaya, dan sosial di daerah yang adil dan berkelanjutan
6. Lingkungan hidup yang lestari
7. Kewaspadaan bencana antisipasi perubahan iklim
8. Pemanfaatan teknologi informasi di era pembangunan kota cerdas.

### **1.3. Analisis Tren dan Perkembangan Masa Depan**

Analisis tren dan perubahan masa depan perlu ditinjau dari berbagai aspek yang berpotensi untuk mempengaruhi dinamika di Kabupaten Karanganyar, diantaranya teknologi, ekonomi, sosial, budaya, regulasi, dan lain sebagainya. Analisis ini akan menggunakan kerangka P-E-S-T-E-L (*Politic, Economy, Social, Technological, Environment, Legislation*).

#### **1.3.1. Analisis Tren dan Perkembangan Politik**

Kabupaten Karanganyar telah menjalin banyak kerjasama dengan berbagai kota/kabupaten di Provinsi Jawa Tengah. Diantaranya adalah Kawasan Strategis Provinsi (KSP) Perkotaan Surakarta atau biasa dikenal dengan sebutan kawasan SUBOSUKAWONOSRATEN yang

merupakan gabungan dari Surakarta, Boyolali, Sukoharjo, Karanganyar, Wonogiri, Sragen, dan Klaten. Subosukawonosraten juga biasa dikenal dengan istilah Karesidenan Surakarta atau Solo Raya. Kabupaten Karanganyar menjalin kerjasama dengan daerah-daerah yang menjadi bagian dari Subosukawonosraten dalam banyak proyek, antara lain pengembangan air baku SPAM Regional Solo Raya, pembangunan TPA Regional, dan pembangunan jaringan jalan tol, arteri primer, dan kolektor. Lebih lanjut, Kabupaten Karanganyar berpartisipasi dalam mendorong perekonomian di kawasan Subosukawonosraten dengan sektor unggulan berupa industri, pariwisata, dan pertanian. Kerjasama antar daerah ini merupakan implikasi dari RTRW dan RPJMD yang mana Kabupaten Karanganyar memiliki irisan wilayah pengembangan dengan kabupaten/Kota sekitarnya.

Selain kerjasama dalam lingkup kawasan Subosukawonosraten, Kabupaten Karanganyar juga merupakan bagian dari Kawasan Strategis Pariwisata Nasional (KSPN) Borobudur. KSPN Borobudur saat ini sedang dikembangkan sebagai ‘mercusuar’ pariwisata di Pulau Jawa. Sebagai bagian dari kawasan strategis pariwisata, Kabupaten Karanganyar juga memiliki destinasi wisata unggulan yaitu Kawasan Situs Sangiran di Gondangrejo. Kawasan Situs Sangiran ini menjadi daya tarik bagi Kabupaten Karanganyar karena menawarkan pariwisata rekreasi dan juga edukasi.

Namun jika melihat data destinasi wisata di Jawa Tengah yang dikunjungi selama tahun 2017, Sangiran masih berada di posisi keempat dari bawah dari total sembilan destinasi wisata yang ada. Candi Borobudur menempati posisi teratas disusul oleh Kraton Surakarta, namun perbedaan antara keduanya terlihat sangat signifikan.

**Gambar 1. 7 Destinasi Paling Diminati Wisatawan di Kabupaten Karanganyar**



Sumber: Passenger Exit Survey Jawa Tengah 2017

Menjadi bagian dari KPSN Borobudur dapat menjadi kesempatan bagi Kabupaten Karanganyar untuk semakin menguatkan *branding* wilayah, terutama pada aspek pariwisata.



Hal ini juga dapat diperkuat bilamana sarana prasarana akomodasi dan transportasi juga ditingkatkan kapasitas dan kualitasnya.

### 1.3.2. Analisis Tren dan Perkembangan Ekonomi

Kondisi perekonomian akan ditinjau dengan melakukan analisis daya saing, untuk memberikan gambaran potensi dari Kabupaten Karanganyar dan bagaimana posisinya jika dilihat dari skala wilayah yang lebih besar yaitu provinsi. Analisis ini juga bertujuan untuk melihat seberapa jauh peran suatu daerah dalam hal ini Kabupaten Karanganyar dalam kancah regional maupun nasional. Daya saing daerah bisa dilihat dari peran Kabupaten Karanganyar terhadap daerah sekitarnya.

Tinjauan daya saing ekonomi Kabupaten Karanganyar dilihat dengan menghitung analisis ekonomi Location Quotient (LQ). Analisis ini dilakukan dengan membandingkan perekonomian di Kabupaten Karanganyar secara sektoral terhadap wilayah yang lebih luas, dalam hal ini digunakan wilayah Provinsi Jawa Tengah. Hasil dari analisis LQ kemudian dapat memberikan gambaran tentang spesialisasi sektor atau sektor unggulan dari Kabupaten Karanganyar, yang kemudian dapat dikembangkan lebih lanjut dalam konteks perencanaan Smart City.

Hasil dari perhitungan LQ pada tabel berikut, menunjukkan bahwa Kabupaten Karanganyar unggul dalam tiga sektor yakni Industri Pengolahan, Pengadaan Air, dan Jasa Keuangan. Hal menarik yang kemudian muncul adalah hanya satu sektor yang merupakan sektor dengan kontribusi terbesar terhadap PDB Kabupaten Karanganyar dan juga sektor ekonomi unggulan, yakni Industri Pengolahan. Industri pengolahan telah menjadi komoditas basis serta sumber pertumbuhan. Hal ini sesuai dikarenakan Kabupaten Karanganyar merupakan sentra/basis pengembangan industri pengolahan baik industri besar maupun mikro, kecil dan menengah, sentra/basis produk unggulan pertanian. Sentra industri besar meliputi Gondangrejo, Kebakkramat, Jaten, Tasikmadu, Colomadu, Karanganyar, dan Mojogedang. Sedangkan sentra industri kecil dan menengah meliputi Kecamatan Jumapolo, Jumantho, Jatipuro, Karangpandan, Kerjo, Ngargoyoso dan Industri kecil di setiap kecamatan. Sektor pertanian dan perdagangan merupakan dua sektor di Kabupaten Karanganyar yang berstatus terbelakang berdasarkan hasil analisis LQ.

Table 1. 8 Sektor Unggulan Kabupaten Karanganyar Menurut Lapangan Usaha

| Kategori | Lapangan Usaha                                                                                                                             | SLQ  | DLQ  | Keterangan        | Kesimpulan             |
|----------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|------|-------------------|------------------------|
| A        | Pertanian, Kehutanan, dan Perikanan/ <i>Agriculture, Forestry and Fishing</i>                                                              | 0.99 | 0.98 | SLQ dan DLQ <1    | Terbelakang            |
| B        | Pertambangan dan Penggalian/ <i>Mining and Quarrying</i>                                                                                   | 0.47 | 0.93 | SLQ dan DLQ <1    | Terbelakang            |
| C        | Industri Pengolahan/ <i>Manufacturing</i>                                                                                                  | 1.35 | 1.04 | SLQ dan DLQ >1    | <b>Sektor Unggulan</b> |
| D        | Pengadaan Listrik dan Gas/ <i>Electricity and Gas</i>                                                                                      | 1.59 | 0.95 | SLQ >1 dan DLQ <1 | Potensial              |
| E        | Pengadaan Air, Pengelolaan Sampah, Limbah dan Daur Ulang/ <i>Water Supply, Sewerage, Waste Management and Remediation Activities</i>       | 1.14 | 1.00 | SLQ dan DLQ >1    | <b>Sektor Unggulan</b> |
| F        | Konstruksi/ <i>Construction</i>                                                                                                            | 0.65 | 1.04 | SLQ <1 dan DLQ >1 | Berkembang             |
| G        | Perdagangan Besar dan Eceran; Reparasi Mobil dan Sepeda Motor/ <i>Wholesale and Retail Trade; Repair of Motor Vehicles and Motorcycles</i> | 0.84 | 0.99 | SLQ dan DLQ <1    | Terbelakang            |
| H        | Transportasi dan Pergudangan/ <i>Transportation and Storage</i>                                                                            | 0.86 | 1.02 | SLQ <1 dan DLQ >1 | Berkembang             |
| I        | Penyediaan Akomodasi dan Makan Minum/ <i>Accommodation and Food Service Activities</i>                                                     | 1.03 | 0.97 | SLQ >1 dan DLQ <1 | Potensial              |
| J        | Informasi dan Komunikasi/ <i>Information and Communication</i>                                                                             | 0.36 | 0.97 | SLQ dan DLQ <1    | Terbelakang            |
| K        | Jasa Keuangan dan Asuransi/ <i>Financial and Insurance Activities</i>                                                                      | 1.25 | 1.01 | SLQ dan DLQ >1    | <b>Sektor Unggulan</b> |
| L        | Real Estate/ <i>Real Estate Activities</i>                                                                                                 | 1.02 | 0.97 | SLQ >1 dan DLQ <1 | Potensial              |
| M,N      | Jasa Perusahaan/ <i>Business Activities</i>                                                                                                | 0.99 | 1.02 | SLQ <1 dan DLQ >1 | Berkembang             |
| O        | Administrasi Pemerintahan, Pertahanan dan Jaminan Sosial Wajib/ <i>Public Administration and Defence; Compulsory Social Security</i>       | 0.74 | 0.94 | SLQ dan DLQ <1    | Terbelakang            |
| P        | Jasa Pendidikan/ <i>Education</i>                                                                                                          | 1.02 | 0.95 | SLQ >1 dan DLQ <1 | Potensial              |
| Q        | Jasa Kesehatan dan Kegiatan Sosial/ <i>Human Health and Social Work Activities</i>                                                         | 0.97 | 1.01 | SLQ <1 dan DLQ >1 | Berkembang             |

| Kategori | Lapangan Usaha                                 | SLQ  | DLQ  | Keterangan        | Kesimpulan |
|----------|------------------------------------------------|------|------|-------------------|------------|
| R,S,T,U  | Jasa lainnya/ <i>Other Services Activities</i> | 0.92 | 1.06 | SLQ <1 dan DLQ >1 | Berkembang |

Sumber: BPS Provinsi Jawa Tengah dan BPS Kabupaten Karanganyar (diolah)

### 1.3.3. Analisis Tren dan Perkembangan Sosial Budaya

Sumber daya manusia yang berkualitas merupakan penggerak utama dalam menyukseskan pembangunan daerah. Hal tersebut juga berlaku sebaliknya, meningkatkan kualitas SDM pun menjadi tujuan dari pembangunan itu sendiri. Daya saing sumber daya manusia ditinjau dari Indeks Pembangunan Manusia (IPM) di Kabupaten Karanganyar yang kemudian dibandingkan dengan Provinsi Jawa Tengah. Berdasarkan data tahun 2018-2020, IPM Kabupaten Karanganyar lebih tinggi daripada Provinsi Jawa Tengah dan masuk pada kategori IPM tinggi. Nilai IPM Kabupaten Karanganyar sendiri meningkat pada tahun 2018 ke 2019, namun menurun sedikit pada tahun 2019 ke 2020. Hal ini mengindikasikan bahwa sumber daya manusia Kabupaten Karanganyar mampu bersaing dengan kota/kabupaten lain.

**Table 1. 9 Indeks Pembangunan Manusia (IPM) Kabupaten Karanganyar dan Provinsi Jawa Tengah 2018-2020**

| Indeks Pembangunan Manusia (IPM) | Tahun |       |       |
|----------------------------------|-------|-------|-------|
|                                  | 2018  | 2019  | 2020  |
| Kabupaten Karanganyar            | 75.54 | 75.89 | 75.86 |
| Provinsi Jawa Tengah             | 71.12 | 71.73 | 71.87 |

Sumber: BPS Kabupaten Karanganyar

Selain IPM, jenjang pendidikan juga salah satu indikator untuk melihat kualitas dari SDM yang ada di suatu daerah. Berdasarkan data Badan Pusat Statistik (BPS) tahun 2020, penduduk yang termasuk angkatan kerja di Kabupaten Karanganyar hanya 12.28% yang memiliki pendidikan Diploma/Sarjana dan 27.88% dengan pendidikan SMA/SMK. Dominasi terbesar adalah angkatan kerja dengan latar belakang SMP ke bawah yaitu sebesar 59.85%.

**Table 1. 10 Indeks Pembangunan Manusia (IPM) Kabupaten Karanganyar dan Provinsi Jawa Tengah 2018-2020**

| Pendidikan Tertinggi yang Ditamatkan | Jumlah Angkatan Kerja | Perentase (%) |
|--------------------------------------|-----------------------|---------------|
|--------------------------------------|-----------------------|---------------|

|                                 |                |        |        |
|---------------------------------|----------------|--------|--------|
| Tidak/Belum Tamat SD            | 26,559         | 11.75% | 59.84% |
| Sekolah Dasar (SD)              | 54,240         | 24.00% |        |
| Sekolah Menengah Pertama (SMP)  | 54,451         | 24.09% |        |
| Sekolah Menengah Atas (SMA)     | 33,814         | 14.96% | 27.88% |
| Sekolah Menengah Kejuruan (SMK) | 29,205         | 12.92% |        |
| Diploma I/II/III                | 11,339         | 5.02%  | 12.28% |
| Universitas                     | 16,410         | 7.26%  |        |
| <b>Jumlah/Total</b>             | <b>226,018</b> |        |        |

Sumber: Badan Pusat Statistik Kabupaten Karanganyar, 2020, diolah

#### 1.3.4. Analisis Tren dan Perkembangan Teknologi

Penggunaan teknologi informasi dan komunikasi mulai dimanfaatkan oleh pemerintah Kabupaten Karanganyar sebagai alat untuk mewujudkan tata kelola pemerintahan yang baik. Berbagai sistem informasi dan aplikasi dikembangkan untuk mendorong terjadinya tata kelola pemerintahan yang efisien. Sistem informasi dan aplikasi yang digunakan antara lain Paklay Komplit, yakni aplikasi pelayanan administrasi kelurahan terintegrasi. Secara keseluruhan, pemerintah Kabupaten Karanganyar telah menggunakan kurang lebih 34 aplikasi dan sistem informasi untuk kegiatan pemerintahan.

Pemanfaatan teknologi informasi dan komunikasi di Kabupaten Karanganyar harus terus didorong mengingat pesatnya perkembangan yang terjadi pada Kabupaten Karanganyar. Dorongan untuk terus memanfaatkan teknologi informasi dan komunikasi juga perlu dibarengi dengan pengembangan berbagai sistem informasi maupun aplikasi mengikuti perkembangan yang ada. Kedepannya, sistem informasi dan aplikasi akan semakin canggih dengan lahirnya inovasi-inovasi baru, seperti penggunaan *internet of things (IoT)*, *artificial intelligence (AI)*, maupun *virtual reality (VR)*.

Melihat berbagai proyeksi yang ada kedepannya, Kabupaten Karanganyar dipastikan akan semakin mengalami pertumbuhan dan perkembangan yang cepat. Maka, dapat dipastikan akan semakin banyak permasalahan perkotaan yang terjadi pada Kabupaten Karanganyar. Disisi lain, Kabupaten Karanganyar memiliki potensi yang cukup besar namun juga memiliki keterbatasan sumber daya. Oleh karena itu, diperlukan sebuah manajemen perkotaan yang dapat menyelesaikan berbagai permasalahan sekaligus mendongkrak potensi yang ada dengan memanfaatkan sumber daya secara bijaksana.

Kabupaten Karanganyar juga saat ini telah merasakan manfaat yang cukup baik dari penggunaan teknologi informasi dan komunikasi. Oleh karena itu, penting untuk dilakukan penerapan konsep *smart city* yang mendukung cita-cita pengembangan serta manajemen kota yang efektif dan efisien. Penerapan konsep Karanganyar *Smart City* ditujukan agar Kabupaten Karanganyar mampu menjadi kota yang lebih nyaman dan aman untuk ditinggali serta pembangunan yang dilakukan dapat lebih berkelanjutan mengingat akibat perkembangan kota yang kurang termanajemen dengan baik, Kabupaten Karanganyar mulai terjangkit kerusakan lingkungan.

Perkembangan penggunaan teknologi di Kabupaten Karanganyar cukup berperan penting yaitu digunakannya teknologi sebagai sarana untuk memaksimalkan pelayanan publik. Kabupaten Karanganyar sudah mengimplementasikan TIK dengan cukup baik. Kabupaten Karanganyar telah mengembangkan beberapa aplikasi atau website untuk mempermudah dalam pelayanan bagi masyarakat. Diantaranya yaitu meliputi Aplikasi pelayanan kesehatan online berupa karanganyarsehat.id sebagai layanan informasi kesehatan, pendataan kesehatan, informasi jadwal vaksinasi Covid-19, dan telemedicine, media informasi dinas kesehatan, forum warga, informasi nomor penting puskesmas dan RSUD. Selanjutnya terdapat aplikasi tanggap *Public Safety Center* 119 (PSC), aplikasi android pendaftaran online pelayanan rawat jalan RSUD Kabupaten Karanganyar, aplikasi Silacak sebagai upaya mengendalikan laju penyebaran Covid -19, serta yang menarik yaitu website SiPP PAKDE (Situs Portal Pelayanan Pajak Daerah) untuk memberikan kemudahan dan meningkatkan dalam pelayanan pajak daerah di Kabupaten Karanganyar untuk petugas pemungut dan masyarakat pada umumnya dengan fitur DPH Online, pelayanan PBB, pajak daerah, cek NOP, -SIG, e-BPHTB, cek proses pelayanan BPHTB, cek ID Billing, info SPPT, dashboard pajak daerah, peta realisasi PBB, serta mekanisme pembayaran menggunakan QRIS.

Terdapat pula aplikasi 'Paklay Komplit' yang dimiliki oleh Dinas Kependudukan dan Catatan Sipil Kabupaten Karanganyar. Berangkat dari permasalahan seperti banyak Kartu Keluarga (KK) penduduk yang telah jatuh tempo dan perlu diperbaharui, kesalahan nama lengkap atau ketidakcocokan dengan berkas lain. Permasalahan tersebut kemudian mendorong munculnya inovasi berupa aplikasi layanan komplet administrasi kependudukan yang dikenal 'Paklay Komplit'. Upaya pemanfaatan teknologi informasi dan komunikasi dalam mewujudkan tata kelola pemerintahan yang lebih baik di Kabupaten Karanganyar.

Kabupaten Karanganyar juga memiliki inovasi di bidang pelayanan publik diantaranya meliputi Ojek Asi, SI DENOK, Semarak Pasar Rakyat, Pak Tuji, E-Lahir, Pak Lay Online, Paket Two in One, Paket Three in One dan Layanan Seventeen.

Berikut ini adalah gambaran penggunaan teknologi dengan aplikasi di Kabupaten Karanganyar.

**Gambar 1. 8 Tampilan Aplikasi Pelayanan Administrasi Paklay Komplit**

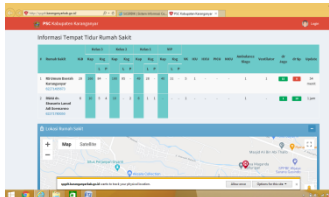


*Sumber: Aplikasi Paklay Komplit, Dinas Kependudukan dan Catatan Sipil*

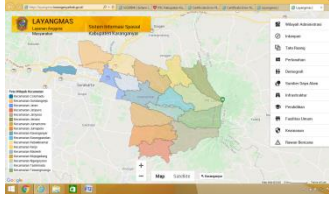
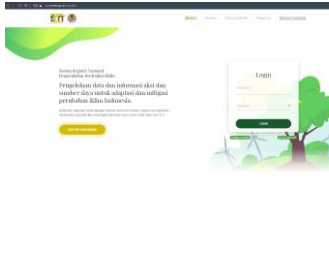
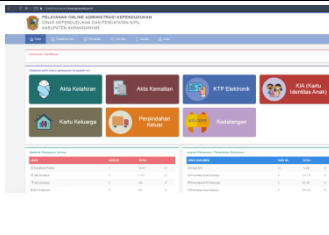
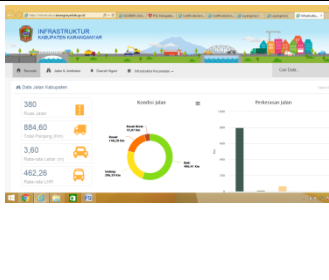
Pemanfaatan teknologi informasi dan komunikasi merupakan bagian dari penerapan konsep smart city yang mendukung cita-cita pengembangan dan manajemen kota yang efektif dan efisien. Kabupaten Karanganyar memiliki potensi untuk terus menciptakan inovasi yang dapat menyelesaikan permasalahan di banyak bidang lain sekaligus mampu mendongkrak potensi yang dimiliki. Berikut merupakan daftar aplikasi yang dimiliki oleh Kabupaten Karanganyar:

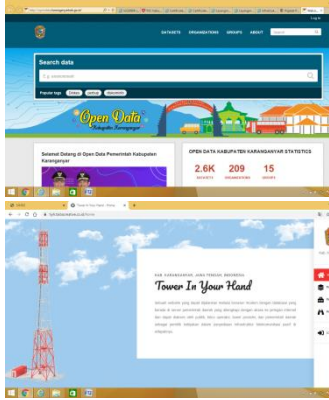
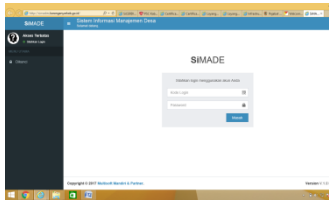
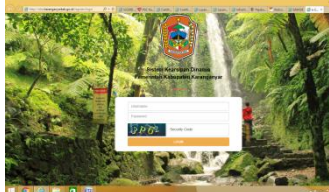
**Table 1. 11 Daftar Pemanfaatan Aplikasi Kabupaten Karanganyar**

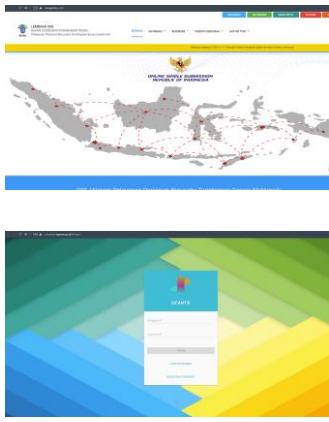
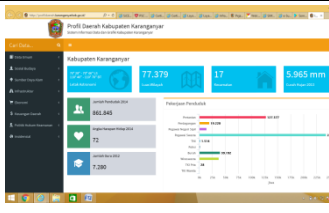
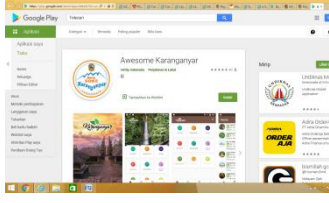
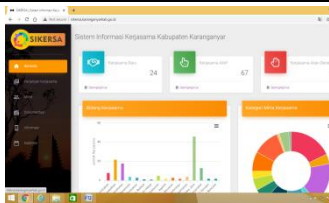
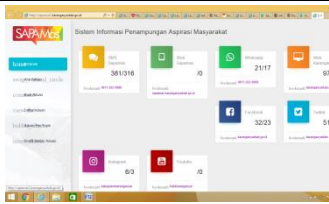
| No | Fungsi Aplikasi   | Daftar Aplikasi | Status Keaktifan: | Kelengkapan Dokumentasi | Open source/ tidak |
|----|-------------------|-----------------|-------------------|-------------------------|--------------------|
| A  | Pelayanan Publik: |                 |                   |                         |                    |

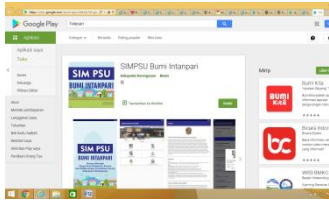
| No | Fungsi Aplikasi                                                        | Daftar Aplikasi                                                                                                                                                                                                                                            | Status Keaktifan:  | Kelengkapan Dokumentasi                                                                                                                                                   | Open source/ tidak             |
|----|------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------|
|    | 1. Sektor Pendidikan                                                   | Sistem Informasi Cerdas Mendidik (SICERDIK)<br><br><a href="http://sicerdik.karanganyarkab.go.id">http://sicerdik.karanganyarkab.go.id</a>                                                                                                                 | Aktif              |                                                                                         | Open source                    |
|    | 2. Sektor Kesehatan                                                    | Sistem Penanggulangan Gawat Darurat Terpadu (SPDGT)<br><br><a href="http://spgdt.karanganyarkab.go.id">http://spgdt.karanganyarkab.go.id</a><br><br>Monitor Covid 19<br><br><a href="http://covid19.karanganyarkab.go.id">covid19.karanganyarkab.go.id</a> | Aktif<br><br>Aktif | <br> | Open source<br><br>Open source |
|    | 3. Sektor Pekerjaan Umum dan penataan Ruang                            | Sistem Informasi Bangunan Gedung (SIMBG)<br><br><a href="https://kabkaranganyar.simb.gp.go.id">https://kabkaranganyar.simb.gp.go.id</a>                                                                                                                    | Aktif              |                                                                                       | Tidak                          |
|    | 4. Sektor Sosial                                                       | SIKS-NG Kementerian Sosial<br><br><a href="https://siks.kemensos.go.id/">https://siks.kemensos.go.id/</a>                                                                                                                                                  | Aktif              |                                                                                       | Tidak                          |
|    | 5. Sektor Ketentraman dan Ketertiban Umum, dan perlindungan Masyarakat |                                                                                                                                                                                                                                                            |                    |                                                                                                                                                                           |                                |

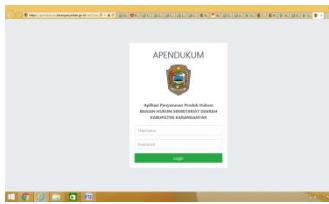
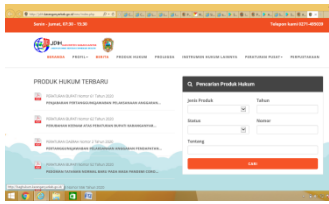
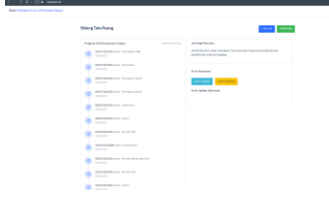


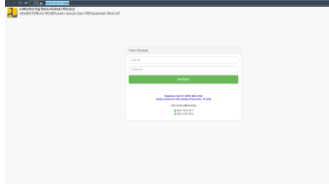
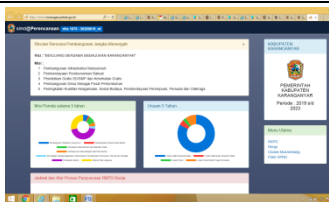
| No | Fungsi Aplikasi                                          | Daftar Aplikasi                                                                                                                                                                                            | Status Keaktifan:      | Kelengkapan Dokumentasi                                                              | Open source/ tidak                 |
|----|----------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------|
|    | 6. Sektor Tenaga Kerja                                   | Go Makaryo<br><a href="http://www.info-lokerkabkaranganyar.id">www.info-lokerkabkaranganyar.id</a>                                                                                                         | Aktif                  |    | Open source                        |
|    | 7. Sektor Pertanahan                                     | Layanan Anggota Masyarakat (Layangmas)<br><br><a href="http://layangmas.karanganyarkab.go.id/">http://layangmas.karanganyarkab.go.id/</a>                                                                  | Aktif                  |    | Open source                        |
|    | 8. Sektor Lingkungan Hidup                               | Sistem Registri Nasional Pengendalian Perubahan Iklim<br><br><a href="http://srn.menlhk.go.id">http://srn.menlhk.go.id</a>                                                                                 | Aktif                  |   | Tidak                              |
|    | 9. Sektor Administrasi Kependudukan dan Pencatatan Sipil | Loket99<br><br><a href="https://loket99.disdukcapil.karanganyarkab.go.id">https://loket99.disdukcapil.karanganyarkab.go.id</a>                                                                             | Aktif                  |  | Open source                        |
|    | 10. Sektor Perhubungan                                   | Infrastruktur (Sistem Informasi Jalan dan Jembatan)<br><br><a href="http://infrastruktur.karanganyarkab.go.id/">http://infrastruktur.karanganyarkab.go.id/</a>                                             | Aktif                  |  | Open source                        |
|    | 11. Sektor Komunikasi dan Informatika                    | PPID<br><br><a href="http://ppid.karanganyarkab.go.id">http://ppid.karanganyarkab.go.id</a><br><br>Opendata<br><br><a href="http://opendata.karanganyarkab.go.id">http://opendata.karanganyarkab.go.id</a> | Aktif<br><br><br>Aktif |  | Open source<br><br><br>Open source |

| No | Fungsi Aplikasi                              | Daftar Aplikasi                                                                                                                                                                                                                        | Status Keaktifan: | Kelengkapan Dokumentasi                                                              | Open source/ tidak |
|----|----------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|--------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|
|    |                                              | <p>d</p> <p>Tower Mobilephone</p> <p><a href="http://tiyh-karanganyar.taibacreative.co.id/">http://tiyh-karanganyar.taibacreative.co.id/</a></p>                                                                                       | Aktif             |    | Opensource         |
|    | 12. Sektor Pemberdayaan Masyarakat dan Desa  | <p>Sistem Informasi Masyarakat Desa (SIMADES)</p> <p><a href="http://simades.karanganyarkab.go.id">http://simades.karanganyarkab.go.id</a></p>                                                                                         | Aktif             |    | Tidak              |
|    | 13. Sektor Kebudayaan                        | -                                                                                                                                                                                                                                      |                   |                                                                                      |                    |
|    | 14. Sektor Perpustakaan                      | <p>Perpustakaan Digital Karanganyar</p> <p><a href="https://play.google.com/store/apps/details?id=com.sygmmainnovation.perpuskaranganyar">https://play.google.com/store/apps/details?id=com.sygmmainnovation.perpuskaranganyar</a></p> | Aktif             |  | Tidak              |
|    | 15. Sektor Kearsipan                         | <p>Sistem Informasi Kearsipan Daerah (SIKD)</p> <p><a href="http://sikd.karanganyarkab.go.id">http://sikd.karanganyarkab.go.id</a></p>                                                                                                 | Aktif             |  | Opensource         |
|    | 16. Sektor Persandian                        | -                                                                                                                                                                                                                                      |                   |                                                                                      |                    |
|    | 17 Sektor Koperasi, Usaha Kecil dan menengah | <p>Semarak - Pasar Rakyat Karanganyar</p> <p><a href="https://play.google.com/store/apps/details?id=co.karanganyar.market">https://play.google.com/store/apps/details?id=co.karanganyar.market</a></p>                                 | Aktif             |  | Opensource         |

| No | Fungsi Aplikasi            | Daftar Aplikasi                                                                                                                                                                                                                                           | Status Keaktifan:      | Kelengkapan Dokumentasi                                                              | Open source/ tidak     |
|----|----------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------|------------------------|
|    | 18. Sektor Penanaman Modal | Lembaga OSS<br>Badan Koordinasi Penanaman Modal<br><br><a href="https://oss.go.id">https://oss.go.id</a><br><br>SICANTIK<br>Kementerian Komunikasi dan Informatika<br><br><a href="https://sicantikui.layanan.go.id">https://sicantikui.layanan.go.id</a> | Aktif<br><br><br>Aktif |    | Tidak<br><br><br>Tidak |
|    | 19. Sektor Statistik       | Profil Daerah<br><br><a href="http://profil daerah.karanganyarkab.go.id/">http://profil daerah.karanganyarkab.go.id/</a>                                                                                                                                  | Aktif                  |   | Opensource             |
|    | 20. Pendapatan Daerah      | Portal Pelayanan Pajak Daerah<br><a href="https://pendapatan.karanganyarkab.go.id">https://pendapatan.karanganyarkab.go.id</a>                                                                                                                            | Aktif                  |  | Opensource             |
|    | 21. Pariwisata             | Awesome Karanganyar<br><a href="https://play.google.com/store/apps/details?id=com.gamatechno.mcity.karanganyar&amp;hl=in">https://play.google.com/store/apps/details?id=com.gamatechno.mcity.karanganyar&amp;hl=in</a>                                    | Aktif                  |  | Tidak                  |
|    | 22. Kerjasama Daerah       | Sistem Informasi Kerjasama<br><br><a href="http://sikersa.karanganyarkab.go.id">sikersa.karanganyarkab.go.id</a>                                                                                                                                          | Aktif                  |  | Opensource             |
|    | 23. Aduan Masyarakat       | Sistem Informasi Penampungan Aspirasi Masyarakat (SAPAMAS)<br><br><a href="http://sapamas2.k">http://sapamas2.k</a>                                                                                                                                       | Aktif                  |  | Opensource             |

| No | Fungsi Aplikasi                 | Daftar Aplikasi                                                                                                                                                                                                                                                                            | Status Keaktifan: | Kelengkapan Dokumentasi                                                              | Open source/ tidak |
|----|---------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|--------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|
|    |                                 | aranganyarkab.go.id                                                                                                                                                                                                                                                                        |                   |                                                                                      |                    |
|    | 24. Perumahan dan Pemukiman     | <p>Sistem Informasi Penyerahan Prasarana, Sarana dan Utilitas Umum Perumahan (SIMPSU)</p> <p><a href="https://play.google.com/store/apps/details?id=go.id.karanganyarkab.simpunew&amp;hl=in">https://play.google.com/store/apps/details?id=go.id.karanganyarkab.simpunew&amp;hl=in</a></p> | Aktif             |    | Open source        |
| B  | Administrasi dan Manajemen Umum | <p>Sistem Informasi Kearsipan Daerah (SIKD)</p> <p><a href="http://sikd.karanganyarkab.go.id">http://sikd.karanganyarkab.go.id</a></p>                                                                                                                                                     | Aktif             |   | Open source        |
|    |                                 | <p>Simpatik</p> <p><a href="http://simpatik.karanganyarkab.go.id">http://simpatik.karanganyarkab.go.id</a></p>                                                                                                                                                                             | Aktif             |  | Open source        |
|    |                                 | <p>Sistem Informasi Masyarakat Desa (SIMADES)</p> <p><a href="http://simades.karanganyarkab.go.id">http://simades.karanganyarkab.go.id</a></p>                                                                                                                                             | Aktif             |  | Open source        |
|    |                                 | <p>Simbaper</p> <p><a href="https://simbaper.karanganyarkab.go.id">https://simbaper.karanganyarkab.go.id</a></p>                                                                                                                                                                           | Aktif             |  | Open source        |

| No | Fungsi Aplikasi        | Daftar Aplikasi                                                                                                                                                                                  | Status Keaktifan: | Kelengkapan Dokumentasi                                                              | Open source/ tidak |
|----|------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|--------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|
| C  | Administrasi Legislasi | Aplikasi Penyusunan Produk Hukum (APENDUKUM)<br><br><a href="https://apendukum.karanganyarkab.go.id">https://apendukum.karanganyarkab.go.id</a>                                                  | Aktif             |    | Open source        |
|    |                        | Jaringan Dokumentasi Informasi Produk Hukum (JDIH)<br><br><a href="http://jdih.karanganyarkab.go.id">http://jdih.karanganyarkab.go.id</a>                                                        | Aktif             |    | Open source        |
| D  | Manajemen Pembangunan  | Rekomendasi Persetujuan Pemanfaatan Ruang (REKANTARU)<br><br><a href="https://rekantaru.id">https://rekantaru.id</a>                                                                             | Aktif             |  | Open source        |
|    |                        | Sistem Informasi Air Minum Dan Sanitasi Bidang Keciaptakarya (SIMANIS CIKA)<br><br><a href="http://simanis.dpu binmarcipka.jatengprov.go.id">http://simanis.dpu binmarcipka.jatengprov.go.id</a> | Aktif             |  | Tidak              |
|    |                        | Sistem Informasi Perencanaan dan Penganggaran (SIPPA)<br><br><a href="http://sippa.ciptakarya.pu.go.id">http://sippa.ciptakarya.pu.go.id</a>                                                     | Aktif             |  | Tidak              |
|    |                        | E-Monitoring Kementerian                                                                                                                                                                         |                   |  | Tidak              |

| No | Fungsi Aplikasi                                                                                    | Daftar Aplikasi                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | Status Keaktifan:  | Kelengkapan Dokumentasi                                                                                                                                                  | Open source/ tidak |
|----|----------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|
|    |                                                                                                    | Pekerjaan Umum dan Perumahan Rakyat<br><br><a href="https://emonitoring.pu.go.id">https://emonitoring.pu.go.id</a><br><br>e-Monitoring Dana Alokasi Khusus Kementerian Pekerjaan Umum dan Perumahan Rakyat<br><br><a href="http://103.211.50.111/dak">http://103.211.50.111/dak</a><br><br>KRISNA, Kolaborasi Perencanaan Dan Informasi Kinerja Anggaran<br><br><a href="https://karanganyarkab.krisna.systems">https://karanganyarkab.krisna.systems</a> | Aktif<br><br>Aktif | <br> | Tidak<br><br>Tidak |
| E  | Manajemen Keuangan (Siklus yang dimulai dari e-planning, e-budgeting, e-procurement, e-Monitoring) | SIMDA Integrasi (SIMIN)<br><br><a href="http://simin.karanganyarkab.go.id/">http://simin.karanganyarkab.go.id/</a>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | Aktif              |                                                                                      | Open source        |
| F  | Manajemen Kepegawaian                                                                              | Sistem Informasi Manajemen Aparatur Sipil Negara (SIMASN)<br><br><a href="http://simasn.karanganyarkab.go.id/">http://simasn.karanganyarkab.go.id/</a>                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | Aktif              |                                                                                      | Open source        |

| No | Fungsi Aplikasi | Daftar Aplikasi | Status Keaktifan: | Kelengkapan Dokumentasi | Open source/ tidak |
|----|-----------------|-----------------|-------------------|-------------------------|--------------------|
|    |                 |                 |                   |                         |                    |

*Sumber: Diolah dari berbagai Sumber*

Kondisi infrastruktur TIK yang diselenggarakan oleh Pemerintah Kabupaten Karanganyar diantaranya yaitu Ketersediaan jaringan 4G/3G yang menjangkau seluruh Kabupaten Karanganyar, Ketersediaan Broadband Access yang menjangkau seluruh Kabupaten Karanganyar dengan menggunakan Fiber Optik maupun GSM, akses internet terpusat (didistribusikan) pada 32 Titik, dan terdapat 6 Titik Hotspot di lingkungan internal dan public yang telah dibangun oleh Dinas Komunikasi dan Informatika Kab. Karanganyar. Selain itu, sudah terdapat Data Center berupa Ruang Server Data dan Data Center Recovery Pemerintah yang bekerjasama dengan Badan Pengkajian dan Pengembangan Teknologi, dan saat ini hampir tiap SKPD telah terhubung dengan jaringan intranet Pemda, kecuali Kecamatan dikarenakan jarak yang cukup jauh.

Selain itu, terkait dengan infrastruktur teknologi informasi di Kabupaten Karanganyar sudah memadai, diantaranya yaitu terdapat Jaringan FO antar OPD yang sudah terpasang, terdapat aplikasi pelayanan publik dan aduan masyarakat secara online, CCTV terpasang di 32 titik (OPD pelayan publik dan fasilitas umum), Hotspot di 7 lokasi Publik (ruang terbuka), Tower Triangle untuk wireless di 17 Kecamatan, dan Jaringan FO Telkom yang sudah terpasang di 17 Kecamatan. Sumber Daya Manusia yang mempunyai latar belakang pendidikan/keterampilan/keahlian pada bidang TIK di setiap SKPD Kabupaten Karanganyar juga mencukupi dengan total 76 pegawai berlatar belakang TIK dan 908 jumlah pegawai pendidikan S2 ke atas dari total seluruhnya yaitu 8554 pegawai, kemudian terdapat KIM (kelompok Informasi Masyarakat) dan komunitas pengguna media sosial di masyarakat, serta obyek pariwisata yang lengkap yang dikelola oleh instansi pemerintah, BUMDES dan masyarakat.

### 1.3.5. Analisis Tren dan Perkembangan Lingkungan

Kabupaten Karanganyar telah mengalami perkembangan yang sangat cepat sehingga turut berpengaruh terhadap penggunaan lahan yang ada. Dari total luas wilayah Kabupaten Karanganyar, guna lahan tanah sawah memiliki porsi seluas 23.092 atau 30% dari total luas wilayah. Sisanya merupakan tanah kering yang terdiri dari pertanian bukan sawah dan bukan lahan pertanian. Dari segi kependudukan, Kabupaten Karanganyar memiliki laju pertumbuhan penduduk sebesar 0.84 dengan jumlah penduduk 886.591 jiwa pada tahun



2019. Kepadatan penduduk Kabupaten Karanganyar mencapai 1.145,69 jiwa/km<sup>2</sup>. Saat ini pemanfaatan lahan terbangun di Kabupaten Karanganyar telah mencapai 70% dari total luas wilayah. Berdasarkan kondisi tersebut, Daya Dukung Lahan Terbangun Kabupaten Karanganyar saat ini sebesar 2,06 yang termasuk dalam kategori bersyarat atau sedang. Selain itu, hal tersebut juga sehubungan dengan karakteristik Kabupaten Karanganyar yang rawan bencana seperti longsor, rawan banjir, dan kelerengan tinggi di beberapa bagian wilayah.

Terkait urusan persampahan, sejak tahun 2019 Kabupaten Karanganyar telah berupaya untuk menekan jumlah sampah akibat tingginya produksi sampah dan kapasitas di TPA Sukosari sudah hampir mencapai batas maksimal. Pada awal tahun 2020, Pemerintah Kabupaten Karanganyar sempat berencana menutup TPA Sukosari pada tahun 2021. Pemkab memberikan kebebasan bagi setiap kecamatan untuk mengelola sampahnya sendiri, namun hal ini tentu perlu didukung dengan kesiapan dan rencana matang.

### **1.3.6. Analisis Perilaku Dan Harapan Masyarakat Dan Stakeholder**

#### **Daerah**

Kondisi geografis mempengaruhi kondisi sosial ekonomi bahkan infrastruktur di suatu daerah. Kabupaten Karanganyar memiliki geografi pegunungan dari sistem Gunung Lawu, meliputi Kecamatan Jenawi, Kecamatan Ngargoyoso, dan Kecamatan Tawangmangu. Masyarakat yang berada di lereng Gunung Lawu memiliki tradisi upacara-upacara tradisional yang masih tetap berjalan dengan menggunakan kalender pawukon. Tradisi berlangsung di tempat-tempat keramat seperti mata air, punden tempat leluhur, dan situs bangunan cagar budaya. Kecenderungannya upacara dilakukan dengan memberi sesaji hasil bumi, bersih-bersih desa, do'a-do'a dan seiring berkembangnya dimeriahkan dengan kegiatan kesenian. Adapun upacara yang dilaksanakan adalah Julungan, Mondosiyo, Dhukutan, dan Dawuhan. Masing-masing upacara memiliki tujuan atau maksud tersendiri, namun pada dasarnya mengenai rasa syukur dan menolak bala.

Infrastruktur jaringan internet menjadi sangat penting saat ini, utamanya saat pembatasan pergerakan dilakukan. Masih terdapat area blank spot dan kualitas sinyal kurang baik di Kabupaten Karanganyar. Hal tersebut memberi dampak signifikan terhadap aktivitas pendidikan. Terlebih lagi, pendidikan daring membuat hilangnya semangat belajar dan minat baca dan kurangnya kreatifitas. Upaya penanganan blank spot dilakukan sebab diharapkan 177 Kelurahan/Desa tersambung dengan Pusat Komando Sambernyawa. Selain mempermudah memberikan informasi bagi pemerintah, masyarakat berharap sistem

pelayanan di kelurahan/desa lebih tersistem agar tidak terjadi kesalahan yang menyebabkan bolak balik untuk melakukan pembenaran dilakukan.

Selain jaringan internet, jaringan jalan menjadi harapan masyarakat untuk segera diperbaiki. Faktor cuaca, intensitas kendaraan bermotor yang tinggi dan bahan material menjadi keluhan masyarakat akan buruknya kondisi jalan. Hal tersebut memberi dampak terjadinya kejadian jatuh dari kendaraannya ataupun kecelakaan lalu lintas lainnya. Kondisi jalan buruk tidak hanya di akses menuju wisata ataupun jalan utama, namun juga di pinggiran Kabupaten Karanganyar.

### **1.3.7. Analisis Daya Saing dan Kerjasama Daerah**

Kabupaten Karanganyar telah menjalin banyak kerjasama dengan berbagai kota/kabupaten di Provinsi Jawa Tengah. Diantaranya adalah Kawasan Strategis Provinsi (KSP) Perkotaan Surakarta atau biasa dikenal dengan sebutan kawasan SUBOSUKAWONOSRATEN yang merupakan gabungan dari Surakarta, Boyolali, Sukoharjo, Karanganyar, Wonogiri, Sragen, dan Klaten. Subosukawonosraten juga biasa dikenal dengan istilah Karesidenan Surakarta atau Solo Raya. Kabupaten Karanganyar menjalin kerjasama dengan daerah-daerah yang menjadi bagian dari Subosukawonosraten dalam banyak proyek, antara lain pengembangan air baku SPAM Regional Solo Raya, pembangunan TPA Regional, dan pembangunan jaringan jalan tol, arteri primer, dan kolektor. Lebih lanjut, Kabupaten Karanganyar berpartisipasi dalam mendorong perekonomian di kawasan Subosukawonosraten dengan sektor unggulan berupa industri, pariwisata, dan pertanian. Kerjasama antar daerah ini merupakan implikasi dari RTRW dan RPJMD yang mana Kabupaten Karanganyar memiliki irisan wilayah pengembangan dengan kabupaten/Kota sekitarnya.

Dukungan lainnya terhadap Kabupaten Karanganyar yaitu adanya Kerjasama dengan PT TELKOM TBK dalam membangun Smart Village di Desa Kemuning Kecamatan Ngargoyoso, 162 Desa telah terbentuk Bumdes yang bergerak dalam bidang usaha produksi rumah tangga, wisata, kuliner, dan terdapat komunitas media sosial seperti Info Warga Karanganyar (IWK) Info Karanganyar Anti hoax, dan Karanganyar CinKa (Cinta Karanganyar).

## 2. ANALISIS KESIAPAN DAERAH

### 2.1. Analisis Nature

#### 2.1.1. Kondisi Geografis, Topografi, Hidrologi dan Klimatologi

Luas wilayah Kabupaten Karanganyar yaitu 77.378,64 Ha atau 2,38% dari total luas wilayah Provinsi Jawa Tengah. Secara administratif Kabupaten Karanganyar terbagi menjadi 17 kecamatan yang terdiri dari 15 Kelurahan dan 162 Desa, 1.961 Rukun warga dan 6.473 rukun tetangga. Berdasarkan luas wilayah, Kecamatan Tawangmangu merupakan terbesar yang mencapai luas sebesar 7.003,16 Ha dan Kecamatan Colomadu merupakan terkecil dengan luas 1.564,17 Ha.

Secara administratif, Kabupaten Karanganyar berbatasan wilayah dengan:

Sebelah Utara: Kabupaten Sragen

Sebelah Timur: Kabupaten Magetan dan Ngawi serta Provinsi Jawa Timur

Sebelah Selatan: Kabupaten Wonogiri dan Sukoharjo

Sebelah Barat: Kabupaten Boyolali dan Kota Surakarta

Kabupaten Karanganyar terletak pada ketinggian rata-rata 511 meter di atas permukaan laut serta beriklim tropis dengan temperatur 22– 31 derajat celcius. Rata –rata ketinggian wilayah di Kabupaten Karanganyar berada di atas permukaan laut yakni sebesar 511 m, adapun wilayah terendah di kabupaten karanganyar berada di kecamatan Kebakkramat yang hanya 80 m dan wilayah tertinggi berada di kecamatan Tawangmangu yang mencapai 2000 m diatas permukaan laut.

Kondisi iklim di Kabupaten Karanganyar adalah tropis dengan suhu udara rata-rata di Kabupaten Karanganyar berkisar 22°C sampai dengan 31°C. Berdasarkan data dari 6 stasiun pengukur yang ada di Kabupaten Karanganyar, selama tahun 2020 hari hujan terbanyak adalah 11 hari di bulan Januari dengan curah hujan sebesar 411 mm sedangkan hari hujan dan curah hujan terendah adalah bulan Juli hampir 3 mm.

Kabupaten Karanganyar memiliki sumber mata air yang relatif banyak karena letaknya yang berada di kaki Gunung Lawu, dimana keadaan tanahnya makin ke barat semakin datar dan banyak sumber air yang berasal dari Gunung Lawu. Sementara itu, sungai yang melintas di

Kabupaten Karanganyar dikelompokkan ke dalam 6 (enam) Sub Daerah Aliran Sungai (DAS), yaitu Sub DAS Keduwang Hulu, Sub DAS Jlantah Walikan, Sub DAS Samin, Sub DAS Mungkung, Sub DAS Kenatan, dan Sub DAS Pepe.

Saat ini air, baik air permukaan maupun bawah tanah, semakin membutuhkan perhatian, karena jangka panjang dapat menimbulkan perselisihan antar komponen masyarakat. Kebutuhan untuk air bersih (PDAM), kebutuhan untuk irigasi dan kebutuhan usaha pribadi (privatisasi air / mata air).

Kabupaten Karanganyar juga terkenal akan potensi pariwisata alamnya. Terdapat objek wisata mulai dari agrowisata, pegunungan, wisata situs sejarah, dan lain-lain. Beberapa objek wisata yang ada antara lain: grojogan sewu, candi cetho, grojogan jumog, parang ijo, candi sukuh, taman balekambang, candi sukuh, sapta tirta pablengan, dan masih banyak lagi. Selama tahun 2020 jumlah pengunjung wisata tercatat sebanyak 309.047 pengunjung dengan perolehan nilai retribusi sebesar yaitu 924.721.510 rupiah Jumlah Hotel bintang adalah 11 dan hotel non bintang 199. Sedangkan restoran/rumah makan yang membayar pajak pada tahun 2020 adalah sebanyak 510. Tingkat Penghunian Hotel adalah sebesar 24,72 persen dengan Rata-rata Lama Menginap 1,08 hari. Berikut merupakan tabel dukungan objek wisata yang ada di Kabupaten Karanganyar:

**Table 2. 1 Obyek Wisata Kabupaten Karanganyar**

| Jenis Wisata       | Nama Wisata                                                                                      |
|--------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Wisata Alam        | Puncak Lawu, Grojogan Sewu, Telaga Madirda, Air Terjun Jumog, Air Terjun Parangijo, Sapta Tirta. |
| Wisata Belanja     | Batik Tulis Girilayu, Pasar Wisata Tawangmangu, Terminal Agrobisnis Karangpandan                 |
| Wisata Edukasi     | Situs Purbakala Mengung, Candi Plagatan, Candi Cetho, Candi Suku, Candi Kethek, Edupark Alaska   |
| Wisata Religi      | Astana Mengadeg, Astana Giribangun                                                               |
| Wisata Seni Budaya | Dukutan, Mahesa Lawung, Upacara Adat Suran Jomboleko, Mondosiyo                                  |

*Sumber: Karanganyar Menuju Smart City, 2021*

### 2.1.2. Pertanian, Perkebunan, Peternakan dan Perikanan

Berdasarkan Karanganyar dalam Angka 2021, wilayah kabupaten memiliki luas tanah sawah 20069 Ha, dan lahan kering 57309,64 Ha. Tanah sawah terdiri dari irigasi 13031 Ha,

sedangkan sawah tidak berpengairan/ non irigasi sebesar 7038Ha. Sektor pertanian di Kabupaten Karanganyar cukup memiliki andil dalam perekonomian Kabupaten Karanganyar.

Berdasarkan Kabupaten Karanganyar dalam Angka Tahun 2021, Kabupaten Karanganyar merupakan salah satu penyangga pangan di Provinsi Jawa Tengah terutama beras, yang dapat dilihat dari produksi padi pada Tahun 2020 mencapai 332.306 ton. Kawasan peruntukan pertanian terdapat di seluruh kecamatan. Lahan Pangan Pertanian Berkelanjutan (LP2B) ditetapkan seluas  $\pm$  23.618 Ha yang tersebar di seluruh kecamatan yang terdiri dari: a) Pertanian lahan basah seluas  $\pm$  19.790 Ha; dan b) Pertanian lahan kering seluas  $\pm$  3.828 Ha. Kemudian, kawasan hortikultura tersebar di seluruh kecamatan dengan komoditas sayur, buah, tanaman biofarmaka dan tanaman hias, Kawasan perkebunan dengan komoditas cengkeh, tebu, mete, kopi, kelapa, kapuk, lada, tembakau dan vanili.

Kabupaten Karanganyar merupakan wilayah yang kaya akan hasil pertanian, diantaranya tanaman pangan, sayur, biofarmaka, tanaman hias dan buah. Tahun 2020 komoditi sayur terbanyak yang dihasilkan adalah komoditi bawang daun yakni sebesar 7407,7 ton dan sebagian besar dihasilkan oleh kecamatan Tawangmangu. Selain itu juga ada tanaman bawang putih sebesar 3689,4 dan cabai besar sebanyak 2692,8 ton. Untuk tanaman biofarmaka terbesar yang dihasilkan adalah komoditi jahe yakni sebesar 4242783 ton. selanjutnya adalah komoditi lengkus/laos sebanyak 1598556 ton dan kunyit sebanyak 1058607 ton. Selain itu ada juga tanaman hias yang dihasilkan di kabupaten Karanganyar pada tahun 2020, yaitu bunga Anthurium dan Krisan yang pernah melejit harganya dan menjadi primadona di Karanganyar, yaitu sebanyak 333500 tangkai dan 308880 tangkai. selain itu ada tanaman anggrek yang dibudidayakan, yaitu sebanyak 206696 tangkai.

Kabupaten Karanganyar juga memiliki potensi pada peternakan dan hasil-hasil produksi ternak. Pada tahun 2020, Kabupaten Karanganyar memiliki populasi ternak ayam ras sebanyak 7.036.300 ekor, lalu sapi potong sebanyak 2.401.020 ekor, dan ayam kampung sebanyak 868.163 ekor. Potensi peternakan lainnya yaitu ayam petelur, itik, kambing dan domba.

Produksi perikanan tangkap dan perikanan budidaya di Kabupaten Karanganyar juga terus mengalami peningkatan. Pada tahun 2020 produksi ikan tangkap mencapai 2.353.548 ton dan produksi ikan budidaya mencapai 1.841.875 ton. Potensi ikan budidaya unggulan di

Kabupaten Karanganyar yaitu lele sebanyak 1.568.775 ton, nila merah sebanyak 159.270 ton, dan gurame sebanyak 55.150 ton.

### 2.1.3. Mineral dan Energi

Kontribusi sektor pertambangan terhadap PDRB Kabupaten Karanganyar selama 5 tahun terakhir tergolong kecil/terbelakang yaitu hanya sebesar 1,12%. Kontribusi sektor pertambangan terhadap PDRB cenderung terus turun meski sangat kecil seperti terlihat pada tabel berikut.

**Table 2. 2 Kontribusi Sektor Pertambangan Terhadap PDRB Kabupaten Karanganyar Tahun 2016-2020**

| Tahun | Nilai total PDRB<br>(miliar rupiah) | Laju Pertumbuhan<br>PDRB | Kontribusi (%) |
|-------|-------------------------------------|--------------------------|----------------|
| 2016  | 365 911.52                          | 3,49                     | 1,25           |
| 2017  | 392 494 .01                         | 3,50                     | 1,24           |
| 2018  | 405 386 .56                         | 2,20                     | 1,18           |
| 2019  | 412 137,54                          | 0,47                     | 1,11           |
| 2020  | 416 103,16                          | -0,61                    | 1,12           |

*Sumber: Kabupaten Karanganyar dalam Angka, 2021*

Di Kabupaten Karanganyar pengadaan listrik dikelola oleh PT. PLN (Persero) dan perusahaan/usaha listrik milik masyarakat (swasta). Tahun 2020 banyaknya pelanggan listrik di PLN Rayon Karanganyar berjumlah 139.493 pelanggan dan 58.980 berasal dari Rayon Palur yang terdiri dari rumah tangga, badan sosial, bisnis, pemerintah, lampu jalan, dan untuk industri. Untuk Pengadaan air minum dikelola oleh Perusahaan Daerah Air Minum Tirta Karanganyar. Tercatat Tahun 2020 banyaknya pelanggan 61.222 pelanggan dari rumah tangga, untuk perusahaan/pertokoan dan industri sebanyak 1924 pelanggan dan untuk instansi pemerintah sebanyak 948 pelanggan. Dan jumlah air yang disalurkan sebesar 21.180.959.211 (M3).

Peningkatan sektor pertambangan memberikan tantangan pada pengendalian izin penambangan alam untuk menjaga pemeliharaan keberlanjutan lingkungan, supaya tidak rusak.

#### 2.1.4. Aspek Lingkungan Hidup

Luas Wilayah Kabupaten Karanganyar Tahun 2017 menurut peta mencapai 77.378,64 hektar sedangkan luas lahan bangunan seluas 22.702,94 ha dan lahan untuk infrastruktur adalah 20% dari luas lahan bangunan yang mencapai 4.540,59 ha. Adapun pemanfaatan lahan terbangun maksimal adalah 70% dari total luas wilayah. Berdasarkan kondisi tersebut maka Daya Dukung Lahan Terbangun Kabupaten Karanganyar sebesar 2,06 yang termasuk dalam kategori bersyarat atau sedang. Dengan demikian Kabupaten Karanganyar masih memiliki ruang untuk kegiatan terbangun yang relatif cukup dengan ketentuan bersyarat karena meninjau karakteristik Kabupaten Karanganyar yang rawan bencana seperti longsor, rawan banjir dan memiliki beberapa wilayah dengan kelerengan tinggi. Jika dilihat per kecamatan maka Daya Dukung Lahan Terbangun terendah adalah Kecamatan Colomadu (1,01) dan Kecamatan Jaten (1,31), sedangkan tertinggi berada di Kecamatan Tawangmangu (7,71) dan Ngargoyoso (4,54).

Berdasarkan RPJMD Kabupaten Karanganyar tahun 2018-2023, urusan Lingkungan Hidup permasalahan yang teridentifikasi yaitu (1) penurunan kualitas lingkungan hidup: (i) Kondisi kualitas air sungai di Kabupaten Karanganyar saat ini sudah mengalami penurunan kualitas air yang berakibat pada pencemaran air; (ii) nilai Total Partikel Debu (TSP) melebihi batas ambang baku mutu; (2) sampah yang tertangani baru sekitar 66,03 % per hari; (3) perlunya penyediaan sarana prasarana pengelolaan sampah yang memenuhi standar kesehatan dan keselamatan lingkungan, misalnya TPS dan TPA, armada pengangkut dan petugas.

### 2.2. Analisis Struktur

Analisis struktur merupakan *driven*/pendorong dalam mewujudkan *smart city*. Dalam analisa struktur daerah, dikaji dalam beberapa aspek, yaitu sumber daya manusia, sumber daya pemerintah daerah, dan kapasitas keuangan daerah.

- a. Kualitas Sumber Daya Manusia (*people*)
- b. Kualitas Sumber Daya Pemerintahan (*managerial*)
- c. Kualitas Keuangan Daerah (*capital*)

#### 2.2.1. Analisis Kualitas SDM Daerah

Analisis kualitas Sumber Daya Manusia (SDM) dilakukan untuk mengukur tingkat kapasitas masyarakat dalam menerima konsep *smart city*. Kualitas masyarakat, berdasarkan berbagai kajian, dapat dilihat dari:



- a. Kondisi demografi kependudukan, yakni komposisi jumlah penduduk, kepadatan penduduk, kelompok umur penduduk produktif
- b. Pendidikan, meliputi rata-rata lama sekolah, Angka Partisipasi Kasar, Angka Partisipasi Murni
- c. Tingkat kesehatan, dimana capaian tingkat kesehatan masyarakat diukur dari Angka Kematian Ibu dan Angka Kematian Bayi AKI/AKB), Angka Usia Harapan Hidup (AHH), persentase balita kurang gizi
- d. Tingkat pendapatan masyarakat, yakni pendapatan perkapita, tingkat kemiskinan
- e. Kesempatan kerja
- f. Indek kebahagiaan

Table 2. 3 Analisis Kualitas Sumber Daya Manusia

| No | Komponen                                                            | Nilai/<br>Kondisi                | Interpretasi |        |       | OPD               |
|----|---------------------------------------------------------------------|----------------------------------|--------------|--------|-------|-------------------|
|    |                                                                     |                                  | Baik         | Sedang | Buruk |                   |
| 1  | Jumlah Komunitas Minat Bakat/Hobbie/Kreatif Di Daerah               | 310                              | ✓            |        |       | Sosial            |
| 2  | Adanya Komunitas Pengembang/Developer Perangkat Lunak TIK Di Daerah | 1                                |              | ✓      |       | Kominfo           |
| 3  | Adanya Digital Startup Di Daerah                                    | 1                                |              | ✓      |       | Kominfo           |
| 4  | Adanya Perguruan Tinggi Di Daerah                                   | 8                                | ✓            |        |       | Disdikbud         |
| 5  | Jumlah Penerima Beasiswa Perguruan Tinggi Dari Pemerintah Daerah    | 1.074/2021                       | ✓            |        |       | Disdikbud         |
| 6  | Jumlah Tindakan Pelanggaran Ketertiban Umum Dalam Satu Tahun        | 2020 =198                        |              | ✓      |       | Polres/Sat pol PP |
| 7  | Jumlah Angka Kriminalitas Dalam Satu Tahun                          | 134                              |              | ✓      |       | Polres            |
| 8  | Jumlah Tindakan Perusakan Fasilitas Umum Dalam Satu Tahun           | 2020=2                           |              | ✓      |       | Polres/Sat pol PP |
| 9  | Jumlah Kegiatan Tawuran Antar Kelompok Warga Dalam Satu Tahun       | 2020 = tidak ada<br>2021= 1 (SH) |              | ✓      |       | Polres/Sat pol PP |

Sumber: Diolah dari Berbagai Sumber

\*) Penilaian interpretasi bersifat kualitatif berdasarkan persepsi tim pelaksana *smart city*

Berdasarkan penilaian kesiapan sumber daya manusia di Kabupaten Karanganyar, secara keseluruhan Sumber Daya Manusia Kabupaten Karanganyar telah memiliki kualitas yang baik sehingga siap menghadapi perkembangan yang ada, termasuk mengimplementasikan konsep *smart city*. Hanya saja beberapa komponen masih memiliki nilai interpretasi yang kurang baik, seperti pada komponen ketersediaan komunitas pengembang/ developer perangkat lunak TIK, *digital startup*, jumlah tindakan pelanggaran ketertiban umum, serta tingkat kriminalitas di Kabupaten Karanganyar. Tingkat kriminalitas di Kabupaten

Karanganyar juga cenderung tinggi berdasarkan data yang disajikan dalam tabel yaitu sebanyak 134 kasus.

### 2.2.2. Analisis Kualitas Sumber Daya Pemerintahan

Analisis terhadap sumber daya pemerintahan dilakukan untuk mengukur tingkat kesiapan pemerintah daerah untuk melaksanakan program *smart city* dimana di dalamnya dituntut adanya integrasi dan interoperabilitas di dalam proses bisnis pemerintah daerah. Disamping itu, sebagai unsur yang menjadi penggerak *smart city*, kesiapan pemerintah daerah di dalam melaksanakan *smart city* merupakan faktor kunci keberhasilan *smart city*. Analisis terhadap kualitas sumber daya pemerintahan dapat dilakukan dengan menggunakan isian pada tabel berikut.

**Table 2. 4 Analisis Kualitas Sumber Daya Pemerintahan**

| No | Komponen                                                                         | Nilai/Kondisi | Interpretasi |        |       | OPD               |
|----|----------------------------------------------------------------------------------|---------------|--------------|--------|-------|-------------------|
|    |                                                                                  |               | Baik         | Sedang | Buruk |                   |
| 1  | Persentase Pegawai Dengan Jenjang Pendidikan S2 Ke Atas                          | 9,8 % =       |              | ✓      |       | BKPSDM            |
| 2  | Jumlah Pegawai Dengan Latar Belakang Pendidikan Ilmu Komputer/Teknik Informatika | 0,73 %        |              |        | ✓     | BKPSDM            |
| 3  | Jumlah Relawan TIK Di Daerah                                                     | 0             |              |        | ✓     | Diskominfo        |
| 4  | Persentase Jumlah Unit Komputer (PC & Laptop) Terhadap Jumlah Pegawai            | 70 %          | ✓            |        |       | Diskominfo / BPKD |
| 5  | Persentase Pegawai Berusia 50 Tahun Ke Atas Terhadap Jumlah Pegawai              | 49,55%        |              | ✓      |       | BKPSDM            |
| 6  | Persentase Pegawai Berusia 40 -50 Tahun Terhadap Jumlah Pegawai                  | 31,27%        |              | ✓      |       | BKPSDM            |
| 7  | Persentase Pegawai Berusia 25 -40 Tahun                                          | 19,17%        |              | ✓      |       | BKPSDM            |

|    |                                                                                                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |   |   |  |              |
|----|------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---|---|--|--------------|
|    | Terhadap Jumlah Pegawai                                                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |   |   |  |              |
| 8  | Jumlah Sistem Informasi Yang Digunakan Di Pemerintah Daerah                                                | 128                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | ✓ |   |  | Diskominfo   |
| 9  | Persentase Ketersediaan Jaringan Broadband Access Terhadap Jumlah Kantor Pemerintahan                      | 100 %                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | ✓ |   |  | Diskominfo   |
| 10 | Persentase Ketersediaan Jaringan LAN/WAN Di Kantor Pemerintahan                                            | 100 %                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | ✓ |   |  | Diskominfo   |
| 11 | Jumlah Lokasi Wireless Internet (Hotspot) Di Kawasan Perkantoran Pemerintahan                              | 44 lokasi                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | ✓ |   |  | Diskominfo   |
| 12 | Ketersediaan Data Center (Baik Yang Dikelola Sendiri Maupun Manage Service) Untuk Kepentingan Pemerintahan | 1                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | ✓ |   |  | Diskominfo   |
| 13 | Ketersediaan Rencana Dan SOP Mitigasi Bencana Terhadap Data Pemerintahan                                   | Ada - Backup data lokal dan VPS BPPT. Belum ada backup aplikasi                                                                                                                                                                                                                                              |   | ✓ |  | Diskominfo   |
| 14 | Ketersediaan Sistem Informasi Perencanaan Pembangunan Daerah Yang Interoperable                            | Ada, aplikasi SIPD dari Kemendagri. Sudah berfungsi dengan baik, dapat dioperasikan lintas sektor/bidang/urusan. Namun perlu perbaikan/pemutakhiran dalam hal: <ul style="list-style-type: none"> <li>➤ Nomenklatur</li> <li>➤ Indikator,</li> <li>➤ Dan fungsi penatausahaan</li> </ul> <p>Belum secara</p> |   | ✓ |  | Baperlitbang |

|    |                                                                                             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |   |   |  |              |
|----|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---|---|--|--------------|
|    |                                                                                             | penuh terintegrasi dengan penganggaran dan penatausahaan keuangan                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |   |   |  |              |
| 15 | Ketersediaan Sistem Informasi Pengelolaan Keuangan Daerah Yang Interoperable                | Sudah berjalan dengan baik dan lancar (SIMDA, SIMBAPER)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | ✓ |   |  | BKD          |
| 16 | Ketersediaan Sistem Informasi Kantor Virtual Pemerintah Daerah Yang Interoperable           | Ada (Proses tahun 2021)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |   | ✓ |  | Diskominfo   |
| 17 | Ketersediaan Sistem Informasi Monitoring Dan Evaluasi Pembangunan Daerah Yang Interoperable | <p>Ada, aplikasi SIPD dari Kemendagri. Sudah berfungsi dengan baik, dapat dioperasikan lintas sektor/bidang/urusan. Namun perlu perbaikan/pemutakhiran dalam hal:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>➤ Nomenklatur</li> <li>➤ Indikator,</li> <li>➤ Dan fungsi penatausahaan</li> </ul> <p>Belum secara penuh terintegrasi dengan penganggaran dan penatausahaan keuangan</p> |   | ✓ |  | Baperlitbang |
| 18 | Ketersediaan Sistem Informasi Pengelolaan Kepegawaian Daerah Yang Interoperable             | Sudah ada dan dapat dipergunakan dengan baik,                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | ✓ |   |  | BKPSDM       |

|    |                                                                               |                                                                       |   |  |  |                 |
|----|-------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------|---|--|--|-----------------|
|    |                                                                               | tinggal melakukan inovasi yang diperlukan                             |   |  |  |                 |
| 19 | Ketersediaan Sistem Informasi Pengelolaan Legislati Daerah Yang Interoperable | Adanya Aplikasi JDHI Kab. Karanganyar yang Sudah berjalan dengan baik | ✓ |  |  | Setda Bag Hukum |
| 20 | Ketersediaan Sistem Informasi Pelayanan Publik Yang Interoperable             | Ada                                                                   | ✓ |  |  | Diskominfo      |

Sumber: Diolah dari Berbagai Sumber

\*) Penilaian interpretasi bersifat kualitatif berdasarkan persepsi tim pelaksana *smart city*

Tidak jauh berbeda dengan kesiapan SDM di Kabupaten Karanganyar, kesiapan SDM pemerintahan juga memiliki tingkatan yang baik. Terlihat dari ketersediaan berbagai macam sistem informasi yang telah digunakan oleh Pemerintah Kabupaten Karanganyar. Meski demikian, jumlah pegawai dengan latar belakang pendidikan ilmu komputer/ Teknik informatika berbagai dinas/lembaga/badan jumlahnya mencukupi untuk kegiatan operasional hanya sebesar 0,73%. Bukan hanya itu, Kabupaten Karanganyar masih belum memiliki *relawan TIK di daerah* sebagai pendukung kegiatan operasional.

### 2.2.3. Analisis Kapasitas Keuangan Daerah

Kapasitas keuangan daerah Kabupaten Karanganyar untuk mendukung *smart city* dapat dilihat pada tabel berikut. Dalam tabel tersebut, terlihat jika porsi belanja pegawai terhadap total belanja daerah masih besar dibanding untuk belanja infrastruktur. Artinya bahwa Kabupaten Karanganyar masih memiliki pendanaan yang minim untuk kegiatan pembangunan infrastruktur. Pendapatan asli daerah Kabupaten Karanganyar pun masih terbilang kecil karena baru memiliki persentase 16,88% per Agustus 2021. Kemandirian ekonomi Kabupaten Karanganyar perlu ditingkatkan lagi agar nantinya dalam penerapan *smart city*, Kabupaten Karanganyar dapat melakukan pengembangan dengan baik.

Kabupaten Karanganyar juga masih memiliki sumber pembiayaan lain yang dapat digunakan untuk membantu pembiayaan pembangunan khususnya penerapan konsep

*smart city*. Sumber-sumber pembiayaan tersebut berasal dari dana CSR, dana bantuan dari pusat, maupun kerjasama dengan pihak-pihak lain. Sumber pendanaan alternatif tersebut perlu dikelola dengan baik oleh pemerintah Kabupaten Karanganyar.

**Table 2. 5 Analisis Kapasitas Keuangan Daerah**

| No | Komponen                                                                 | Nilai/Kondisi                                                                                                                                                                                   | Interpretasi |        |       | OPD |
|----|--------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|--------|-------|-----|
|    |                                                                          |                                                                                                                                                                                                 | Baik         | Sedang | Buruk |     |
| 1  | Persentase Nilai Pendapatan Asli Daerah Terhadap Total Pendapatan Daerah | Tahun 2020<br>PAD :<br>341.722.577.000<br>Pendapatan LRA :<br>2.095.653.604.000<br>Tahun 2021 per agustus<br>PAD :<br>355.678.081.000<br>Pendapatan LRA :<br>2.106.391.299.000                  | ✓            |        |       | BKD |
| 2  | Nilai Sisa Lebih Pembiayaan Anggaran (SILPA) Tahun Lalu                  | Penerimaan Pembiayaan :<br>197.608.653.259<br>Penggunaan SILPA :<br>197.446.953.259<br>Penerimaan Kembali piutang : 161.700.000                                                                 | ✓            |        |       | BKD |
| 3  | Persentase Belanja Pegawai Terhadap Total Belanja Daerah                 | Tahun 2020<br>Belanja pegawai :<br>973.590.912.000<br>Total belanja Daerah : 1.902.284.591.000<br>Tahun 2021<br>Belanja Pegawai :<br>1.027.517.928.772<br>Belanja Daerah :<br>2.135.811.987.000 | ✓            |        |       | BKD |
| 4  | Persentase Belanja Infrastruktur Terhadap Total Belanja Daerah           | Tahun 2020<br>Belanja Modal :<br>183.872.032.761<br>Total belanja daerah : 1.902.284.591.000<br>Tahun 2021 per                                                                                  | ✓            |        |       | BKD |



|   |                                                                                                       |                                                                                                                                                                                                                                                           |   |   |  |                |
|---|-------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---|---|--|----------------|
|   |                                                                                                       | agustus<br>Belanja Modal :<br>199.068.710.295<br>Total belanja daerah :<br>2.135.811.987.000                                                                                                                                                              |   |   |  |                |
| 5 | Jumlah Anggaran Untuk Belanja Smart City Yang Dapat Dialokasikan Di Dalam APBD Tahun 2017             | Rp 200.492.285.100,00                                                                                                                                                                                                                                     | ✓ |   |  | BKD/Diskominfo |
| 6 | Jumlah Anggaran Untuk Belanja Smart City Yang Dapat Dialokasikan Di Dalam APBD Tahun 2018             | Rp 220.541.513.610,00                                                                                                                                                                                                                                     | ✓ |   |  | BKD/Diskominfo |
| 7 | Jumlah Program Pembangunan Untuk Mendukung Smart City Di Daerah                                       | Ada 3 :<br><ul style="list-style-type: none"> <li>• Program Perencanaan, pengendalian dan evaluasi pembangunan daerah</li> <li>• Program Koordinasi dan sinkronisasi perencanaan pembangunan daerah</li> </ul> Program penelitian dan pengembangan daerah | ✓ |   |  | Baperlitbang   |
| 8 | Nilai Investasi Masuk Yang Mendukung Pembangunan Daerah                                               | Th 2019<br>Target :<br>17.458.000.000.000<br>Realisasi :<br>12.758.308.287.717<br>Th 2020<br>Target :<br>2.024.000.000.000<br>Realisasi :<br>3.033.893.994.773                                                                                            | ✓ |   |  | DPMPTSP        |
| 9 | Jumlah Sumber-Sumber Pendanaan Pembangunan Alternatif Yang Dapat Digunakan Untuk Mendukung Smart City | APBD                                                                                                                                                                                                                                                      |   | ✓ |  | Baperlitbang   |

Sumber: Diolah dari Berbagai Sumber

\*) Penilaian interpretasi bersifat kualitatif berdasarkan persepsi tim pelaksana *smart city*

Kondisi keuangan Kabupaten Karanganyar terbilang baik. Kabupaten Karanganyar memiliki pendapatan yang cukup besar, khususnya dalam sektor industri pengolahan sebagai unggulan. Kabupaten Karanganyar juga ditopang oleh berbagai pendapatan yang berasal dari luar pendapatan asli daerah, seperti dana alokasi umum, serta dana-dana dari pihak ketiga. Hal tersebut merupakan keunggulan yang dimiliki oleh Kabupaten Karanganyar karena melalui dana-dana tersebut, pendanaan untuk kegiatan *smart city* akan berjalan dengan baik.

## 2.3. Analisis Infrastruktur

Analisis kesiapan infrastruktur Kabupaten Karanganyar dilakukan untuk melihat kesiapan kondisi infrastruktur dalam mendukung pengembangan *smart city*. Analisis dilakukan dengan melihat tiga aspek, yakni infrastruktur fisik, infrastruktur digital, dan infrastruktur sosial daerah.

### 2.3.1. Analisis Kesiapan Infrastruktur Fisik Daerah

Analisis infrastruktur fisik bertujuan untuk mengukur kondisi sarana dan prasarana fisik Kabupaten Karanganyar yang menjadi salah satu aspek penting dalam pengembangan *smart city* Kabupaten Karanganyar. Melalui analisis infrastruktur fisik, pemerintah akan mengetahui kondisi infrastruktur fisik yang telah dimiliki oleh Kabupaten Karanganyar serta dapat memperkirakan pembangunan infrastruktur yang harus dilakukan untuk mendorong tercapainya *smart city*. Analisis infrastruktur fisik Kabupaten Karanganyar dapat dilakukan dengan menilik kondisi infrastruktur jalan, pedestrian, penerangan jalan umum, kondisi rambu dan penunjuk jalan, ketersediaan kawasan perkantoran untuk bisnis, kawasan perbelanjaan, serta kondisi sarana pendidikan dan kesehatan.

**Table 2. 6 Analisis Kesiapan Infrastruktur Fisik Daerah**

| No | Komponen                                                           | Nilai/Kondisi | Interpretasi |        |       | OPD |
|----|--------------------------------------------------------------------|---------------|--------------|--------|-------|-----|
|    |                                                                    |               | Baik         | Sedang | Buruk |     |
| 1  | Persentase jalan kabupaten/kota dalam kondisi baik                 | 78.31%        |              | ✓      |       | DPU |
| 2  | Persentase panjang pedestrian (fasilitas pejalan kaki) per panjang | 10%           | ✓            |        |       | DPU |

|   |                                                                    |                                                 |   |  |  |                     |
|---|--------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------|---|--|--|---------------------|
|   | jalan beraspal                                                     |                                                 |   |  |  |                     |
| 4 | Persentase lampu jalan yang berfungsi dengan baik                  | 68.87%                                          | ✓ |  |  | Dishub              |
| 5 | Persentase rambu dan petunjuk jalan dalam kondisi baik             | 100%                                            | ✓ |  |  | Dishub              |
| 6 | Adanya kawasan perkantoran untuk kegiatan bisnis                   | Ada                                             | ✓ |  |  | DPUPR               |
| 7 | Adanya kawasan perbelanjaan untuk kegiatan perdagangan masyarakat  | Ada                                             | ✓ |  |  | Disdagna kerkop-UKM |
| 8 | Persentase sarana prasarana pendidikan dalam kondisi baik          | 86%                                             | ✓ |  |  | Disdikbud           |
| 9 | Persentase sarana prasarana pelayanan kesehatan dalam kondisi baik | 100% (70 sarana), 2 Puskesmas dalam pembangunan | ✓ |  |  | Dinkes              |

Sumber: Diolah dari Berbagai Sumber

\*) Penilaian interpretasi bersifat kualitatif berdasarkan persepsi tim pelaksana *smart city*

Kondisi infrastruktur fisik di Kabupaten Karanganyar sampai saat ini terbilang baik didasari pada data yang ditampilkan dalam Tabel di atas. Kesiapan infrastruktur fisik Kabupaten Karanganyar yang baik disebabkan karena Kabupaten Karanganyar sudah sejak lama membangun fasilitas atau infrastruktur fisik untuk menunjang kegiatan masyarakatnya. Lebih dari itu, sebagai sebuah ibu kota provinsi, pengembangan infrastruktur fisik tentunya menjadi prioritas utama karena akan digunakan dalam skala regional.

### 2.3.2. Analisis Kesiapan Infrastruktur Digital Daerah

Analisis infrastruktur digital penting dilakukan mengingat pengembangan *smart city* tidak dapat dilepaskan dari infrastruktur digital. Ketersediaan infrastruktur digital yang memadai di Kabupaten Karanganyar akan mampu memberikan percepatan capaian dari pengembangan *smart city*. Pemerintah Kabupaten Karanganyar pun akan dapat mengidentifikasi kebutuhan infrastruktur digital yang dinilai masih kurang melalui analisis ini.

Table 2. 7 Analisis Kesiapan Infrastruktur Digital Daerah

| No | Komponen                                                             | Nilai/<br>Kondisi              | Interpretasi |        |       | OPD                      |
|----|----------------------------------------------------------------------|--------------------------------|--------------|--------|-------|--------------------------|
|    |                                                                      |                                | Baik         | Sedang | Buruk |                          |
| 1  | Persentase luas area dengan jaringan 4G atau 3G                      | 3G = 76 – 100 %<br>4G = 51-75% |              | ✓      |       | Diskominfo               |
| 2  | Tersedianya jaringan <i>broadband access</i> untuk masyarakat        | Ada                            | ✓            |        |       | Diskominfo               |
| 3  | Jumlah lokasi wireless untuk publik                                  | 6 lokasi                       |              | ✓      |       | Diskominfo               |
| 4  | Persentase rumah tangga yang terlayani listrik                       | 100%                           | ✓            |        |       | PLN                      |
| 5  | Jumlah kejadian pemadaman listrik setiap bulan (dalam jam)           | 1,31 Jam                       | ✓            |        |       | PLN                      |
| 6  | Jumlah sekolah yang memiliki akses internet                          | SD=459/499<br>SMP=64/80        | ✓            |        |       | Disdikbud/<br>Diskominfo |
| 7  | Jumlah rumah sakit yang menggunakan sistem layanan elektronik/online | 6/8 (Yang masuk Aplikasi JKN)  | ✓            |        |       | Dinkes                   |

Sumber: Diolah dari Berbagai Sumber

\*) Penilaian interpretasi bersifat kualitatif berdasarkan persepsi tim pelaksana *smart city*

Tidak jauh berbeda dengan infrastruktur fisik, infrastruktur digital di Kabupaten Karanganyar pun telah sangat baik dalam mendukung penerapan *smart city*. Seluruh wilayah Kabupaten Karanganyar telah terakses oleh jaringan 3G. Namun untuk jaringan 4G yang merupakan jaringan yang paling banyak digunakan saat ini dengan akses internet yang paling cepat cakupannya baru mencapai 51-75% wilayah. Ruang-ruang publik di Kabupaten Karanganyar juga telah dilengkapi oleh akses internet dalam bentuk wifi maupun *hotspot*. Di beberapa fasilitas publik, seperti sekolah dan rumah sakit, saat ini hampir seluruhnya terakses oleh wifi dan *hotspot* untuk mendukung penyediaan infrastruktur akses internet.

### 2.3.3. Analisis Kesiapan Infrastruktur Sosial Daerah

Kondisi infrastruktur sosial daerah dalam mendukung *smart city* di Kabupaten Karanganyar terbilang baik karena Kabupaten Karanganyar telah memiliki berbagai infrastruktur pendukung seperti pusat kegiatan belajar, ruang terbuka hijau, fasilitas olahraga, serta perpustakaan umum. Kondisi infrastruktur yang ada pun memiliki kondisi yang baik. Artinya dapat digunakan oleh masyarakat untuk mendukung kegiatan-kegiatan mereka.

**Table 2. 8 Analisis Kesiapan Infrastruktur Sosial Daerah**

| No | Komponen                                                           | Nilai/<br>Kondisi                                                                               | Interpretasi |        |       | OPD         |
|----|--------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|--------|-------|-------------|
|    |                                                                    |                                                                                                 | Baik         | sedang | buruk |             |
| 1  | Adanya pusat kegiatan belajar masyarakat di tingkat kelurahan/desa | 57 pusat kegiatan belajar (17 Paket A, B, C; 28 pelatihan khusus; 12 pemberantasan buta aksara) |              | ✓      |       | Dispermades |
| 2  | Adanya Ruang Terbuka Publik di tingkat RW                          | 112 ruang terbuka publik tingkat desa (88 baik terawat; 23 kurang terawat; 1 tidak terawat)     |              | ✓      |       | Dispermades |

|   |                                                                     |                        |   |  |  |             |
|---|---------------------------------------------------------------------|------------------------|---|--|--|-------------|
| 3 | Adanya aula/balai warga di tingkat kelurahan/desa                   | 162 balai              | ✓ |  |  | Dispermades |
| 4 | Jumlah fasilitas olahraga di tingkat kelurahan/desa                 | 739 fasilitas olahraga | ✓ |  |  | Dispermades |
| 5 | Ketersediaan perpustakaan umum yang dikelola oleh pemerintah daerah | 1                      | ✓ |  |  | Disarpus    |

Sumber: Diolah dari Berbagai Sumber

\*) Penilaian interpretasi bersifat kualitatif berdasarkan persepsi tim pelaksana *smart city*

## 2.4. Analisis Suprastruktur (Kebijakan dan Kelembagaan)

Secara umum, Kabupaten Karanganyar memiliki banyak urusan yang masih harus dipersiapkan peraturan/kebijakannya. Hingga saat ini (Juli, 2018) baru terdapat rancangan Peraturan Walikota tentang Pelaksanaan E-Government.

### 2.4.1. Analisis Kesiapan Kebijakan Daerah

Kabupaten Karanganyar telah memiliki berbagai peraturan terkait *smart city*, khususnya peraturan mengenai dewan *smart city* dan tim teknis pelaksana *smart city*, dan kepastian terhadap keberlanjutan program *Smart City* dalam jangka panjang. Visi pembangunan Kabupaten Karanganyar juga telah mencantumkan aspek *smart city* sebagai tujuan dari pembangunan kota. Hanya saja, Kabupaten Karanganyar masih belum memiliki mekanisme evaluasi dan apresiasi kinerja untuk ASN maupun OPD dalam melaksanakan program *smart city*.

Table 2. 9 Analisis Kesiapan Kebijakan Daerah

| No | Komponen                                                               | Nilai/<br>Kondisi             | Interpretasi |        |       | OPD                                |
|----|------------------------------------------------------------------------|-------------------------------|--------------|--------|-------|------------------------------------|
|    |                                                                        |                               | Baik         | Sedang | Buruk |                                    |
| 1  | Adanya Peraturan Daerah Tentang Dewan Smart City Daerah                | Ada – Keputusan Kepala Daerah | ✓            |        |       | Diskominfo/<br>Bag. Hukum<br>Setda |
| 2  | Adanya Peraturan Kepala Daerah Tentang Tim Pelaksana Smart City Daerah | Ada – Keputusan Kepala Daerah | ✓            |        |       | Diskominfo/<br>Bag. Hukum<br>Setda |
| 3  | Adanya Master Plan Smart City Daerah                                   | Belum Ada                     |              |        | ✓     | Diskominfo/<br>Bag. Hukum          |

|   |                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                                            |   |  |   |                                            |
|---|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---|--|---|--------------------------------------------|
|   |                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                                            |   |  |   | Setda                                      |
| 4 | Adanya Peraturan Daerah Tentang Master Plan Smart City Daerah                                                                           | Belum Ada                                                                                                                                                                                  |   |  | ✓ | Diskominfo/<br>Bag. Hukum<br>Setda         |
| 5 | Adanya Visi Pembangunan Smart City Yang Selaras Dengan Visi Misi Pembangunan Daerah                                                     | Ada<br>Misi ke-1, ke-4<br>dan ke-5                                                                                                                                                         | ✓ |  |   | Diskominfo/<br>Baperlitbang                |
| 6 | Adanya Kepastian Terhadap Keberlanjutan Program Smart City dalam Jangka Panjang                                                         | Ada<br><a href="https://drive.google.com/file/d/1eVqbOnWSRf6PfOaGEqDwcDAEuTr3hWe1/view?usp=sharing">https://drive.google.com/file/d/1eVqbOnWSRf6PfOaGEqDwcDAEuTr3hWe1/view?usp=sharing</a> | ✓ |  |   | Diskominfo/<br>Baperlitbang                |
| 7 | Adanya Mekanisme Evaluasi dan Apresiasi Kinerja Terhadap Aparatur Dan Organisasi Yang Berprestasi Dalam Melaksanakan Program Smart City | Tidak Ada honor ataupun reward untuk apresiasi kinerja                                                                                                                                     |   |  | ✓ | Bag.<br>Organisasi<br>Setda/Disko<br>minfo |

Sumber: Diolah dari Berbagai Sumber

\*) Penilaian interpretasi bersifat kualitatif berdasarkan persepsi tim pelaksana *smart city*

## 2.4.2. Analisis Kesiapan Kelembagaan Daerah

Analisis kesiapan kelembagaan daerah dilihat dari keberadaan Dewan Smart City, Tim Pelaksana Smart City, SOP Smart City, dan Tata Pamong yang bertugas sebagai anggota Tim Pelaksana Smart City di setiap OPD. Kabupaten Karanganyar telah memenuhi ketiga indikator tersebut. Kelembagaan daerah yang masih belum dimiliki oleh Kabupaten Karanganyar adalah SOP mengenai smart city daerah.

**Table 2. 10 Analisis Kesiapan Kelembagaan Daerah**

| No | Komponen                               | Nilai/<br>Kondisi | Interpretasi |        |       | OPD        |
|----|----------------------------------------|-------------------|--------------|--------|-------|------------|
|    |                                        |                   | Baik         | Sedang | Buruk |            |
| 1  | Adanya Dewan Smart City Daerah         | Ada               | ✓            |        |       | Diskominfo |
| 2  | Adanya Tim Pelaksana Smart City Daerah | Ada               | ✓            |        |       | Diskominfo |

|   |                                                                                         |                                         |   |  |   |            |
|---|-----------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------|---|--|---|------------|
| 3 | Adanya SOP Smart City Daerah                                                            | Tidak Ada                               |   |  | ✓ | Diskominfo |
| 4 | Adanya Tata Pamong yang Bertugas Sebagai Anggota Tim Pelaksana Smart City di Setiap OPD | Ada – Tim Pelaksana Smart City, Tim PDF | ✓ |  |   | Diskominfo |

Sumber: Diolah dari Berbagai Sumber

\*) Penilaian interpretasi bersifat kualitatif berdasarkan persepsi tim pelaksana *smart city*

Adanya peraturan mengenai dewan *smart city* dan tim pelaksana *smart city* menjadikan lahirnya kedua lembaga tersebut yang menjadi salah satu komponen pendorong penerapan *smart city*. Kedua lembaga juga diisi oleh berbagai elemen atau *stakeholder* yang artinya seluruh masyarakat di Kabupaten Karanganyar nantinya akan dilibatkan dalam setiap perencanaan, pelaksanaan, hingga evaluasi program *smart city*.

### 2.4.3. Analisis Organisasi Masyarakat Daerah

Organisasi masyarakat daerah di Kabupaten Karanganyar guna mendukung *smart city* telah dimiliki seluruhnya oleh Kabupaten Karanganyar. Hal tersebut tentunya akan sangat mendorong implementasi *smart city* pada wilayah yang lebih kecil, misalnya kecamatan dan kelurahan. Masing-masing organisasi masyarakat daerah dapat digerakkan untuk mengimplementasikan *smart city* di wilayah-wilayah yang masih cukup sulit terjangkau dan membutuhkan penanganan lebih.

**Table 2. 11 Analisis Kesiapan Kelembagaan Daerah**

| No | Komponen                                                             | Nilai/<br>Kondisi | Interpretasi |        |       | OPD                              |
|----|----------------------------------------------------------------------|-------------------|--------------|--------|-------|----------------------------------|
|    |                                                                      |                   | Baik         | Sedang | Buruk |                                  |
| 1  | Adanya Lembaga Pengabdian Masyarakat dari Perguruan Tinggi di Daerah | Ada               | ✓            |        |       | Disparpora/<br>Disdikbud         |
| 2  | Adanya Forum-Forum Swadaya Masyarakat Pendukung Smart City           | Ada               | ✓            |        |       | Bag.<br>Prokompim/<br>Diskominfo |
| 3  | Jumlah Forum Swadaya Masyarakat Pendukung Smart City                 | Ada               | ✓            |        |       | Bag.<br>Prokompim/<br>Diskominfo |



|   |                                                                                    |                         |   |  |  |            |
|---|------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------|---|--|--|------------|
| 4 | Dukungan Operasional Pemerintah Terhadap Forum Pendukung Smart City                | Ada                     | ✓ |  |  | Diskominfo |
| 5 | Jumlah Forum Pendukung Smart City Yang Memiliki Sekretariat Definitif              | Ada                     | ✓ |  |  | Diskominfo |
| 6 | Adanya Partisipasi Pakar dari Perguruan Tinggi Lokal Dalam Dewan Smart City Daerah | Ada – Dari UNS dan UNSA | ✓ |  |  | Diskominfo |

Sumber: Diolah dari Berbagai Sumber

\*) Penilaian interpretasi bersifat kualitatif berdasarkan persepsi tim pelaksana *smart city*

Kabupaten Karanganyar memiliki beragam organisasi maupun lembaga kemasyarakatan yang bergerak diberbagai bidang. Mulai dari bidang kesenian hingga bidang teknologi informasi. Hal ini menjadi sebuah keunggulan bagi Kabupaten Karanganyar karena dengan banyaknya organisasi maupun lembaga kemasyarakatan, maka akan semakin mudah bagi Kabupaten Karanganyar untuk menerapkan *smart city*. Organisasi maupun lembaga yang ada di Kabupaten Karanganyar akan mendukung serta ikut serta membantu pemerintah dalam melaksanakan program-program *Smart City*

## 2.5. Analisis Culture

Di Kabupaten Karanganyar terdapat banyak cagar budaya yang tersebar merata di beberapa wilayah, seperti: Candi Sukuh dan Candi Palanggatan di kecamatan Ngargoyoso, Candi Cetho di kecamatan Jenawi, Situs Sangiran di kecamatan Gondangrejo, Situs Walukandang di kecamatan Matesih, PG. Tasikmadu dan PG. Colomadu. Selain itu upaya melestarikan budaya daerah juga dilakukan dengan mengembangkan ajaran Ki Hajar Dewantoro yaitu Ing Ngarso Sung Tulodho, Ing Madyo Mangun Karso, Tut Wuri Handayani; mendayagunakan bahasa Jawa dalam kehidupan sehari-hari dan mengembangkan serta melestarikan kesenian Jawa.

Pembangunan kebudayaan pada hakekatnya diarahkan pada upaya untuk mewujudkan ketahanan budaya. Ketahanan budaya sangat diperlukan, mengingat semakin pesatnya arus globalisasi akan membawa konsekuensi terjadinya ekspansi seni dan budaya global yang dapat mempengaruhi kelestarian budaya daerah.

Guna mewujudkan ketahanan budaya, pada kurun waktu tahun 2013- 2017, telah dilaksanakan berbagai kegiatan berupa penyelenggaraan festival seni dan budaya, antara lain festival Gunung Lawu, Mahesa Lawung, Reog, dan sebagainya. Gambaran data secara rinci dapat dilihat seperti pada Tabel dibawah ini.

**Table 2. 12 Kelompok Kesenian Kabupaten Karanganyar**

| No. | Jenis                          | 2013 | 2014 | 2015 | 2016 | 2017 |
|-----|--------------------------------|------|------|------|------|------|
| 1.  | Karawitan                      | 40   | 46   | 86   | 86   | 106  |
| 2.  | Ludruk                         | 2    | 2    | 2    | 2    | 2    |
| 3.  | Ketoprak                       | 5    | 5    | 6    | 6    | 6    |
| 4.  | Srandil                        | 1    | 1    | 1    | 1    | 1    |
| 5.  | Ureng-Ureng Tiyet              | 1    | 1    | 1    | 1    | 1    |
| 6.  | Orek-orek                      | 1    | 1    | 1    | 1    | 1    |
| 7.  | Orkes Melayu                   | 2    | 2    | 2    | 2    | 2    |
| 8.  | Samroh                         | 6    | 6    | 6    | 6    | 6    |
| 9.  | Reyog                          | 4    | 4    | 4    | 4    | 4    |
| 10. | Tayuban                        | 3    | 3    | 3    | 3    | 3    |
| 11. | Band                           | 6    | 6    | 6    | 6    | 6    |
| 12. | Jaran Gedrug                   | 3    | 3    | 3    | 3    | 3    |
| 13. | Orkes Keroncong/<br>Campursari | 10   | 12   | 12   | 12   | 14   |
| 14. | Macapatan                      | 4    | 4    | 4    | 4    | 4    |
| 15. | Kulintang                      | 2    | 2    | 2    | 2    | 2    |
| 16. | Klotekan Lesung                | 2    | 2    | 2    | 2    | 2    |
| 17. | Sandhur                        | 1    | 1    | 1    | 1    | 1    |
| 18. | Wayang Kulit                   | 1    | 1    | 1    | 1    | 1    |
| 19. | Tari                           | 3    | 3    | 3    | 3    | 3    |
| 20. | Seni Lukis                     | 13   | 15   | 15   | 15   | 17   |

*Sumber: RPJMD Kabupaten Karanganyar Tahun 2018-2023*

### 3. ANALISIS STRATEGI PEMBANGUNAN SMART CITY

#### 3.1. Analisis Gap (Kesenjangan)

Dikenal juga sebagai “gap analysis”. Digunakan untuk mengidentifikasi kesenjangan antara keadaan saat ini (“as is”) dan keadaan pada masa akan datang (“to be” atau “future state”). Selanjutnya kesenjangan digunakan sebagai referensi untuk menetapkan strategi dan langkah langkah yang diperlukan untuk mengurangi kesenjangan yang ditemukan.

Analisis kesenjangan dilakukan untuk mengetahui tingkat ketimpangan antara tujuan masa depan yang ingin dicapai atau ingin terjadi yang dapat dilihat sebagai hasil dari analisis masa depan, dengan kondisi saat ini yang dapat dilihat pada analisis kesiapan daerah. Kesenjangan inilah yang menjadi mata analisis di dalam bagian ini.

Analisis *gap* atau kesenjangan merupakan tinjauan mengenai kondisi Kabupaten Karanganyar saat ini serta cita-cita kondisi masa depan. Analisis juga berkaitan dengan kekuatan, kelemahan, peluang, serta tantangan dimiliki dan dihadapi oleh Kabupaten Karanganyar dalam menerapkan *smart city*. Dari analisis tersebut akan muncul strategi-strategi untuk kemudian dikembangkan ke dalam bentuk program-program *smart city*. Strategi yang diperoleh dengan mengoptimalkan kekuatan dan peluang yang dimiliki. Selain itu diperoleh dari mengoptimalkan kekuatan untuk mereduksi ancaman yang ada, menggunakan peluang yang ada untuk memperkecil kelemahan, serta strategi yang diperoleh dari meminimalisir kelemahan dan ancaman.

Table 3. 1 Analisis Kesenjangan Kabupaten Karanganyar

| Dimensi                 | Rangkuman Kondisi Saat Ini                                                                                                  | Rangkuman Tren Masa Depan                                                                                                               | Identifikasi Gap/Kesenjangan                                                                                                                                             |
|-------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Smart Governance</b> | 1. Tidak ada relawan TIK di daerah                                                                                          | 1. Dibutuhkan relawan TIK                                                                                                               | 1. Perlu ada pembinaan komunitas atau relawan TIK                                                                                                                        |
|                         | 2. Rendahnya persentase pegawai dengan latar belakang pendidikan Ilmu Komputer/Teknik Informatika yaitu hanya <1%           | 2. Pegawai dengan latar belakang Ilmu Komputer/Teknik Informatika sangat dibutuhkan untuk memperkuat pondasi SDM                        | 2. Pemerintah daerah perlu mempekerjakan lebih banyak lagi pegawai dengan latar belakang TIK, terutama pada OPD yang berkaitan erat dengan pembangunan <i>Smart City</i> |
|                         | 3. Rendahnya persentase pegawai dengan jenjang pendidikan S2 ke atas hanya mencapai <10%                                    | 3. Pegawai dengan jenjang pendidikan S2 ke atas akan memperkuat pondasi SDM daerah                                                      | 3. Perlu untuk menambahkan pegawai dengan kualifikasi pendidikan minimal S2 dan latar belakang pendidikan yang sesuai                                                    |
|                         | 4. Belum ada aplikasi untuk <i>backup</i> data pemerintahan                                                                 | 4. Aplikasi atau sistem untuk <i>backup</i> data sangat penting untuk mencegah kehilangan data, apalagi jumlah data yang semakin banyak | 4. Perlu disiapkan aplikasi atau sistem sebagai upaya mitigasi permasalahan data                                                                                         |
|                         | 5. Belum terintegrasinya aplikasi Sistem Informasi Pembangunan Daerah (SIPD) dengan penganggaran dan penatausahaan keuangan | 5. SIPD perlu terintegrasi dengan informasi penganggaran sehingga monitoring menjadi lebih efektif                                      | 5. SIPD perlu dikembangkan agar terintegrasi dengan penganggaran atau penatausahaan keuangan                                                                             |

|                       |                                                                                                                               |                                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                           |
|-----------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                       | 6. Belum ada SOP Smart City                                                                                                   | 6. SOP Smart City penting sebagai acuan dalam proses pembangunan                                                                                                         | 6. Perlu disusun SOP Smart City                                                                                                                                                                                           |
| <b>Smart Branding</b> | 1. Tingkat kunjungan wisata Kabupaten Karanganyar masih rendah dibandingkan destinasi wisata daerah lainnya di KSPN Borobudur | 1. Kabupaten Karanganyar perlu lebih 'menonjolkan' diri agar tidak tertinggal dengan daerah lain                                                                         | 1. Peningkatan sarana dan prasarana transportasi dan akomodasi, serta kualitas destinasi wisata dapat menjadi upaya untuk terus bersaing dengan pariwisata daerah lain                                                    |
|                       | 2. Terjadi penurunan jumlah wisatawan secara signifikan akibat dari pandemi Covid-19                                          | 2. Penurunan jumlah wisatawan tentu terjadi pada hampir seluruh destinasi wisata, perlu ada upaya mitigasi dan adaptasi untuk menjaga agar sektor pariwisata tetap hidup | 2. Dapat dilakukan beberapa upaya adaptasi seperti, vaksinasi seluruh tenaga kerja, memperketat protokol kesehatan, dan menyediakan sarana menjaga kebersihan. Selain itu, dapat juga dikembangkan <i>digital tourism</i> |
| <b>Smart Economy</b>  | 1. Kontribusi sektor pertanian terhadap PDRB terus menurun                                                                    | 1. Jumlah tenaga kerja di sektor pertanian merupakan yang tertinggi kedua setelah industri pengolahan, karenanya penting untuk dipertahankan kestabilannya               | 1. Perlu dukungan dari pemerintah untuk kembali mengoptimalkan sektor pertanian                                                                                                                                           |
|                       | 2. Daya saing angkatan kerja masih kurang karena >50% dari total keseluruhan hanya memiliki pendidikan SMP ke bawah           | Latar belakang pendidikan merupakan salah satu faktor yang menentukan daya saing SDM dari suatu daerah                                                                   | Pemerintah harus mampu untuk mendorong wajib belajar 12 tahun dan memudahkan akses akan pendidikan bagi seluruh lapisan masyarakat                                                                                        |
|                       | 3. Sumber pendanaan pembangunan alternatif untuk mendukung smart city                                                         | 3. Semakin banyak opsi sumber pendanaan alternatif semakin baik                                                                                                          | 3. Kabupaten Karanganyar perlu mempersiapkan sumber pendanaan                                                                                                                                                             |

|                      |                                                                                                                  |                                                                                                                     |                                                                                                                      |
|----------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                      | hanya berasal dari APBD                                                                                          |                                                                                                                     | alternatif lain selain APBD                                                                                          |
| <b>Smart Living</b>  | 1. Belum seluruh jalan yang ada dalam kondisi baik, hanya <80% dari keseluruhan                                  | 1. Kondisi jalan berpengaruh terhadap kemudahan mobilitas dan logistik barang                                       | 1. Perlu dilakukan perbaikan kondisi jalan sehingga keseluruhan jalan di wilayah ada dalam kondisi baik              |
|                      | 2. Tidak seluruh lampu jalan yang ada berfungsi dengan baik, hanya <70% dari keseluruhan                         | 2. Penerangan jalan berfungsi penting dalam memberikan keamanan dan kenyamanan masyarakat                           | 2. Lampu penerangan jalan harus diperbaiki, sehingga presentase lampu jalan yang berfungsi baik dapat berjumlah >90% |
| <b>Smart Society</b> | 1. Hanya satu <i>digital startup</i> yang ada di daerah                                                          | 1. <i>Digital startup</i> daerah perlu untuk terus dikembangkan dan dimanfaatkan dalam berbagai sektor              | 1. Pemerintah dapat bekerjasama dengan komunitas masyarakat dalam pengembangan <i>digital startup</i>                |
|                      | 2. Masih tingginya jumlah angka pelanggaran ketertiban dan kriminalitas, yaitu melampaui 150 kasus dalam setahun | 2. Menciptakan masyarakat yang tertib akan meningkatkan kondusifitas dalam proses pembangunan daerah                | 2. Jumlah kasus pelanggaran ketertiban dan kriminalitas perlu untuk terus ditekan                                    |
|                      | 3. Perpustakaan umum yang tersedia dan dikelola pemerintah daerah hanya 1                                        | 3. Perpustakaan penting sebagai ruang sosialisasi dan edukasi, sehingga seluruh masyarakat harus dapat mengaksesnya | 3. Akan lebih baik jika perpustakaan yang tersedia >1, sehingga meningkatkan aksesibilitas bagi seluruh masyarakat   |
|                      | 4. Baru ada 6 lokasi ruang publik yang tersedia <i>wireless</i> internet                                         | 4. Ruang publik dengan akses internet berpotensi menjadi ruang untuk mengembangkan komunitas-komunitas masyarakat   | 4. Akses internet di ruang publik perlu disediakan untuk mendorong masyarakat berkegiatan produktif                  |

|                          |                                                                                                                             |                                                                                                                                                                               |                                                                                                                                      |
|--------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Smart Environment</b> | 1. 20% dari seluruh Ruang Terbuka Publik (RTP) dalam kondisi kurang terawat                                                 | 1. RTP menjadi ruang yang penting bagi masyarakat untuk rekreasi, olahraga, sosialisasi, dan sebagainya, terutama semenjak pandemi Covid-19                                   | 1. Perlu ada perbaikan kualitas RTP, serta penambahan sarana dan prasarana yang sesuai dengan kebutuhan selama masa pandemi Covid-19 |
|                          | 2. Sampah di TPA Sukosari telah melebihi kapasitas dan ada rencana untuk ditutup, akibat produksi sampah yang sangat tinggi | 2. Produksi sampah akan semakin sulit ditekan kedepannya dengan jumlah penduduk yang semakin tinggi. Sehingga perlu ada sistem <i>circular</i> untuk menangani masalah sampah | 2. Harus ada program pengolahan sampah yang dilakukan dari skala sekecil mungkin, seperti kecamatan                                  |
|                          | 3. Pemanfaatan lahan terbangun telah mencapai 70% dari total luas wilayah                                                   | 3. Perkembangan lahan terbangun harus diikuti dengan lahan terbuka sebagai upaya pengendalian                                                                                 | 3. Kabupaten Karanganyar perlu melakukan pengendalian agar lahan terbangun tidak melampaui daya dukung                               |

*Sumber: Diolah dari Berbagai Sumber*

### 3.2. Analisis SWOT

Menurut Washburn dkk. (2010), Smart City didefinisikan sebagai penggunaan teknologi komputasi cerdas untuk mengintegrasikan komponen-komponen penting dari infrastruktur dan layanan kota, seperti administrasi kota, pendidikan, kesehatan, keselamatan publik, real estate, transportasi, dan keperluan kota lainnya, dimana penggunaan keseluruhannya harus dilakukan secara cerdas, saling berhubungan, dan efisien. Sedangkan menurut Giffinger dkk. (2007), Smart City merupakan sebuah kota yang terdepan di dalam perekonomian, sumber daya manusia, pemerintahan, mobilitas, lingkungan, dan kehidupan masyarakat, yang mana keseluruhan dibangun secara cerdas, independen, dan memiliki kesadaran dari masyarakatnya.

Konsep Smart City yang dikembangkan di Kabupaten Karanganyar adalah mewujudkan kota yang mampu mengelola semua sumber daya yang ada dengan lebih efektif dan efisien untuk memaksimalkan pelayanan kepada masyarakat serta mendukung pembangunan yang berkelanjutan. Hal ini sesuai dengan visi Kabupaten Karanganyar yaitu “Berjuang Bersama Memajukan Karanganyar”, perwujudan smart city di karanganyar sesuai dalam dokumen RPJMD Kabupaten Karanganyar mengacu pada definisi smart city oleh cohen, 2013 yang menyatakan terdapat 6 komponen pembentuk kota cerdas yaitu:

- 1) Smart Governance (pelayanan publik berbasis teknologi informasi, dimana interaksi pemerintah dengan warga dan sektor bisnis, serta pengambilan keputusan berbasis real time data);
- 2) Smart Economy (pemanfaatan teknologi informasi dan internet memaksimalkan potensi peningkatan dan pemasaran produk UMKM dan produk lokal, semisal pemanfaatan e-commerce);
- 3) Smart Mobility (penerapan sistem cerdas untuk mendukung layanan transportasi publik, logistik, dan kenyamanan bagi pengguna mobil, sepeda, dan pejalan kaki);
- 4) Smart Environment (pemanfaatan sumber energi terbarukan, sistem monitor dan pengendalian polusi, green building);
- 5) Smart Branding (Pemerintah daerah yang dapat membangun identitas, simbol, logo, atau merek yang melekat sesuai dengan potensi maupun positioning yang menjadi target daerah tersebut);



- 6) Smart People (masyarakat yang cerdas karena mendapatkan kesempatan pendidikan dan pengembangan skill yang luas dengan penerapan sistem dan teknologi);
- 7) Smart Living (pola hidup yang cerdas, sehat, dan aman, didukung kualitas lingkungan hunian yang baik).

Untuk dapat menentukan strategi pengembangan Smart City Kabupaten Karanganyar, dilakukan analisa SWOT dengan melihat kondisi Kabupaten Karanganyar dari sisi kebijakan, kelembagaan, infrastruktur, layanan, kondisi sosial ekonomi, dan SDM.

Kekuatan (*Strength*) adalah kondisi internal yang menjadi pendorong keberhasilan meraih sukses dalam program kerja atau proyek Smart City. Menentukan kekuatan harus dilakukan secara objektif agar dapat benar benar menghasilkan strategi yang realistis dan tepat. Kekuatan dapat berupa kepemilikan atau akses terhadap sumber daya yang diperlukan termasuk sumber daya manusia, sumber daya keuangan, teknologi dan lain lain. Kekuatan juga dapat berupa pengalaman, kebijakan yang sudah dirumuskan dan secara konsisten diterapkan dan hal hal lain. Sedangkan Kelemahan (*Weakness*) adalah kondisi internal yang berpotensi menjadi hambatan dalam mencapai tujuan pengembangan Smart City atau bagian dari pengembangan Smart City. Hal yang tidak menjadi kekuatan sejatinya adalah kelemahan. Demikian juga strategi yang baik adalah melakukan upaya yang tepat sehingga kelemahan dapat dikurangi agar pada satu saat menjadi kekuatan. Kelemahan dapat berupa tidak tersedianya hal-hal yang diperlukan seperti kebijakan, kompetensi SDM, sumber pendanaan, infrastruktur dasar. Hal-lain seperti resistensi terhadap inovasi dan perubahan, rendahnya disiplin dan ketertiban umum dan rendahnya literasi masyarakat dapat juga menjadi kelemahan yang bila tidak ditanggulangi dapat menghambat tercapainya sasaran pengembangan Smart City.

Peluang (*Opportunity*) secara umum dapat dikenali sebagai kondisi eksternal yang menjadi pendorong keberhasilan mengembangkan atau mewujudkan Smart City. Peluang ini dapat berbentuk minat investasi, pertumbuhan ekonomi, meningkatnya kesejahteraan, pergantian generasi, dukungan pemerintah pusat, peran serta masyarakat, potensi kontribusi dari sektor usaha. Mempertemukan kekuatan dengan peluang yang dimiliki berpotensi menjadi langkah strategis yang penting. Sedangkan ancaman (*Threat*) adalah kondisi eksternal yang berpotensi menghambat pencapaian

tujuan pengembangan Smart City. Kondisi ini umumnya sulit untuk diatasi atau dikendalikan sepenuhnya. Yang dapat dilakukan adalah mengurangi dampak dari kondisi ini melalui mitigasi dan menghindari strategi yang memerlukan kondisi yang justru menjadi ancaman. Yang berpotensi menjadi ancaman bisa berupa hal hal seperti perubahan iklim, bencana alam, gejolak sosial di masyarakat, konflik antar masyarakat, gangguan ketertiban umum dan lain lain. Selain itu dalam penerapan teknologi sebagai bagian dari inovasi dalam pengembangan Smart City juga dapat ditemukan ancaman seperti ketergantungan berlebihan pada pelaku usaha dan teknologi tertentu, ketertinggalan teknologi yang berkembang/berubah cepat, meningkatnya biaya lisensi dan biaya perawatan teknologi tertentu. Pemahaman akan ancaman dapat sangat berguna dalam menentukan langkah langkah strategis apa yang akan diambil dalam pengembangan Smart City dengan risiko yang minimal yang mampu dikelola dengan baik.

Berikut merupakan matriks *Strength-Weakness* dan *Opportunity-Threat* Kabupaten Karanganyar.

Table 3. 2 MATRIK Strength – Weakness Kabupaten Karanganyar

| Sektor        | S                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | W                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
|---------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Infrastruktur | <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Seluruh OPD dan kecamatan telah terhubung melalui jaringan Fiber Optik dan wireless</li> <li>2. Mayoritas daerah di kabupaten karanganyar telah mendapat jaringan 4G</li> <li>3. Terdapat pembagian kawasan perkembangan ekonomi sesuai dengan kekhasan kawasan dalam RTRW</li> <li>4. Pembangunan Infrastruktur fisik pendukung sudah baik</li> <li>5. Adanya komunitas penggerak IT</li> <li>6. Banyak terdapat titik kumpul masyarakat</li> <li>7. Jaringan <i>broadband access</i> telah tersedia luas hampir ke seluruh wilayah</li> <li>8. Pusat kegiatan belajar masyarakat terbesar merata sejumlah 57 titik</li> </ol> | <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Bandwidth akses internet masih terbatas dan tidak terpusat</li> <li>2. Server masih terbatas dan belum terpusat.</li> <li>3. Jumlah titik hotspot yang disediakan pemerintah masih sedikit</li> <li>4. Masih terdapat area <i>blank spot</i> di beberapa wilayah desa</li> <li>5. Masih sedikit CSR dari perusahaan untuk pengembangan TIK.</li> <li>6. 20% RTP dalam kondisi kurang terawat dan tidak terawat</li> </ol> |
| Layanan       | <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Tersedia <i>data center</i> yang dikelola untuk kepentingan pemerintahan</li> <li>2. Tersedia aplikasi online untuk layanan publik</li> <li>3. Adanya rencana dan SOP mitigasi bencana terhadap data pemerintahan</li> <li>4. Aplikasi SIPD berfungsi dengan baik dan dapat dioperasikan lintas sektor atau bidang</li> <li>5. Tersedia aplikasi pengelolaan kepegawaian dan legislasi</li> </ol>                                                                                                                                                                                                                               | <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Belum semua aplikasi dapat saling berbagi data</li> <li>2. Terdapat titik - titik pengumpulan data yang tidak dapat saling terhubung.</li> <li>3. Belum melibatkan Dinas Kominfo dalam perencanaan aplikasi</li> <li>4. Kurangnya dukungan anggaran untuk pengelolaan komunikasi daring</li> </ol>                                                                                                                        |

|                                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                                                                                                                                           |
|----------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                  | daerah yang berjalan dengan baik                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 5. Aplikasi SIPD yang digunakan belum secara penuh terintegrasi dengan penganggaran dan penatausahaan keuangan                                                                                                            |
| <b>SDM dan Sosial</b>            | 1. Terdapat SDM Pranata Komputer dan Tenaga Ahli IT<br>2. Persentase pegawai dengan latar belakang pendidikan Ilmu Komputer/Teknik Informatika <1%<br>3. Adanya Komunitas Pengembang/Developer Perangkat Lunak TIK Di Daerah                                                                                                                 | 1. Kurangnya Kompetensi SDM.<br>2. Kesenjangan penguasaan teknologi informasi yang cukup tinggi<br>3. Belum adanya Relawan TIK Di Daerah                                                                                  |
| <b>Kebijakan dan Kelembagaan</b> | 1. Adanya RPJMD yang memuat konsep smart city<br>2. Terdapat Perbup Tata Kelola Informatika                                                                                                                                                                                                                                                  | 1. Kebijakan pengembangan dan integrasi data belum dibuat Peraturan.<br>2. Kurangnya pemahaman atas implementasi Perbup TIK.<br>3. Belum ada mekanisme evaluasi dan apresiasi kinerja terhadap aparaturnya dan organisasi |
| <b>Pariwisata</b>                | 1. Adanya berbagai bangunan & situs cagar budaya di Kabupaten Karanganyar<br>2. Terbentuknya Bumdes yang berusaha di bidang pariwisata, pertanian dan UMKM.<br>3. Adanya kelompok kesenian dan festival seni budaya yang rutin diselenggarakan<br>4. Dinas Kominfo Memiliki akses terhadap pemberdayaan KIM (Kelompok Informasi Masyarakat). | 1. Popularitas Karanganyar masih relatif lebih rendah dibanding daerah sekitar, melihat dari jumlah wisatawan yang berkunjung<br>2. Beberapa komunitas sosial belum tercover dalam KIM                                    |
| <b>Ekonomi</b>                   | 1. Terbentuknya Bumdes yang berusaha di bidang pariwisata,                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 1. Sektor pertanian dengan kontribusi terbesar dan jumlah tenaga                                                                                                                                                          |

|  |                                                                                                                       |                                           |
|--|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------|
|  | pertanian dan UMKM.<br>2. Kabupaten Karanganyar memiliki aplikasi Semarak - Pasar Rakyat yang menjadi wadah bagi UMKM | kerja terbanyak terus mengalami penurunan |
|--|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------|

Sumber: Diolah dari Berbagai Sumber

**Table 3. 3 MATRIK Opportunity – Threat Kabupaten Karanganyar**

| Sektor                | O                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | T                                                                                                                                                                                                                                              |
|-----------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Infrastruktur</b>  | <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Terdapat banyak penyedia koneksi internet</li> <li>2. Adanya jalan tembus Jawa Timur</li> <li>3. Adanya beberapa gerbang tol di wilayah Kabupaten Karanganyar</li> <li>4. Adanya dukungan dari luar daerah yang menjalin kerjasama dengan Kabupaten Karanganyar dan pemerintah pusat</li> </ol> | <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Terdapat titik hotspot yang cukup padat pada lokasi tertentu yang mengakibatkan penerimaan sinyal menjadi tidak optimal</li> <li>2. Masih Terdapat blank spot jaringan seluler</li> </ol>            |
| <b>Layanan</b>        | <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Kesadaran Masyarakat semakin tinggi untuk menggunakan TI untuk mendukung aktivitas mereka</li> <li>2. Monitoring dan evaluasi layanan pemerintah menjadi lebih mudah dengan adanya Indeks Sistem Pemerintahan Berbasis Elektronik (SPBE)</li> </ol>                                             | <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Terdapat berbagai aplikasi yang memiliki kesamaan fungsi dengan aplikasi yang dibangun.</li> <li>2. Dituntut untuk menyediakan layanan publik dan informasi yang cepat, tepat dan terpadu</li> </ol> |
| <b>SDM dan Sosial</b> | <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Kesadaran Masyarakat semakin tinggi untuk menggunakan TI untuk mendukung aktivitas mereka</li> <li>2. Bonus demografi Usia produktif sebesar 68,09 % dengan proporsi 1:1</li> </ol>                                                                                                             | <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Kemampuan SDM dalam mengimbangi kecepatan perkembangan teknologi</li> <li>2. Kurangnya anggaran/program yang mendukung pengembangan kompetensi SDM</li> </ol>                                        |

|                                  |                                                                                                                                                                                                                                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                 |
|----------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                  | 3. Keharusan masyarakat untuk beradaptasi selama Covid-19 mendorong untuk mengembangkan pengetahuan dan kemampuan diri                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| <b>Kebijakan dan Kelembagaan</b> | 1. Monitoring perkembangan pemerintahan yang efektif dan efisien menjadi lebih mudah dengan adanya Indeks Sistem Pemerintahan Berbasis Elektronik (SPBE)                                                                                        | 1. Tuntutan atas kesinambungan antara aspirasi masyarakat dengan kebijakan publik yang ada                                                                                                                                                                      |
| <b>Pariwisata</b>                | 1. Pertumbuhan klaster-klaster agrowisata dan ekowisata<br>2. Tingginya tingkat pertumbuhan obyek wisata baru.<br>3. Pengembangan KSPN Borobudur dapat menjadi peluang bagi Kabupaten Karanganyar untuk ikut menonjolkan <i>branding</i> daerah | 1. Terdapat kerawanan bencana pada lokasi potensial agrowisata/agropolitan<br>2. Dituntut menyiapkan infrastruktur pendukung yang dapat menunjang pariwisata<br>3. Dituntut untuk membangun atau mengembangkan destinasi wisata agar lebih layak bagi wisatawan |
| <b>Ekonomi</b>                   | 1. Perkembangan produk pertanian olahan dan produk pertanian eksklusif (tanaman hias)<br>2. Industri dan pertanian merupakan 2 penyumbang PDRB terbesar<br>3. Tumbuh dan berkembangnya BUMDES                                                   | 1. Masuknya bisnis ekonomi digital dari luar daerah yang cepat<br>2. Pengintegrasian antar sektor industri primer, sekunder, hingga tersier agar dapat mendorong daya saing daerah                                                                              |

Sumber: Diolah dari Berbagai Sumber

Table 3. 4 Strategi Kabupaten Karanganyar

|       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
|-------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| S - O | <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Pengembangan aplikasi pelayanan publik terintegrasi berbasis mobile</li> <li>2. Memanfaatkan komunitas daring/media sosial untuk mendukung pemasaran obyek wisata baru dan produk UMKM</li> <li>3. Memberdayakan KIM sebagai pusat informasi secara online dan offline</li> <li>4. Meningkatkan peran BUMDES dan KIM dalam pemasaran produk UMKM secara online</li> <li>5. Pengembangan Satu Data Kabupaten Karanganyar</li> <li>6. Mengembangkan knowledge management system yang berisi berbagai hasil workshop dan temuan praktis yang dihasilkan masyarakat</li> </ol>                                                                                                                                         |
| S - T | <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Mewujudkan smart economy melalui pemanfaatan aplikasi Semarak dengan menggunakan sumberdaya KIM untuk meningkatkan daya saing UKM dan menggerakkan ekonomi lokal secara daring.</li> <li>2. Memanfaatkan aplikasi Awesome Karanganyar untuk mendukung pengembangan Smart Tourism.</li> <li>3. Memanfaatkan titik blank spot sebagai nilai tawar untuk pendirian tower komunikasi dalam rangka pengembangan obyek wisata</li> <li>4. Melakukan program peningkatan kompetensi SDM internal secara berkesinambungan</li> <li>5. Memberdayakan potensi KIM untuk mengembangkan potensi agrowisata dan ekowisata.</li> <li>6. Memberdayakan potensi KIM untuk deteksi dini dan penanganan kerawanan bencana</li> </ol> |
| W - O | <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Melakukan kerjasama dengan penyedia jaringan internet untuk memperluas cakupan hotspot umum dengan memberikan insentif tertentu.</li> <li>2. Bekerjasama dengan SMK TI sebagai fasilitator peningkatan pemahaman TI dasar.</li> <li>3. Menggunakan SPBE sebagai panduan dalam pembuatan kebijakan turunan Perbup TKI dan mendukung keberlanjutan pengembangan sistem informasi</li> <li>4. Mengintegrasikan pengelolaan komunitas daring ke dalam konsep pengelolaan KIM</li> </ol>                                                                                                                                                                                                                                |
| W - T | <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Mendorong implementasi Perbup TKI untuk dapat mengintegrasikan data dan aplikasi yang ada sehingga dapat dimanfaatkan oleh masyarakat dengan baik.</li> <li>2. Mengadakan peningkatan kompetensi teknis SDM secara berkesinambungan</li> <li>3. Diperlukan peningkatan kompetensi praktisi SDM dalam melakukan pengorganisasian pemanfaatan media sosial dalam rangka mendukung promosi potensi yang dimiliki Kabupaten Karanganyar</li> <li>4. Melakukan pengaturan hotspot di lokasi publik untuk meningkatkan efisiensi bandwidth jaringan</li> </ol>                                                                                                                                                           |

### 3.3. Analisis TOWS

#### 3.3.1. Analisis TOWS Smart Governance

Table 3. 5 Analisis TOWS Smart Governance Kabupaten Karanganyar

| Faktor Internal<br>Strength & Weakness   | Strength                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | Weakness                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
|------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Faktor Eksternal<br>Opportunity & Threat | <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Seluruh OPD dan kecamatan telah terhubung melalui jaringan Fiber Optik dan wireless</li> <li>2. Mayoritas daerah di kabupaten karanganyar telah mendapat jaringan 4G</li> <li>3. Terdapat pembagian kawasan perkembangan ekonomi sesuai dengan kekhasan kawasan dalam RTRW</li> <li>4. Pembangunan Infrastruktur fisik pendukung sudah baik</li> <li>5. Adanya komunitas penggerak IT</li> <li>6. Banyak terdapat titik kumpul masyarakat</li> <li>7. Terdapat berbagai aplikasi online pendukung program <i>smart city</i>. antara lain: aplikasi pendapatan, perijinan, layanan publik, UMKM, portal web informasi di <a href="http://www.karanganyarkab.go.id">www.karanganyarkab.go.id</a></li> <li>8. RPJMD yang memuat konsep smart city</li> <li>9. Terdapat Perbup Tata Kelola Informatika</li> <li>10. Kebijakan pengaturan menara telekomunikasi</li> </ol> | <ol style="list-style-type: none"> <li>1. <i>Bandwidth</i> akses internet masih terbatas dan tidak terpusat</li> <li>2. Server masih terbatas dan belum terpusat.</li> <li>3. Jumlah titik hotspot yang disediakan pemerintah masih sedikit</li> <li>4. Masih terdapat area <i>blank spot</i> di beberapa wilayah desa</li> <li>5. Masih sedikit CSR dari perusahaan untuk pengembangan TIK.</li> <li>6. Belum semua aplikasi dapat saling berbagi data</li> <li>7. Terdapat titik - titik pengumpulan data yang tidak dapat saling terhubung.</li> <li>8. Belum melibatkan Dinas Kominfo dalam perencanaan aplikasi</li> <li>9. Kurangnya dukungan anggaran untuk pengelolaan komunikasi daring</li> <li>10. Masterplan smart city belum disusun</li> <li>11. Kurangnya pemahaman atas implementasi Perbup TIK.</li> <li>12. Kebijakan pengembangan dan integrasi data belum dibuat Peraturan.</li> </ol> |



|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| <b>Opportunity</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | <b>Strategi S-O</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | <b>Strategi W-O</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Terdapat banyak penyedia koneksi internet</li> <li>2. Adanya dukungan dari luar daerah yang menjalin kerjasama dengan Kabupaten Karanganyar dan pemerintah pusat</li> <li>3. Kesadaran Masyarakat semakin tinggi untuk menggunakan TI untuk mendukung aktivitas mereka</li> <li>4. Monitoring dan evaluasi layanan pemerintah menjadi lebih mudah dengan adanya Indeks Sistem Pemerintahan Berbasis Elektronik (SPBE)</li> <li>5. Adanya program Smart City di Kabupaten Karanganyar</li> </ol> | <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Mengembangkan sistem pemerintahan terpadu yang multi bidang atau sektor</li> <li>2. Memperkuat infrastruktur fisik melalui kerjasama dengan daerah lain</li> <li>3. Mengembangkan pemanfaatan sistem informasi untuk pelayanan publik untuk semua sektor (kependudukan, ekonomi, dan lain-lain)</li> <li>4. Meningkatkan kualitas sistem monitoring dan evaluasi, serta menjadikannya <i>open source</i> agar masyarakat dapat berpartisipasi dalam mengawasi</li> </ol> | <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Memperluas akses internet ke seluruh wilayah</li> <li>2. Menjalinkan kerjasama antar perusahaan telekomunikasi dengan pemerintah dalam penyediaan titik <i>hotspot</i> untuk publik</li> <li>3. Integrasi seluruh OPD dalam persiapan Smart City Karanganyar untuk mencapai hasil yang optimal</li> <li>4. Pengoptimalan anggaran untuk pengelolaan komunikasi daring</li> <li>5. Penyusunan regulasi sebagai dasar penyusunan Masterplan Smart City Karanganyar</li> </ol> |
| <b>Threat</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | <b>Strategi S-T</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | <b>Strategi W-T</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Terdapat titik hotspot yang cukup padat pada lokasi tertentu yang mengakibatkan penerimaan sinyal menjadi tidak optimal</li> <li>2. Perkembangan teknologi informasi yang</li> </ol>                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Mengembangkan layanan publik dan diimbangi dengan sosialisasi kepada masyarakat agar penggunaannya tepat sasaran</li> </ol>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Pengembangan akses internet difokuskan ke daerah yang belum terjangkau</li> <li>2. Melibatkan Diskominfo secara langsung dalam pengembangan sistem pelayanan</li> </ol>                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <p>sangat cepat</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>3. Pemerintah dituntut untuk menyediakan pelayanan administrasi publik yang lebih efisien dan efektif dengan memanfaatkan teknologi informasi</li> <li>4. Sarana dan prasarana untuk memenuhi kebutuhan dasar masyarakat harus ditingkatkan</li> <li>5. Pemerintah perlu menyiapkan sistem monitoring terkait kebutuhan pokok masyarakat, misalnya sembilan bahan pokok, air bersih, jaringan listrik, internet, dan lain-lain</li> <li>6. Terdapat berbagai aplikasi yang memiliki kesamaan fungsi dengan aplikasi yang dibangun.</li> <li>7. Dituntut untuk menyediakan layanan publik dan informasi yang cepat, tepat dan terpadu</li> <li>8. Dituntut untuk menyiapkan tata kelola birokrasi yang berbasis elektronik</li> <li>9. Tuntutan atas kesinambungan antara aspirasi masyarakat dengan kebijakan publik yang ada</li> </ol> | <ol style="list-style-type: none"> <li>2. Mempersiapkan SDM untuk dapat beradaptasi dari pesatnya perkembangan teknologi informasi</li> <li>3. Peningkatan sarana dan prasarana sesuai dengan kebutuhan serta fungsi kawasan sebagaimana tercantum dalam RTRW</li> <li>4. Pemanfaatan sistem informasi guna monitoring dan menerima masukan dari masyarakat terkait pemenuhan kebutuhan dan urusan lainnya</li> </ol> | <p>publik terpadu</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>3. Aplikasi atau sistem informasi pelayanan publik perlu diintegrasikan agar mempermudah pembagian informasi atau data</li> <li>4. Perlu disusun kebijakan atau regulasi tentang integrasi data guna mewujudkan pelayanan publik yang lebih efisien dan terpadu</li> </ol> |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

*Sumber: Diolah dari Berbagai Sumber*

### 3.3.2. Analisis TOWS Smart Branding

Table 3. 6 Analisis TOWS Smart Branding Kabupaten Karanganyar

| Faktor Internal<br>Strength & Weakness                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | Strength                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | Weakness                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Faktor Eksternal<br>Opportunity & Threat                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Tingkat kunjungan wisata yang tinggi di Kabupaten Karanganyar</li> <li>2. Terbentuknya Bumdes yang berusaha di bidang pariwisata, pertanian dan UMKM.</li> <li>3. Adanya komunitas pengguna media sosial</li> <li>4. Dinas Kominfo Memiliki akses terhadap pemberdayaan KIM (Kelompok Informasi Masyarakat).</li> </ol>                                           | <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Beberapa komunitas sosial belum tercover dalam KIM</li> <li>2. Penurunan wisatawan secara signifikan akibat pandemi Covid-19</li> <li>3. Belum semua pelaku UMKM melek teknologi dan berlatar belakang pendidikan yang tinggi</li> </ol>                        |
| Opportunity                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | Strategi S-O                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | Strategi W-O                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Pertumbuhan klaster-klaster agrowisata dan ekowisata</li> <li>2. Tingginya tingkat pertumbuhan obyek wisata baru</li> <li>3. Pengembangan KSPN Borobudur dapat menjadi peluang bagi Kabupaten Karanganyar untuk ikut menonjolkan diri</li> <li>4. Adanya komunitas online di media sosial</li> </ol> | <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Meningkatkan promosi untuk seluruh destinasi wisata yang dimiliki Kabupaten Karanganyar</li> <li>2. Mendukung Bumdes dengan pendanaan dan penyediaan ruang bagi mereka untuk menawarkan produk atau jasa</li> <li>3. Melibatkan komunitas masyarakat untuk memperkuat branding daerah yang dapat dilakukan secara langsung maupun melalui media sosial</li> </ol> | <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Inventaris komunitas masyarakat untuk mendalami seluruh potensi yang ada</li> <li>2. Mengembangkan <i>digital tourism</i></li> <li>3. Pembinaan bagi pelaku UMKM agar dapat memanfaatkan <i>platform</i> yang telah ada untuk mengembangkan usahanya</li> </ol> |
| Threat                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | Strategi S-T                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | Strategi W-T                                                                                                                                                                                                                                                                                              |

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Dituntut untuk membangun atau mengembangkan destinasi wisata agar lebih layak bagi wisatawan</li> <li>2. Dituntut menyiapkan infrastruktur pendukung yang dapat menunjang pariwisata</li> <li>3. Dituntut untuk mempersiapkan SDM dengan meningkatkan kemampuan hospitality</li> <li>4. Dituntut adanya platform sebagai wadah perdagangan yang kondusif bagi produk lokal maupun jasa industri kreatif lainnya</li> <li>5. Dituntut untuk menonjolkan nilai-nilai daerah melalui penataan wajah kota, serta memperhatikan aspek keindahan dan kerapian</li> </ol> | <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Memastikan kualitas dan kondisi sarana prasarana penunjang pariwisata</li> <li>2. Penataan kota yang menonjolkan ciri khas daerah</li> <li>3. Menyediakan <i>platform</i> sebagai wadah masyarakat menawarkan produk dan jasanya di bidang pariwisata atau produk olahan khas daerah</li> </ol> | <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Pemanfaatan teknologi dan IoT untuk mengembangkan <i>digital tourism</i></li> <li>2. Menyiapkan infrastruktur telekomunikasi agar seluruh pelaku UMKM dapat memiliki akses internet dan memanfaatkan teknologi untuk pemasaran</li> <li>3. Pembekalan tentang <i>hospitality</i> dan kemampuan pendukung lainnya bagi mereka yang terlibat di sektor pariwisata</li> </ol> |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

Sumber: Diolah dari Berbagai Sumber

### 3.3.3. Analisis TOWS Smart Economy

Table 3. 7 Analisis TOWS Smart Economy Kabupaten Karanganyar

| Faktor Internal<br>Strength & Weakness | Strength                                | Weakness                            |
|----------------------------------------|-----------------------------------------|-------------------------------------|
|                                        | 1. Terbentuknya Bumdes yang berusaha di | 1. Adanya komunitas pedagang online |

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Faktor Eksternal<br>Opportunity & Threat                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | bidang pariwisata, pertanian dan UMKM.<br>2. Kabupaten Karanganyar memiliki aplikasi Semarak - Pasar Rakyat yang menjadi wadah bagi UMKM                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 2. Adanya komunitas online di media sosial                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| <b>Opportunity</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | <b>Strategi S-O</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | <b>Strategi W-O</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| 1. Perkembangan produk pertanian olahan dan produk pertanian eksklusif (tanaman hias)<br>2. Industri dan pertanian merupakan 2 penyumbang PDRB terbesar<br>3. Tumbuh dan berkembangnya BUMDES<br>4. Perkembangan pesat teknologi membuka peluang dalam perdagangan dan jasa melalui e-commerce atau marketplace<br>5. Akses internet yang terbuka luas menjadi pintu bagi masyarakat untuk melakukan A-T-M (Amati, Tiru, Modifikasi) dalam mengembangkan segala sektor industri (pengolahan, kreatif, pariwisata, dan lain-lain) | 1. Mengoptimalkan fungsi BUMDes sebagai wadah dan penggerak masyarakat dalam mengelola pariwisata, pertanian baik berupa hasil komoditi maupun olahan, industri serta UMKM<br>2. Mendorong BUMDes maupun masyarakat untuk mengembangkan serta memanfaatkan e-commerce atau marketplace dalam memasarkan produk masyarakat<br>3. Mendorong BUMDes maupun masyarakat untuk melakukan (Amati, Tiru, Modifikasi) dalam mengembangkan segala sektor industri (pengolahan, kreatif, pariwisata, dan lain-lain) | 4. Mendorong komunitas pedagang online sebagai wadah masyarakat dalam mempromosikan pariwisata, pertanian baik berupa hasil komoditi maupun olahan, industri serta UMKM<br>5. Melakukan pelatihan kepada komunitas pedagang online untuk mengembangkan serta memanfaatkan e-commerce atau marketplace dalam memasarkan produk masyarakat<br>6. Melakukan pelatihan kepada komunitas pedagang online untuk melakukan (Amati, Tiru, Modifikasi) dalam mengembangkan segala sektor industri (pengolahan, kreatif, pariwisata, dan lain-lain) |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 7. Mengoptimalkan fungsi aplikasi Semarak-Pasar Rakyat sebagai wadah masyarakat dalam mempromosikan produk-produk pertanian olahan, produk pertanian eksklusif, industri dan UMKM<br>8. Mengembangkan aplikasi Semarak-Pasar Rakyat setelah melakukan kolaborasi dan A-T-M (Amati, Tiru, Modifikasi) pada <i>platform</i> lain yang sudah berkembang agar lebih optimal dalam mengembangkan segala sektor industri (pengolahan, kreatif, pariwisata, dan lain-lain)                                      | 9. Mendorong komunitas online di media sosial sebagai wadah masyarakat dalam mempromosikan pariwisata, pertanian baik berupa hasil komoditi maupun olahan serta UMKM<br>10. Melakukan pelatihan kepada komunitas online media sosial untuk mengembangkan serta memanfaatkan e-commerce atau marketplace dalam memasarkan produk masyarakat<br>11. Melakukan pelatihan kepada komunitas online media sosial untuk melakukan                                                                                                                |

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | (Amati, Tiru, Modifikasi) dalam mengembangkan segala sektor industri (pengolahan, kreatif, pariwisata, dan lain-lain)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Threat                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | Strategi S-T                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | Strategi W-T                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Masuknya bisnis ekonomi digital dari luar daerah yang cepat</li> <li>2. Pengintegrasian antar sektor industri primer, sekunder, hingga tersier agar dapat mendorong daya saing daerah</li> <li>3. Dituntut untuk meningkatkan kesejahteraan masyarakat</li> <li>4. Transaksi keuangan harus lebih efektif dan efisien dengan mendorong pemanfaatan transaksi digital dan <i>less cash</i></li> <li>5. Dituntut untuk membuka peluang bagi masyarakat terhadap permodalan yang lebih mudah</li> </ol> | <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Mengoptimalkan fungsi BUMDes sebagai wadah dan penggerak masyarakat dalam beradaptasi menghadapi era bisnis ekonomi digital</li> <li>2. Mengoptimalkan fungsi BUMDes sebagai wadah dan penggerak masyarakat dalam mengintegrasikan antar sektor industri primer, sekunder, hingga tersier agar dapat mendorong daya saing daerah</li> <li>3. Mengoptimalkan fungsi BUMDes sebagai wadah dan penggerak dalam meningkatkan kesejahteraan masyarakat</li> <li>4. Mengoptimalkan fungsi BUMDes sebagai wadah dan penggerak masyarakat melalui transaksi keuangan yang lebih efektif dan efisien dengan mendorong pemanfaatan transaksi digital dan <i>less cash</i></li> <li>5. Mengoptimalkan fungsi BUMDes sebagai wadah dan penggerak yang membuka peluang bagi masyarakat terhadap permodalan yang lebih mudah</li> <li>6. Mengoptimalkan fungsi aplikasi Semarak-Pasar Rakyat sebagai wadah masyarakat dalam mempromosikan produk-produk pertanian olahan, produk pertanian eksklusif, industri dan UMKM</li> </ol> | <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Mendorong komunitas pedagang online sebagai wadah masyarakat dalam beradaptasi menghadapi era bisnis ekonomi digital</li> <li>2. Mendorong komunitas pedagang online sebagai wadah dalam mempromosikan sektor industri primer, sekunder, hingga tersier secara terintegrasi agar dapat mendorong daya saing daerah</li> <li>3. Mendorong komunitas pedagang online sebagai wadah dalam membantu meningkatkan kesejahteraan masyarakat</li> <li>4. Mendorong komunitas pedagang online sebagai wadah mempromosikan dan mengedukasi transaksi keuangan yang lebih efektif dan efisien dengan mendorong pemanfaatan transaksi digital dan <i>less cash</i></li> </ol> |

Sumber: Diolah dari Berbagai Sumber

### 3.3.4. Analisis TOWS Smart Living

Table 3. 8 Analisis TOWS Smart Living Kabupaten Karanganyar

| Faktor Internal<br>Strength & Weakness                                                                                                                                                                                                                                                                                         | Strength                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | Weakness                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Hampir seluruh rumah sakit telah memiliki sistem layanan elektronik</li> <li>2. Prasarana transportasi hampir seluruhnya dalam kondisi baik</li> <li>3. Hampir seluruh sarana pendidikan dan kesehatan dalam kondisi baik</li> </ol>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Jumlah SDM pelayanan kesehatan masih rendah</li> <li>2. Persentase lampu penerangan jalan dalam kondisi baik masih di bawah 70%</li> <li>3. Jangkauan jaringan 4G belum mencapai ke seluruh wilayah</li> </ol>                                                                                                                                                                                                               |
| Faktor Eksternal<br>Opportunity & Threat                                                                                                                                                                                                                                                                                       | Opportunity                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | Threat                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | Strategi S-O                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | Strategi W-O                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Perubahan dan adaptasi gaya hidup selama pandemi Covid-19 mendorong masyarakat untuk membudayakan hidup sehat</li> <li>2. Pemanfaatan teknologi dapat mendorong masyarakat agar lebih efisien dalam memenuhi kebutuhan sehari-hari, terutama selama masa pandemi Covid-19</li> </ol> | <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Mendorong pengoptimalan pemanfaatan teknologi melalui sistem layanan elektronik yang dimiliki Rumah Sakit sebagai media informasi budaya hidup sehat dalam menghadapi Pandemi Covid-19 bagi masyarakat secara lebih efektif dan efisien</li> <li>2. Mendorong pengoptimalan pemanfaatan teknologi yang terintegrasi dengan prasarana transportasi dalam upaya menghadapi Pandemi Covid-19 secara lebih efektif dan efisien</li> <li>3. Mendorong pengoptimalan pemanfaatan teknologi yang terintegrasi dengan sarana pendidikan dan kesehatan dalam upaya menghadapi Pandemi Covid-19 secara</li> </ol> | <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Mendorong pengoptimalan pemanfaatan teknologi sebagai pendukung pelayanan kesehatan khususnya dalam menghadapi Pandemi Covid-19 bagi masyarakat secara lebih efektif dan efisien</li> <li>2. Meningkatkan jumlah ketersediaan lampu penerangan jalan dalam kondisi baik</li> <li>3. Perluasan jangkauan jaringan 4G sebagai penunjang penting kegiatan sehari-hari yang hampir seluruhnya dilakukan secara online</li> </ol> |

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | lebih efektif dan efisien                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Threat                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | Strategi S-T                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | Strategi W-T                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Dituntut untuk mewujudkan harmonisasi antara lingkungan permukiman, pusat kegiatan bisnis, dan rekreasi</li> <li>2. Dituntut meningkatkan aksesibilitas terhadap sarana kesehatan bagi seluruh masyarakat</li> <li>3. Dituntut untuk meningkatkan aksesibilitas terhadap sarana dan prasarana olahraga</li> <li>4. Dituntut adanya sistem transportasi yang menjamin kemudahan mobilitas individu maupun logistik</li> </ol> | <ol style="list-style-type: none"> <li>4. Mendorong peningkatan aksesibilitas terhadap sarana kesehatan melalui sistem layanan elektronik yang dimiliki Rumah Sakit bagi seluruh masyarakat</li> <li>5. Mendorong peningkatan sistem transportasi yang terintegrasi dan menjamin kemudahan mobilitas individu maupun logistik</li> <li>6. Mendorong peningkatan aksesibilitas dan harmonisasi antara lingkungan permukiman, pusat kegiatan bisnis dan rekreasi, dengan sarana prasarana transportasi, pendidikan kesehatan, dan olahraga.</li> </ol> | <ol style="list-style-type: none"> <li>4. Mendorong peningkatan aksesibilitas terhadap sarana kesehatan sebagai pendukung pelayanan kesehatan bagi seluruh masyarakat</li> <li>5. Meningkatkan jumlah ketersediaan lampu penerangan jalan dalam kondisi baik sebagai prasarana transportasi pendukung kemudahan mobilitas individu maupun logistik</li> <li>6. Meningkatkan harmonisasi antara lingkungan permukiman, pusat kegiatan bisnis dan rekreasi, dan olahraga melalui perluasan jangkauan jaringan 4G ke seluruh wilayah.</li> </ol> |

*Sumber: Diolah dari Berbagai Sumber*

### 3.3.5. Analisis TOWS Smart Society

**Table 3. 9 Analisis TOWS Smart Society Kabupaten Karanganyar**

| Faktor Internal<br>Strength & Weakness | Strength                                  | Weakness                                |
|----------------------------------------|-------------------------------------------|-----------------------------------------|
|                                        | 1. Tren peningkatan IPM selama lima tahun | 1. Dominasi jenjang pendidikan angkatan |



|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                                                                                                                                                                                                                           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Faktor Eksternal<br>Opportunity & Threat                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | terakhir<br>2. Kesadaran masyarakat semakin tinggi untuk menggunakan TI untuk mendukung aktivitas mereka                                                                                                                  | kerja hanya SMP ke bawah<br>2. Belum seluruh sarana pendidikan memiliki akses internet<br>3. Jangkauan jaringan 4G belum mencapai ke seluruh wilayah                                                                                                                                                                                                                                     |
| <b>Opportunity</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | Strategi S-O                                                                                                                                                                                                              | Strategi W-O                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Perkembangan teknologi interaksi digital</li> <li>2. Bonus demografi Usia produktif sebesar 68,09 % dengan proporsi 1:1</li> <li>3. Keharusan masyarakat untuk beradaptasi selama Covid-19 mendorong untuk mengembangkan pengetahuan dan kemampuan diri</li> </ol>                                                                                                                                     | <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Pemberdayaan masyarakat dengan pemanfaatan teknologi</li> <li>2. Pembuatan <i>platform</i> guna mewadahi interaksi dan kebutuhan masyarakat</li> </ol>                          | <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Peningkatan kesejahteraan masyarakat dengan dukungan pendidikan</li> <li>2. Akses internet perlu disediakan di seluruh sarana pendidikan, mengingat mulai adanya transisi ke pembelajaran <i>computer based</i></li> </ol>                                                                                                                     |
| <b>Threat</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | Strategi S-T                                                                                                                                                                                                              | Strategi W-T                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Kurangnya anggaran/program yang mendukung pengembangan kompetensi SDM</li> <li>2. Dituntut untuk membuka ruang bagi masyarakat untuk dapat berpartisipasi langsung dalam pembangunan daerah</li> <li>3. Dituntut dalam memberikan dukungan terhadap pendidikan formal maupun non-formal</li> <li>4. Dituntut adanya platform edukasi yang dapat meningkatkan efisiensi segala jenis edukasi</li> </ol> | <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Mengoptimalkan alokasi anggaran untuk pelatihan, edukasi, dan urusan pendidikan lainnya</li> <li>2. Menyediakan <i>platform</i> sebagai wadah partisipasi masyarakat</li> </ol> | <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Meningkatkan akses terhadap pendidikan agar seluruh masyarakat dapat menikmati pendidikan yang setara</li> <li>2. Menyiapkan sistem pendidikan yang matang dan dapat beradaptasi dengan kondisi pandemi Covid-19</li> <li>3. Menyediakan <i>platform</i> edukasi untuk memaksimalkan pembelajaran siswa walau di kondisi yang sulit</li> </ol> |

Sumber: Diolah dari Berbagai Sumber

### 3.3.6. Analisis TOWS Smart Environment

Table 3. 10 Analisis TOWS Smart Environment Kabupaten Karanganyar

| Faktor Internal<br>Strength & Weakness                                                                                                                                                                                                                                                                                         | Strength                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | Weakness                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Kabupaten Karanganyar memiliki potensi Energi Mikro Hidro yang memanfaatkan Bendungan Gondang</li> <li>2. Kabupaten Karanganyar disorot sebagai kawasan waduk yang memberikan perlindungan kawasan setempat dalam Perpres 28/2012</li> <li>3. Adanya program Sampah Tuntas Desa</li> </ol> | <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Daya dukung lingkungan rendah akibat persentase lahan terbangun mencapai 70%</li> <li>2. Urgensi sampah yang mendesak karena produksi sampah telah mencapai kapasitas maksimal</li> </ol>                                                                                        |
| Faktor Eksternal<br>Opportunity & Threat                                                                                                                                                                                                                                                                                       | Opportunity                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | Threat                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | Strategi S-O                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | Strategi W-O                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Adanya mandat dari presiden mengenai pelaksanaan pembangunan yang berkelanjutan</li> <li>2. Terlibatnya Kabupaten Karanganyar dalam pembangunan berkelanjutan Provinsi Jawa Tengah yang termuat dalam RAD Tahun 2019 - 2023</li> <li>3. Transisi menuju energi alternatif</li> </ol> | <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Pembangunan daerah yang berlandaskan nilai-nilai berkelanjutan</li> <li>2. Mengoptimalkan fungsi Bendungan Gondang sebagai irigasi dan sumber energi alternatif</li> <li>3. Meneruskan program Sampah Tuntas Desa secara konsisten dan melibatkan seluruh masyarakat</li> </ol>            | <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Perlu adanya pengendalian lahan terbangun dengan memperhatikan lahan hijau dan produktif dalam pembangunan</li> <li>2. Penyusunan kebijakan terkait pengolahan sampah agar memiliki dasar hukum yang mengikat</li> <li>3. Mengembangkan inovasi sampah menjadi energi</li> </ol> |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | Strategi S-T                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | Strategi W-T                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Dituntut dalam pengembangan tata kelola perlindungan ekosistem darat, air, udara berbasis teknologi dan Internet of Thing (IoT)</li> <li>2. Dituntut untuk menyediakan kebutuhan akan Ruang Terbuka Hijau (RTH)</li> <li>3. Dituntut untuk melakukan restorasi pada sungai yang telah tercemar</li> <li>4. Dituntut untuk mengembangkan kapasitas tata kelola sampah rumah tangga dan industri</li> <li>5. Dituntut mampu menjaga keseimbangan lingkungan dengan melibatkan seluruh stakeholders agar selalu bertanggung jawab</li> <li>6. Dituntut untuk mendorong penyediaan energi alternatif yang ramah lingkungan</li> <li>7. Pemanfaatan energi dapat lebih efisien dan bertanggung jawab dengan memanfaatkan teknologi untuk monitoring</li> </ol> | <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Memanfaatkan teknologi dan IoT untuk monitoring lingkungan dan sumber daya alam, seperti bendungan, sungai, hingga RTH</li> <li>2. Menjaga ketat area yang termasuk dalam kawasan perlindungan setempat demi terjaganya keseimbangan lingkungan</li> <li>3. Memanfaatkan teknologi dan IoT dalam keberlanjutan program Sampah Tuntas Desa</li> </ol> | <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Mengimbangi lahan terbangun dengan menambah lokasi RTH agar lebih tersebar merata ke seluruh wilayah</li> <li>2. Restorasi sungai tercemar akibat tingginya lahan terbangun</li> <li>3. Membangun lokasi pengolahan daur ulang sampah agar sampah dapat langsung teratasi dari sumbernya</li> </ol> |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

*Sumber: Diolah dari Berbagai Sumber*

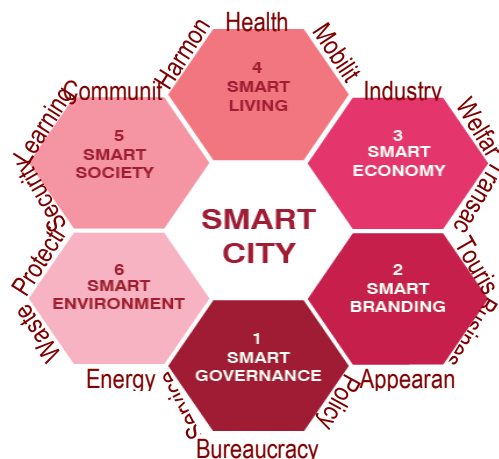
## 4. ANALISIS VISI PEMBANGUNAN SMART CITY

### 4.1. Visi dan Misi Smart City Karanganyar

Kerangka pikir (*frameworks*) Smart City atau Daerah Pintar telah dikembangkan oleh banyak pakar dan akademisi, baik dari dalam negeri maupun luar negeri seperti Smart Cities Council, CISCO, Uni Eropa, dan IEEE. Lembaga *think tank* dalam negeri telah mengembangkan kerangka pikir tersebut dan disesuaikan dengan konteks Indonesia.

Dalam membangun Smart City, terlebih dahulu suatu kota/kabupaten harus memiliki Kesiapan Daerah Pintar atau *Smart City Readiness*. Terdapat beberapa elemen utama dalam kesiapan daerah pintar, yaitu potensi alam (*nature*); struktur daerah (*structure*); infrastruktur (*infrastructure*); suprastruktur (*superstructure*); dan budaya (*culture*). Kerangka pikir berikutnya dari sebuah Smart City adalah dimensi-dimensi yang terdapat di dalam Smart City yang terdiri dari *Smart Governance*, *Smart Branding*, *Smart Economy*, *Smart Living*, *Smart Society*, dan *Smart Environment*.

Gambar 1. 9 Dimensi Smart City



Sumber: Citiasia Center for Smart Nation (CCSN)

*Smart city* merupakan sebuah konsep yang dalam penerapannya disesuaikan dengan segala potensi dan permasalahan yang ada. Oleh karena itu, pada setiap konsep *smart city*, meskipun mengandung aspek yang sama, tetapi terdapat ciri khas suatu daerah sebagai bagian dari ‘akulturasi’ dengan kearifan lokal. Pada akhirnya, konsep *smart city*

dapat dikatakan sebagai perpaduan antara modernitas dengan kearifan lokal yang dimiliki oleh masing-masing daerah.

Perumusan konsep *smart city* pun perlu disinkronkan dengan berbagai dokumen perencanaan yang telah dimiliki oleh daerah bahkan pada tingkat nasional. Tujuannya agar perencanaan konsep *smart city* di suatu daerah tetap sejalan dengan cita-cita pembangunan nasional maupun daerah. Penyesuaian dilakukan mulai dari tahap pembuatan visi dan misi *smart city* daerah hingga ke penyusunan program serta kegiatan.

Kabupaten Karanganyar sebagai sentra/basis pengembangan industri pengolahan baik industri besar maupun mikro, kecil dan menengah, sentra/basis produk unggulan pertanian, perikanan dan peternakan, serta sebagai salah satu daerah tujuan utama wisata di Jawa Tengah maupun tingkat nasional. Oleh karena itu, Pemerintah Kabupaten Karanganyar, dengan melihat potensi serta kearifan lokal yang miliknya, menginginkan pengembangan *smart city* yang diintegrasikan dengan pengembangan industri pengolahan, pertanian, perikanan, peternakan dan pariwisata. Industri pengolahan dan pariwisata merupakan sektor unggulan dan urat nadi kehidupan maupun perkembangan Kabupaten Karanganyar. Hampir seluruh aspek kehidupan masyarakat Kabupaten Karanganyar tidak dapat dilepaskan dari keberadaan industri pengolahan, pertanian, perikanan, peternakan dan pariwisata. Hingga kini, pertanian dan pariwisata tetap menjadi keunggulan dan potensi yang dimiliki oleh Kabupaten Karanganyar.

Integrasi *smart city* dengan pengembangan industri pengolahan, pertanian, perikanan, peternakan dan pariwisata oleh pemerintahan Kabupaten Karanganyar dijadikan tujuan pengembangan kota melalui konsep “Berjuang Bersama Memajukan Karanganyar”<sup>1</sup>. Melalui konsep tersebut, dapat dilihat keinginan visi dan misi *smart city* Kabupaten Karanganyar yang disesuaikan dengan visi misi pembangunan daerah pada RPJMD. Konsep tersebut telah mampu menggambarkan kebutuhan daerah, relevan dengan permasalahan dan potensi pembangunan di Kabupaten Karanganyar.

Konsep “Karanganyar Smart City” masih perlu diperluas kembali agar dapat dijadikan sebagai visi *smart city* daerah. Perlu penggambaran lebih komprehensif terhadap konsep tersebut karena masih banyak aspek yang belum terakomodasi dalam konsep

---

<sup>1</sup> Hasil Bimbingan Teknis I Gerakan Smart City di Kabupaten Karanganyar 2021

“Karanganyar Smart City”. Selain itu, perlu ditambahkan pula nilai atau cita-cita yang diinginkan yang berasal dari nilai-nilai lokal masyarakat.

Berdasarkan visi dan misi pembangunan Kabupaten Karanganyar serta konsep smart city yang diinginkan oleh pemerintah Kabupaten Karanganyar, maka alternatif visi *smart city* Kabupaten Karanganyar adalah:

### **“Berjuang Cerdas Bersama Memajukan Karanganyar”**

Berdasarkan visi tersebut, diturunkan menjadi beberapa misi. Adapun misi *smart city* Kabupaten Karanganyar tetap menggunakan lima misi dalam RPJMD namun ditambah dengan 2 misi tambahan untuk mengakomodir berbagai isu eksternal dan standar kematangan kota cerdas yang dapat direncanakan pada 3 hingga 10 tahun kedepan. Berikut merupakan misi *Smart City* Kabupaten Karanganyar:

1. Pembangunan Infrastruktur menyeluruh
2. Pemberdayaan perekonomian rakyat
3. Pendidikan gratis SD/SMP dan Kesehatan gratis
4. Pembangunan desa sebagai pusat pertumbuhan
5. Peningkatan kualitas keagamaan, sosial dan Budaya, Pemberdayaan perempuan, pemuda dan olah raga.
6. Penataan lingkungan hijau
7. Menumbuhkan inovasi dan ekonomi kreatif

Keterkaitan antara misi, tujuan sasaran dan indikator pembangunan daerah berdasarkan Rencana Pembangunan Jangka Menengah Daerah (RPJMD) Kabupaten Karanganyar tahun 2018-2023 pada dimensi Smart City dan Indikator SNI 37122:2019 dapat dilihat pada tabel berikut ini.

Table 4. 1 Visi dan Misi Pembangunan Smart City Kabupaten Karanganyar

| Dimensi dan Sub Dimensi                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | RPJMD Kabupaten Karanganyar Tahun 2018-2023           |                                                                                   |                                                                                                                                                         |                                   |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------|
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | Misi                                                  | Sasaran                                                                           | Indikator Sasaran                                                                                                                                       | OPD Terkait                       |
| <b>Governance (G)</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                                       |                                                                                   |                                                                                                                                                         |                                   |
| <b>Layanan adm dan publik G1</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                                                       |                                                                                   |                                                                                                                                                         |                                   |
| <p>Pelayanan administrasi kepada masyarakat: produk ini meliputi status kewarganegaraan, status usaha, sertifikat kompetensi, kepemilikan, atau penguasaan atas barang. Wujud dari produk tersebut adalah dokumen - dokumen resmi seperti SIUP, ijin trayek, ijin usaha, akta, kartu tanda penduduk, sertifikat tanah, dan lain sebagainya.</p> <p>Peningkatan penyediaan sarana prasarana dan monitoring penyediaan kebutuhan bahan pokok untuk masyarakat misalnya sembilan bahan pokok, air bersih, dan lain-lain.</p> <p>Peningkatan penyediaan sarana prasarana dan</p> | Misi 4.<br>Pembangunan Desa Sebagai Pusat Pertumbuhan | Sasaran 4.1.1.<br>Meningkatnya Kapasitas dan Kualitas Pemerintahan Desa           | <p>-Jumlah desa yang memenuhi kriteria desa mandiri (SNI 10.1., 10.2., 10.3.)</p> <p>-Persentase desa tertib administrasi (SNI 10.1., 10.2., 10.3.)</p> | Pemberdayaan Masyarakat dan Desa  |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | Misi 1:<br>Pembangunan Infrastruktur Menyeluruh       | Sasaran 1.1.1<br>Meningkatnya Konektivitas dan aksesibilitas wilayah              | - Persentase cakupan Layanan Telekomunikasi (jaringan internet) (SNI 18.1., 18.2., 18.3., 10.4.)                                                        | Komunikasi dan Informatika        |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | Misi 4.<br>Pembangunan Desa Sebagai Pusat Pertumbuhan | Sasaran 4.1.2<br>Meningkatnya pemerataan kualitas Infrastruktur Wilayah Perdesaan | Persentase infrastruktur desa dalam kondisi baik (jalan, jembatan, irigasi, jaringan IT) (SNI 5.1.)                                                     | Pemberdaya an Masyarakat dan Desa |

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                                                                                                           |                                                                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                                                                                                                                                              |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| monitoring penyediaan kebutuhan jasa pokok bagi masyarakat misalnya jaringan telepon, listrik, internet, dan lain-lain.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                                                                                                           |                                                                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                                                                                                                                                              |
| <b>Manajemen Birokrasi G2</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                           |                                                                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                                                                                                                                                              |
| <p>Tata kelola birokrasi yang berorientasi pada keadilan (fairness), bertanggung-jawab (accountability) dan keterbukaan (transparency). Misalnya: sistem e-planning, e-budgeting, e-monev dan lain-lain.</p> <p>Pengembangan aplikasi e-gov harus diarahkan menuju integrated &amp; inter-operability e-gov atau yang saling berkomunikasi dan terhubung antar satu aplikasi dengan aplikasi lainnya serta lintas OPD atau yang disebut dengan Smart e-Gov. Pelayanan Smart e-Gov ini perlu didukung dengan sebuah "City Operation Center (COC)".</p> | <p>Misi 5. Peningkatan Kualitas Keagamaan, Sosial Budaya, Pemberdayaan Perempuan, Pemuda dan Olahraga</p> | <p>Sasaran 5.1.3. Meningkatnya tata kelola Pemerintahan yang baik</p> | <p>-Indeks SPBE (SNI 21.2)</p> <p>-Nilai SAKIP (SNI 21.1., 21.3, 21.4)</p> <p>-Opini WTP (SNI 21.3., 21.4)</p> <p>-Indeks profesionalitas Pegawai (IPP) /ASN</p> <p>-Persentase Penerapan SPM yang memenuhi target pemerintah Daerah (SNI 21.3., 21.4)</p> <p>-Persentase OPD yang mendapat predikat WBK – ZWBM (SNI (SNI 21.3., 21.4)</p> | <p>- Komunikasi dan Informasi</p> <p>- Administrasi Pemerintahan</p> <p>- Keuangan</p> <p>- Kepegawaian, Pendidikan dan Pelatihan</p> <p>- Administrasi Pemerintahan</p> <p>- Pengawasan</p> |
| <b>Efisiensi Kebijakan Publik G3</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                                                                                                           |                                                                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                                                                                                                                                              |
| Pengambilan kebijakan publik                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | Misi 5. Peningkatan                                                                                       | Sasaran 5.1.5.                                                        | -Persentase partisipasi                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | Pemberdayaan                                                                                                                                                                                 |



|                                                                                                                                                           |                                                                                |                                                                 |                                                                                                          |                                 |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------|
| dengan mengutamakan pada aspek yang memberikan dampak positif bagi masyarakat melalui mekanisme mendengarkan aspirasi masyarakat secara berkesinambungan. | Kualitas Keagamaan, Sosial Budaya, Pemberdayaan Perempuan, Pemuda dan Olahraga | Meningkatnya kualitas pembangunan gender, dan perlindungan anak | perempuan dilembaga pemerintahan (SNI 21.1.)<br><br>-Persentase partisipasi perempuan di DPR (SNI 21.1.) | Perempuan dan Perlindungan Anak |
| Sistem informasi kebijakan pemerintah (Perda dan Peraturan Kepala Daerah) yang dapat diakses oleh masyarakat dengan mudah.                                |                                                                                |                                                                 |                                                                                                          |                                 |

### Branding (B)

#### Pariwisata B1

|                                                                                                                                                                       |                                                       |                                                                                |                                                                                                                 |                     |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|
| Membangun dan mengembangkan destinasi wisata yang layak bagi wisatawan (destination).                                                                                 | Misi 1:<br>Pembangunan Infrastruktur Menyeluruh       | Sasaran 1.1.3<br>Meningkatnya kualitas sumber daya manusia dan daya saing      | -Persentase sarana dan prasarana obyek wisata yang memenuhi standar kepariwisataan (SNI 14.1.)                  | - Pariwisata        |
| Membangun infrastruktur yang mendukung kenyamanan wisatawan (amenities) misalnya jalan, transportasi, hotel/motel/bedding & breakfast (B&B), restoran, dan lain-lain. | Misi 2.<br>Pemberdayaan Perekonomian Rakyat           | Sasaran 2.1.1<br>Meningkatnya produktivitas di Bidang Pertanian dan Pariwisata | -Persentase meningkatnya lembaga pariwisata (SNI 14.1.)<br><br>- Pertumbuhan PDRB sektor Pariwisata (SNI 14.1.) | - Pariwisata        |
|                                                                                                                                                                       | Misi 4.<br>Pembangunan Desa Sebagai Pusat Pertumbuhan | Sasaran 4.1.3.<br>Meningkatnya kemampuan ekonomi desa                          | -Persentase pertumbuhan desa wisata (SNI 14.1.)                                                                 | Pariwisata          |
| Membangun budaya yang ramah kepada pengunjung (hospitality) termasuk                                                                                                  | Misi 1:<br>Pembangunan Infrastruktur                  | Sasaran 1.1.2<br>Meningkatnya infrastruktur sosial                             | - Presentase Infrastruktur Sosial Budaya Yang Representatif (SNI 17b.1.)                                        | -Sosial, Kebudayaan |

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                                              |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------|
| kemampuan berbahasa asing, ketersediaan tour-guide dan lain-lain.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | Menyeluruh                                                                                         | budaya yang representatif                                                                                                                                                                                                                                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                                              |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | Misi 5. Peningkatan Kualitas Keagamaan, Sosial Budaya, Pemberdayaan Perempuan, Pemuda dan Olahraga | Sasaran 5.1.2. Menguatnya Nilai luhur budaya lokal dalam perilaku sosial, Budaya Kerja, pengembangan karya seni, dan pengelolaan warisan budaya                                                                                                                 | Persentase pengembangan seni dan budaya (SNI 17b.2.)<br><br>-Persentase Pelestarian Benda situs dan kawasan cagar budaya (SNI 17b.2.)                                                                                                                                                                                                                              | Kebudayaan                                                   |
| <b>Business Branding B2</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                                                                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                                              |
| <p>Membangun platform dan memasarkan ekosistem perdagangan yang kondusif dan nyaman, misalnya market place daerah.</p> <p>Membangun dan memasarkan ekosistem investasi yang mudah dan efektif, misalnya Investment Lounge, Dashboard, dan Portal Investasi Daerah.</p> <p>Membangun dan memasarkan produk dan jasa industri kreatif daerah misalnya kuliner, kriya, fashion, digital, dan lain-lain</p> | Misi Menumbuhkan inovasi dan ekonomi kreatif                                                       | <p>Sasaran 12. Membangun platform-platform dan memasarkan ekosistem perdagangan yang kondusif dan nyaman</p> <p>Sasaran 13. Meningkatkan ekosistem investasi yang mudah dan efektif</p> <p>Sasaran 14. Meningkatkan produk dan jasa industri kreatif daerah</p> | <p>- Persentase <i>marketplace</i> untuk memasarkan produk-produk masyarakat dan daerah</p> <p>- Persentase <i>platform</i> yang memudahkan investasi dan Kerjasama daerah misalnya Investment Lounge, Dashboard, dan Portal Investasi Daerah.</p> <p>- Persentase pertumbuhan ekonomi kreatif daerah misalnya kuliner, kriya, fashion, digital, dan lain-lain</p> | Dinas investasi dan penanaman modal, dinas Koperasi dan UMKM |
| <b>Wajah Kota B3</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                                                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                                              |

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                                       |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------|
| <p>Mewujudkan penataan kembali wajah kota yang menonjolkan nilai arsitektur yang mencerminkan nilai-nilai daerah dan mengikuti dinamika modernisasi yang menginginkan sebuah tata ruang dan tata wilayah kota yang indah, bersih, rapi, dan membanggakan dengan kualitas arsitektur berkelas internasional.</p> <p>Membangun batas wilayah (<i>edge</i>), membangun penanda sebuah lokasi yang penting, berkesan bagi pengunjung (<i>landmark</i>), menyediakan navigasi yang unik menuju kota (<i>signage</i>), struktur jalan yang teratur (<i>path</i>), dan titik simpul kota (<i>node</i>) seperti alun-alun, simpang dan lain-lain.</p> | Misi 6. Penataan Lingkungan Hijau | <p>Sasaran 15. Meningkatkan penataan kembali wajah kota yang menonjolkan nilai arsitektur yang mencerminkan nilai-nilai daerah dan mengikuti dinamika modernisasi yang menginginkan sebuah tata ruang dan tata wilayah kota yang indah, bersih, rapi, dan membanggakan dengan kualitas arsitektur berkelas internasional.</p> <p>Sasaran 16. Membangun batas wilayah (<i>edge</i>), membangun penanda sebuah lokasi yang penting, berkesan bagi pengunjung (<i>landmark</i>), menyediakan navigasi yang unik menuju kota (<i>signage</i>), struktur jalan yang teratur (<i>path</i>), dan titik simpul kota (<i>node</i>) seperti alun-alun, simpang dan lain-lain. (SNI.17.b)</p> | <p>- Persentase penataan kembali wajah kota melalui bangunan yang diperbaharui dan RTH</p> <p>-Persentase batas wilayah kota misalnya <i>landmark</i>, penunjuk arah/ penanda (<i>signage</i>), alun-alun, simpang, dan lain-lain dalam kondisi baik</p> <p>-Jumlah pemesanan daring untuk fasilitas budaya per 100.000 penduduk SNI 17b.1)</p> <p>- Persentase catatan budaya kota yang telah didigitalkan (SNI 17b.2)</p> | Dinas PUPR dan Dinas Lingkungan Hidup |
| <b>Economy (Ec)</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                                       |
| <b>Industri Berdaya Saing Ec1</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                                       |
| Membangun daya saing industri daerah pada leading sector industri tertentu yang                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | Misi 2. Pemberdayaan Perekonomian | Sasaran 2.1.1 Meningkatnya produktivitas di Bidang                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | -Pertumbuhan PDRB sektor Pertanian dan perikanan (SNI 20.1., 20.2.20.3)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | -Pertanian<br>-Industri               |

|                                                                                                                                                                                                                                   |                                                    |                                                              |                                                                                                                                                                                                                               |                                                           |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------|
| terintegrasi antara industri primer (misalnya pertanian, perikanan, peternakan dan lain-lain), industri sekunder (misalnya manufaktur, pengolahan, packaging dan lain-lain), dan industri tersier (misalnya pasar produk daerah). | Rakyat                                             | Pertanian dan Pariwisata                                     | -Pertumbuhan PDRB sektor industri pengolahan (SNI 20.2, 20.3)                                                                                                                                                                 |                                                           |
|                                                                                                                                                                                                                                   | Misi 2. Pemberdayaan Perekonomian Rakyat           | Sasaran 2.1.2. meningkatnya pelaku wirausaha dan UKM         | Persentase pertumbuhan UKM yang sehat (SNI 20.1., 20.2, 20.3)<br><br>-Persentase Pertumbuhan Nilai Investasi/Investor (SNI 20.1.)                                                                                             | - Koperasi, Usaha Kecil dan Menengah<br>- Penanaman Modal |
|                                                                                                                                                                                                                                   | Misi 2. Pemberdayaan Perekonomian Rakyat           | Sasaran 2.1.4 Meningkatnya swasembada untuk ketahanan pangan | -Jumlah Produksi Tanaman Pangan (ton) (SNI 20.1.,20.2, 20.3)<br><br>-Skor pola pangan harapan (SNI 20.1.,20.2., 20.3)                                                                                                         | Pangan                                                    |
|                                                                                                                                                                                                                                   | Misi 4. Pembangunan Desa Sebagai Pusat Pertumbuhan | Sasaran 4.1.3. Meningkatnya kemampuan ekonomi desa           | -Persentase Pertumbuhan UMKM di desa (SNI 20.1., 20.2, 20.3)                                                                                                                                                                  | - Koperasi, Usaha Kecil dan Menengah                      |
| <b>Kesejahteraan Masyarakat Ec2</b>                                                                                                                                                                                               |                                                    |                                                              |                                                                                                                                                                                                                               |                                                           |
| Mengembangkan program peningkatan kesejahteraan masyarakat melalui peningkatan pendapatan rumah tangga (income)<br><br>Program peningkatan penyerapan angkatan kerja (employment)                                                 | Misi 2. Pemberdayaan Perekonomian Rakyat           | Sasaran 2.1.3. Meningkatnya lapangan kerja                   | -Rasio kesempatan kerja terhadap penduduk usia 15 tahun ke atas (SNI 5,3, 5.,4.)<br><br>-Persentase pencari kerja yang ditempatkan (SNI 5,3,, 5.4.)<br><br>-Persentase pertumbuhan penyerapan tenaga kerja di UMKM (SNI 5.2.) | Tenaga Kerja                                              |

|                                                                                                                      |                                                                                                    |                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                                                                         |                                                              |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------|
| Program pemberdayaan ekonomi masyarakat (empowerment)                                                                | Misi 5. Peningkatan Kualitas Keagamaan, Sosial Budaya, Pemberdayaan Perempuan, Pemuda dan Olahraga | Sasaran 5.1.5. Meningkatnya kualitas pembangunan gender, dan perlindungan anak                                                          | -persentase pertumbuhan perempuan berpenghasilan (partisipasi ekonomi) (SNI 5.2, 5.3., 5.4.)                                                                                                                            | Pemberdayaan Perempuan dan Perlindungan Anak                 |
|                                                                                                                      | Misi 4. Pembangunan Desa Sebagai Pusat Pertumbuhan                                                 | Sasaran 4.1.3. Meningkatnya kemampuan ekonomi desa                                                                                      | -Jumlah BUMDes yang berkembang (SNI 5.2)<br>-Persentase penurunan Tingkat Pengangguran di desa (SNI 5.2., 5.3, 5.4)                                                                                                     | - Pemberdayaan Masyarakat dan Desa<br>- Tenaga Kerja         |
|                                                                                                                      | Misi 5. Peningkatan Kualitas Keagamaan, Sosial Budaya, Pemberdayaan Perempuan, Pemuda dan Olahraga | Sasaran 5.1.6. Meningkatnya kesejahteraan sosial                                                                                        | -Persentase Penurunan jumlah KK miskin atau Persentase Peningkatan KK miskin yang sudah diantarkan (SNI 5.2, 5.3, 5.4)<br>-Persentase Penurunan jumlah PMKS atau Persentase PMKS yang sudah mandiri (SNI 5.2, 5.3, 5.4) | Sosial                                                       |
| <b>Transaksi Keuangan Ec3</b>                                                                                        |                                                                                                    |                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                                                                         |                                                              |
| Membangun ekosistem transaksi keuangan digital untuk menjamin kelancaran pembayaran menuju masyarakat yang less cash | Misi 7. Menumbuhkan Inovasi dan Ekonomi Kreatif                                                    | Sasaran 16. Membangun ekosistem transaksi keuangan digital untuk menjamin kelancaran pembayaran menuju masyarakat yang <i>less cash</i> | - Meningkatnya persentase penggunaan transaksi keuangan digital pada masyarakat                                                                                                                                         | Dinas investasi dan penanaman modal, dinas Koperasi dan UMKM |

|                                                                                                                                                                                                                                      |                                                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                                                                                                      |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <p>Mewujudkan masyarakat yang bankable dan memiliki akses terhadap permodalan</p> <p>Mewujudkan ekosistem ekonomi digital dengan mendorong industri e-commerce dan market place.</p>                                                 |                                                         | <p>Sasaran 17. Mewujudkan masyarakat yang <i>bankable</i> dan memiliki akses terhadap permodalan</p> <p>Sasaran 18. Mewujudkan ekosistem ekonomi digital dengan mendorong industri e-commerce dan market place.</p> <p>Sasaran 19. Meningkatkan tingkat pendapatan daerah (SNI.9)</p> | <p>-Meningkatnya persentase masyarakat yang <i>bankable</i> untuk memudahkan akses terhadap permodalan</p> <p>-Meningkatnya persentase penggunaan e-commerce dan marketplace dalam aktivitas masyarakat</p> <p>- Jumlah pendapatan tahunan yang dikumpulkan dari ekonomi berbagi sebagai persentase dari pendapatan sumber sendiri (SNI 9.1)</p> <p>- Persentase pembayaran ke kota yang dibayar secara elektronik berdasarkan faktur elektronik (SNI 9.2)</p> |                                                                                                                      |
| <b>Living (Lv)</b>                                                                                                                                                                                                                   |                                                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                                                                                                      |
| <b>Harmonisasi Tata Ruang Lv1</b>                                                                                                                                                                                                    |                                                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                                                                                                      |
| <p>Mewujudkan lingkungan tempat tinggal yang nyaman dan harmonis antara lingkungan pemukiman (residential), lingkungan pusat kegiatan bisnis (commercial) yang didukung dengan fasilitas rekreasi untuk keluarga (recreational).</p> | <p>Misi 1:<br/>Pembangunan Infrastruktur Menyeluruh</p> | <p>Sasaran 1.1.4<br/>Meningkatnya Lingkungan Permukiman dan Fasilitas Publik Yang Manusiawi, Berkeadilan dan Berwawasan Lingkungan Hidup Sehat</p>                                                                                                                                    | <p>- Persentase drainase dalam kondisi baik (SNI 12.2)</p> <p>- Presentase rumah tinggal bersanitasi (SNI 12,2)</p> <p>- Persentase permukiman layak huni dengan PSU yang sehat (SNI 12,1, 12.2.)</p>                                                                                                                                                                                                                                                          | <p>- Pekerjaan Umum dan Penataan Ruang</p> <p>- Perumahan Rakyat dan Kawasan Pemukiman</p> <p>- Lingkungan Hidup</p> |

|                                                                                                                                                                                          |                                                       |                                                                                                      |                                                                                                                                                                                                               |                                                      |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------|
|                                                                                                                                                                                          |                                                       |                                                                                                      | - Persentase ruang terbuka hijau (SNI 12.1., 12.2)                                                                                                                                                            |                                                      |
| <b>Prasarana/Sarana Kesehatan dan Olah Raga Lv2</b>                                                                                                                                      |                                                       |                                                                                                      |                                                                                                                                                                                                               |                                                      |
| Mewujudkan akses terhadap ketersediaan makanan dan minuman sehat (food), akses terhadap pelayanan kesehatan yang (healthcare), dan akses terhadap sarana dan prasarana olahraga (sport). | Misi 1:<br>Pembangunan Infrastruktur Menyeluruh       | Sasaran 1.1.3<br>Meningkatnya kualitas sumber daya manusia dan daya saing                            | -Persentase pasar dalam kondisi baik (SNI 11.3)<br><br>-Persentase sarana dan prasarana olahraga yang memadai (SNI 11.3)<br><br>-Persentase Fasilitas kesehatan yang inklusif dan ramah lingkungan (SNI 11.3) | -Perdagangan<br>- Pemuda dan Olahraga<br>- Kesehatan |
|                                                                                                                                                                                          | Misi 3. Pendidikan Gratis SD/SMP dan Kesehatan Gratis | Sasaran 3.1.2.<br>Meningkatnya akses, kualitas layanan kesehatan dan perilaku hidup sehat masyarakat | -AKB (SNI 11.1., 11.2., 11.3)<br>-AKI (SNI 11.1., 11.2., 11.3)<br>-AKABA (SNI 11.1., 11.2., 11.3)                                                                                                             | Kesehatan                                            |
|                                                                                                                                                                                          | Misi 4.<br>Pembangunan Desa Sebagai Pusat Pertumbuhan | Sasaran 4.1.4.<br>Meningkatnya kondusivitas desa                                                     | -Persentase Peningkatan Desa yang memenuhi kriteria Desa Sehat (SNI 11.1, 11.2, 11.3)                                                                                                                         | Kesehatan                                            |
| <b>Prasarana/Sarana Transportasi Lv3</b>                                                                                                                                                 |                                                       |                                                                                                      |                                                                                                                                                                                                               |                                                      |
| Mewujudkan ekosistem transportasi yang menjamin mudahnya mobilitas (mobility) bagi individual, publik, maupun untuk pemenuhan kebutuhan logistik suatu daerah.                           | Misi 1:<br>Pembangunan Infrastruktur Menyeluruh       | Sasaran 1.1.1<br>Meningkatnya Konektivitas dan aksesibilitas wilayah                                 | - Persentase jalan kondisi mantap (SNI 19.1., 19.2., 19.3., 19.4., 19.5., 19.6., 19.7., 19.8., 19.9. 19.10., 19.11, 19.12, 19.13, 19.14)<br><br>- Persentase Penurunan angka                                  | - Perhubungan                                        |

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                                                                                                    |                                                                                            |                                                                                                                                                                                                     |                                    |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------|
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                                                                                                    |                                                                                            | kecelakaan lalu lintas (SNI 19.1., 19.2., 19.3., 19.4., 19.5., 19.6., 19.7., 19.8., 19.9. 19.10., 19.11, 19.12, 19.13, 19.14)                                                                       |                                    |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | Misi 4.<br>Pembangunan Desa<br>Sebagai Pusat<br>Pertumbuhan                                        | Sasaran 4.1.2<br>Meningkatnya<br>pemerataan kualitas<br>Infrastruktur Wilayah<br>Perdesaan | - Persentase infrastruktur desa dalam kondisi baik (jalan, jembatan, irigasi, jaringan IT) ((SNI 19.1., 19.2., 19.3., 19.4., 19.5., 19.6., 19.7., 19.8., 19.9. 19.10., 19.11, 19.12, 19.13, 19.14)  | - Pemberdayaan Masyarakat dan Desa |
| <b>Society (S)</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                                                                                    |                                                                                            |                                                                                                                                                                                                     |                                    |
| <b>Interaksi Masyarakat yang Efisien S1</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                                                                                                    |                                                                                            |                                                                                                                                                                                                     |                                    |
| Interaksi sosial masyarakat terjadi secara paralel antara individu dengan individu yang lain, individu dengan kelompok sosial, dan antar kelompok sosial, baik secara fisik maupun virtual (digital) dengan sasaran mewujudkan partisipasi publik dalam pembangunan daerah.<br><br>Contoh: berbagai program untuk mendukung berbagai kemajuan Smart City misalnya program-program kepemudaan, peningkatan keahlian UKM dan lain-lain. | Misi 5. Peningkatan Kualitas Keagamaan, Sosial Budaya, Pemberdayaan Perempuan, Pemuda dan Olahraga | Sasaran 5.1.4.<br>Meningkatnya prestasi pemuda dan olah raga                               | -Peringkat Prestasi Pemuda di regional/ nasional/internasional SNI 13.1., 13.2, 13.3., 13.4)<br><br>-Peringkat Prestasi Olahraga di regional/ nasional/internasional (SNI 13.1., 13.2, 13.3., 13.4) | Pemuda dan Olahraga                |



|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                                       |                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                          |            |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|
| Pengembangan komunitas warga melalui peningkatan kualitas sumber daya manusia baik secara individu, sosial mampu memanfaatkan lingkungan digital dengan positif dan produktif. Misalnya edukasi tentang market place dan lain-lain.                                                                                                                                                                                |                                                       |                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                          |            |
| <b>Ekosistem Belajar yang Efisien S2</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                                                       |                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                          |            |
| <p>Mewujudkan ekosistem pendidikan yang saling mendukung antara pendidikan formal dan non-formal untuk memberi kesempatan yang seluas-luasnya bagi seluruh lapisan masyarakat untuk mendapatkan akses terhadap pendidikan termasuk bagi masyarakat yang disable.</p> <p>Membangun platform edukasi bagi masyarakat misalnya smart school, smart campus, smart pesantren, smart training program dan lain-lain.</p> | Misi 3. Pendidikan Gratis SD/SMP dan Kesehatan Gratis | Sasaran 3.1.1 Meningkatnya akses dan kualitas pendidikan yang inklusif dan berkelanjutan | -APK SD Sederajat ( SNI 6.1, 6.2, 6.3)<br>-APM SD Sederajat ( SNI 6.1, 6.2, 6.3)<br>-APK SMP Sederajat ( SNI 6.1, 6.2, 6.3)<br>-APM SMP Sederajat ( SNI 6.1, 6.2, 6.3)<br>-APS SD Sederajat( SNI 6.1, 6.2, 6.3)<br>-APS SD Sederajat( SNI 6.1, 6.2, 6.3) | Pendidikan |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | Misi 1: Pembangunan Infrastruktur                     | -Sasaran 1.1.3 Meningkatnya kualitas sumber daya manusia                                 | -Persentase infrastruktur Pendidikan yang inklusif dan ramah lingkungan (SNI 17a.3,                                                                                                                                                                      | Pendidikan |

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                                                                    |                                                                                      |                                                                                                                                                                                                            |                                                                                         |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | Menyeluruh                                                                                         | dan daya saing                                                                       | 17b.4)                                                                                                                                                                                                     |                                                                                         |
| <b>Sistem Keamanan dan Keselamatan Masyarakat S3</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                    |                                                                                      |                                                                                                                                                                                                            |                                                                                         |
| Mewujudkan suatu sistem atau manajemen keamanan dan keselamatan bagi warga masyarakat baik perlindungan keselamatan jiwa, keselamatan properti atau harta benda, dan keselamatan atas risiko bencana bagi masyarakat dengan memanfaatkan sumberdaya dan alat kelengkapan pemerintah maupun teknologi sensor digital atau Internet of Thing (IoT). | Misi 1:<br>Pembangunan Infrastruktur Menyeluruh                                                    | -Sasaran 1.1.5.<br>Meningkatnya kesiagaan daerah terhadap resiko bencana             | -Cakupan Penghijauan wilayah rawan longsor dan sumber mata air (SNI 15.1)<br><br>- Persentase berkurangnya korban bencana (%) (SNI 15.1)                                                                   | - Lingkungan Hidup<br>- Ketentraman ,<br>Ketertiban Umum dan<br>Perlindungan Masyarakat |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | Misi 5. Peningkatan Kualitas Keagamaan, Sosial Budaya, Pemberdayaan Perempuan, Pemuda dan Olahraga | Sasaran 5.1.1.<br>Meningkatnya kualitas keagamaan dalam keberagaman.                 | -Penurunan kasus gangguan keamanan, ketertiban, dan kenyamanan ((SNI 15.1)<br><br>-Persentase Tertanganinya kasus pelanggaran perda<br>-pengendalian kasus Konflik SARA (100% = tidak ada kasus (SNI 15.1) | Ketentraman ,<br>Ketertiban Umum dan<br>Perlindungan Masyarakat                         |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | Misi 4.<br>Pembangunan Desa Sebagai Pusat Pertumbuhan                                              | Sasaran 4.1.4.<br>Meningkatnya kondusivitas desa                                     | -Persentase Peningkatan Desa yang memenuhi kriteria Desa Tangguh bencana (%) (SNI 15.1)<br><br>-Persentase penurunan konflik sosial di desa (%) (SNI 15.1)                                                 | Ketentraman ,<br>Ketertiban Umum dan<br>Perlindungan Masyarakat                         |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | Misi 5. Peningkatan Kualitas Keagamaan, Sosial Budaya, Pemberdayaan Perempuan, Pemuda dan          | Sasaran 5.1.5.<br>Meningkatnya kualitas pembangunan gender, dan perlindungan anak(2) | Rasio KDRT (SNI 15.1)                                                                                                                                                                                      | Pemberdayaan Perempuan dan<br>Perlindungan Anak                                         |

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                                                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                        |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------|
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | Olahraga                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                        |
| <b>Environment (Ev)</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                        |
| <b>Proteksi Lingkungan Ev1</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                        |
| <p>Mengembangkan sistem tata kelola perlindungan sumber daya tanah, air, dan udara serta mengintegrasikannya dengan teknologi pelaporan dan monitoring pencemaran tanah, air, dan udara, misalnya dengan memanfaatkan teknologi sensor pada Internet of Thing (IoT).</p> <p>Membangun ruang terbuka hijau</p> <p>Melakukan restorasi sungai yang memiliki tingkat pencemaran tinggi</p> <p>Mengendalikan polusi udara</p> | Misi 1:<br>Pembangunan Infrastruktur Menyeluruh       | Sasaran 1.1.3<br>Meningkatnya kualitas sumber daya manusia dan daya saing                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | -Persentase jaringan irigasi dalam kondisi baik (SNI 23.1, 23.2, 23.3, 23.4)                                                                                                                                                                                                                                                                                 | Pekerjaan Umum dan Penataan Ruang      |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | Misi 4.<br>Pembangunan Desa Sebagai Pusat Pertumbuhan | Sasaran 4.1.2<br>Meningkatnya pemerataan kualitas Infrastruktur Wilayah Perdesaan                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | - Persentase infrastruktur desa dalam kondisi baik (jalan, jembatan, irigasi, jaringan IT) (SNI 23.1, 23.2, 23.3, 23.4)                                                                                                                                                                                                                                      | - Pemberdayaan Masyarakat dan Desa     |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | Misi 6. Penataan Lingkungan Hijau                     | <p>Sasaran 3. Mewujudkan tata kelola lingkungan yang baik, bertanggung-jawab, dan berkelanjutan.</p> <p>Sasaran 4. Meningkatkan sistem tata kelola perlindungan sumber daya tanah, air, dan udara serta mengintegrasikannya dengan teknologi pelaporan dan monitoring pencemaran tanah, air, dan udara, misalnya dengan memanfaatkan teknologi sensor pada <i>Internet of Thing (IoT)</i>.</p> | <p>-Persentase tata kelola lingkungan yang baik, bertanggungjawab dan berkelanjutan</p> <p>-Persentase monitoring pencemaran tanah, air, dan udara, misalnya dengan memanfaatkan teknologi sensor pada <i>Internet of Thing (IoT)</i>.</p> <p>-Persentase Ruang Terbuka Hijau (RTH)</p> <p>-Persentase restorasi sungai dengan tingkat pencemaran tinggi</p> | Bapelitbang dan Dinas lingkungan hidup |

|  |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |  |
|--|--|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|
|  |  | <p>Sasaran 5. Meningkatkan ruang terbuka hijau</p> <p>Sasaran 6. Meningkatkan restorasi sungai yang memiliki tingkat pencemaran tinggi</p> <p>Sasaran 7. Meningkatkan pengendalian polusi udara</p> <p>Sasaran 9. Meningkatkan pengelolaan, pengolahan, dan pemantauan air limbah (SNI.22)</p> | <p>-Persentase pengendalian polusi udara</p> <p>-Persentase air limbah olahan yang digunakan kembali (SNI.22.1)</p> <p>-Persentase biosolids yang digunakan kembali (massa bahan kering) (SNI.22.2)</p> <p>-Energi yang berasal dari air limbah sebagai persentase dari total konsumsi energi kota ( SNI.22.3)</p> <p>-Persentase jumlah total air limbah di perkotaan yang digunakan untuk menghasilkan energi (SNI.22.4)</p> <p>-Persentase jaringan pipa air limbah yang dimonitor oleh system sensor data tracking real-time (SNI.22.5)</p> <p>-Persentase air minum yang dilacak oleh stasiun pemantauan kualitas air langsung (real-time) (SNI.23.1)</p> <p>-Jumlah stasiun pemantauan kualitas air lingkungan langsung (real-time) per 100.000 populasi (SNI.23.2)</p> <p>-Persentase jaringan distribusi air kota yang dipantau oleh air cerdas system (SNI.23.3)</p> <p>-Persentase bangunan di perkotaan dengan meteran air cerdas (SNI.23.4)</p> |  |
|--|--|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|

| Tata Kelola Sampah dan Limbah Ev2                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                        |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------|
| <p>Mengembangkan sistem tata kelola limbah atau sampah rumah tangga (<i>household</i>)</p> <p>Mengembangkan sistem tata kelola limbah industri (<i>industrial</i>)</p> <p>Mengembangkan sistem tata kelola limbah dan sampah publik (<i>public</i>)</p> <p>Menjaga keseimbangan ekosistem lingkungan agar tidak mengganggu pemandangan, tidak merusak indra penciuman, dan menghindari banjir akibat genangan sampah yang menyumbat saluran-saluran air pembuangan limbah atau sirkulasi air residensial serta ketersediaan sistem sanitasi rumah tangga, industri dan publik yang baik dan bertanggung-jawab.</p> | Misi 6. Penataan Lingkungan Hijau | <p>Sasaran 10. Meningkatnya sistem tata kelola limbah atau sampah rumah tangga (<i>household</i>)</p> <p>Sasaran 11. Meningkatnya sistem tata kelola limbah industri (<i>industrial</i>)</p> <p>Sasaran 12. Meningkatnya sistem tata kelola limbah dan sampah publik (<i>public</i>)</p> <p>Sasaran 13. Meningkatnya keseimbangan ekosistem lingkungan agar tidak mengganggu pemandangan, tidak merusak indra penciuman, dan menghindari banjir akibat genangan sampah yang menyumbat saluran-saluran air pembuangan limbah atau sirkulasi air residensial serta ketersediaan sistem sanitasi rumah tangga, industri dan publik yang baik dan bertanggung-jawab.</p> <p>Sasaran 14. Meningkatnya</p> | <p>-Persentase pengelolaan sistem pintar tata kelola limbah atau sampah rumah tangga</p> <p>-Persentase pengelolaan sistem pintar tata kelola limbah industri</p> <p>-Persentase pengelolaan sistem pintar tata kelola limbah dan sampah publik</p> <p>-Persentase sistem pintar pemantauan pengelolaan saluran-saluran air pembuangan limbah atau sirkulasi air residensial serta ketersediaan sistem sanitasi rumah tangga, industri dan publik yang baik dan bertanggung-jawab</p> <p>- Persentase pusat pembuangan</p> | Dinas Lingkungan Hidup |

|  |                                   |                                                                                               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                                        |
|--|-----------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------|
|  |                                   | pengelolaan, pengolahan, dan pemantauan limbah padat (SNI.16)                                 | <p>limbah (kontainer) yang dilengkapi dengan telemetering (SNI 16.1)</p> <p>-Persentase populasi kota yang memiliki pengumpulan sampah dari pintu ke pintu dengan pemantauan individu terhadap jumlah sampah rumah tangga (SNI 16.2)</p> <p>- Persentase jumlah total sampah di kota yang digunakan untuk menghasilkan energi (SNI 16.3)</p> <p>- Persentase dari jumlah total sampah plastik yang didaur ulang di kota (SNI 16.4)</p> <p>- Persentase tempat sampah umum yang merupakan tempat sampah umum yang difungsikan dengan sensor (SNI 16.5)</p> <p>- Persentase limbah listrik dan elektronik kota yang didaur ulang (SNI 16.6)</p> |                                        |
|  | Misi 6. Penataan Lingkungan Hijau | Sasaran 15. Meningkatnya pengelolaan maupun pemantauan lingkungan dan perubahan iklim (SNI.8) | <p>- Persentase bangunan yang dibangun atau diperbaharui dalam 5 tahun terakhir sesuai dengan prinsip-prinsip bangunan hijau (SNI 8.1)</p> <p>-Jumlah stasiun pemantauan kualitas udara jarak jauh secara langsung (real-time) per kilometer persegi (km<sup>2</sup>) (SNI 8.1)</p> <p>- Persentase bangunan umum yang</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | Bapelitbang dan Dinas lingkungan hidup |

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                                        |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------|
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | dilengkapi untuk memantau kualitas udara dalam ruangan (SNI 8.1)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                                        |
| <b>Tata Kelola Energi Ev2</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                                        |
| <p>Pemanfaatan energi yang efisien dan bertanggungjawab</p> <p>Pengembangan energi alternatif yang ramah lingkungan (environmentally friendly) dan berkelanjutan (sustainable) serta terjangkau bagi masyarakat. Misalnya pemanfaatan limbah/sampah sebagai biogas, energi surya, tenaga angin, biomassa (tumbuhan dan hewan) dan lain-lain.</p> | Misi 6. Penataan Lingkungan Hijau | <p>Sasaran 16. Meningkatnya pemanfaatan energi yang efisien dan bertanggungjawab</p> <p>Sasaran 17. Meningkatnya Pengembangan energi alternatif yang ramah lingkungan (<i>environmentally friendly</i>) dan berkelanjutan (<i>sustainable</i>) serta terjangkau bagi masyarakat.</p> <p>Sasaran 18. Meningkatnya pengelolaan, pengolahan, dan pemantauan energi (SNI.7)</p> | <p>-Persentase pemanfaatan energi yang efisien dan bertanggungjawab</p> <p>-Persentase pengembangan energi alternatif terbarukan yang ramah lingkungan dan berkelanjutan misalnya pemanfaatan limbah/sampah sebagai biogas, energi surya, tenaga angin, biomassa (tumbuhan dan hewan) dan lain-lain.</p> <p>- Persentase energi listrik dan energi termal yang dihasilkan dari pengolahan air limbah, limbah padat dan pengolahan limbah cair lainnya serta sumber daya limbah panas lainnya, sebagai bagian dari total bauran energi kota untuk tahun Tertentu (SNI 7.1)</p> <p>- Energi listrik dan termal (GJ)</p> | Bapelitbang dan Dinas lingkungan hidup |

|  |  |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |  |
|--|--|--|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|
|  |  |  | yang dihasilkan dari pengolahan air limbah per kapita per tahun (SNI 7.2)<br>- . Energi listrik dan panas (GJ) dihasilkan dari limbah padat atau pengolahan limbah cair per kapita per tahun (SNI 7.3)<br>- Persentase listrik kota yang diproduksi menggunakan sistem produksi listrik desentralisasi (SNI 7.4) |  |
|--|--|--|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|

*Sumber: Diolah dari Berbagai Sumber*



## 4.2. Sasaran Smart City Daerah

Perumusan sasaran Smart City dijabarkan berdasarkan pilar dan sup pilar yang terdiri dari 6 (enam) dimensi meliputi tata kelola birokrasi (*smart governance*), pemasaran daerah (*smart branding*), perekonomian (*smart economy*), ekosistem pemukiman penduduk (*smart living*), lingkungan masyarakat (*smart society*), dan pemeliharaan lingkungan (*smart environment*). Perumusan sasaran *smart city* Kabupaten Karanganyar dijabarkan sebagaimana berikut:

Sasaran *smart city* Kabupaten Karanganyar dibuat berdasarkan keadaan atau kondisi dari Kabupaten Karanganyar, potensi yang ada, serta peluang dan tantangan yang saat ini maupun ke depan akan dihadapi oleh Kabupaten Karanganyar. Analisis sasaran *smart city* dilakukan untuk menentukan langkah-langkah selanjutnya yang harus dikerjakan atau direncanakan, seperti perumusan visi misi, pembuatan strategi, hingga program kerja. Oleh karena itu, tahapan analisis sasaran *smart city* menjadi penting karena akan menentukan perencanaan di tahap selanjutnya. Berikut adalah sasaran *smart city* Kabupaten Karanganyar yang dikelompokkan berdasarkan elemen atau dimensi dari *smart city*.

### 4.2.1. Smart Governance

*Smart Governance* dapat diartikan sebagai tata kelola kota yang pintar, dimana komponen tata kelola ini umumnya menyoroti tata kelola dari pemerintah daerah sebagai institusi yang mengendalikan sendi-sendi kehidupan kota. Sehingga *Smart Governance* di dalam dimensi Smart City merupakan gambaran dari tata kelola pemerintahan yang dilaksanakan secara pintar, yaitu tata kelola pemerintahan yang mampu mengubah pola-pola tradisional dalam birokrasi sehingga menghasilkan *business process* yang lebih cepat, efektif, efisien, komunikatif dan selalu melakukan perbaikan.

Sasaran dari *Smart Governance* adalah mewujudkan tata kelola dan tata pamong pemerintahan daerah yang efektif, efisien, komunikatif, dan terus melakukan peningkatan kinerja birokrasi melalui inovasi dan adopsi teknologi yang terpadu.

Sasaran dari *Smart Governance* Kabupaten Karanganyar adalah meningkatnya kapasitas dan kualitas pemerintahan desa, meningkatnya konektivitas dan aksesibilitas wilayah, meningkatnya pemerataan kualitas infrastruktur wilayah pedesaan,

meningkatnya tata kelola pemerintahan yang baik, serta meningkatnya kualitas pembangunan gender, dan perlindungan anak.

**Table 4. 2 Sasaran Smart Governance Kabupaten Karanganyar**

| Sub Pilar Dimensi                                     | Sasaran                                                                                                                                                                                                       | Dasar Pemikiran                                     |
|-------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------|
| <b>Pelayanan Publik (Public Service)</b>              | Sasaran 1. Meningkatnya Kapasitas dan Kualitas Pemerintahan Desa (Sasaran 4.1.1. )                                                                                                                            | RPJMD Kabupaten Karanganyar Tahun 2018-2023         |
|                                                       | Sasaran 2. Meningkatnya Konektivitas dan aksesibilitas wilayah (Sasaran 1.1.1)                                                                                                                                | RPJMD Kabupaten Karanganyar Tahun 2018-2023         |
|                                                       | Sasaran 3. Meningkatnya pemerataan kualitas Infrastruktur Wilayah Perdesaan (Sasaran 4.1.2 )                                                                                                                  | RPJMD Kabupaten Karanganyar Tahun 2018-2023         |
|                                                       | Sasaran 4. Mewujudkan tata kelola dan tata pamong pemerintahan daerah yang efektif, efisien, komunikatif, dan terus melakukan peningkatan kinerja birokrasi melalui inovasi dan adopsi teknologi yang terpadu | Untuk Memenuhi Sasaran Smart City                   |
|                                                       | Sasaran 5. Meningkatnya pelayanan administrasi kepada masyarakat: produk ini meliputi status kewarganegaraan, status usaha, sertifikat kompetensi, kepemilikan, atau penguasaan atas barang.                  | Untuk Memenuhi Sasaran Smart City                   |
|                                                       | Sasaran 6 . Meningkatnya penyediaan sarana prasarana dan monitoring penyediaan kebutuhan bahan pokok untuk masyarakat misalnya sembilan bahan pokok, air bersih, dan lain-lain.                               | Untuk Memenuhi Sasaran Smart City                   |
|                                                       | Sasaran 7. Meningkatnya penyediaan sarana prasarana dan monitoring penyediaan kebutuhan jasa pokok bagi masyarakat misalnya jaringan telepon, listrik, internet, dan lain-lain.                               | Untuk Memenuhi Sasaran Smart City                   |
|                                                       | Sasaran 8. Meningkatnya layanan pemerintahan yang baik (SNI.10)                                                                                                                                               | Untuk Memenuhi Indikator Kota Cerdas SNI 47122:2019 |
|                                                       | Sasaran 9. Meningkatnya layanan kota yang memuat kebijakan data terbuka. (SNI.18)                                                                                                                             | Untuk Memenuhi Indikator Kota Cerdas SNI 47122:2019 |
|                                                       | Sasaran 10. Meningkatnya layanan telekomunikasi Kabupaten Karanganyar (SNI.5)                                                                                                                                 | Untuk Memenuhi Indikator Kota Cerdas SNI 47122:2019 |
| <b>Manajemen Birokrasi yang Efisien (Bureaucracy)</b> | Sasaran 11. Meningkatnya tata kelola Pemerintahan yang baik (Sasaran 5.1.3.)                                                                                                                                  | RPJMD Kabupaten Karanganyar Tahun 2018-2023         |

| Sub Pilar Dimensi                               | Sasaran                                                                                                                                                                                                         | Dasar Pemikiran                                     |
|-------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------|
| <b>Efisien Kebijakan Publik (public Policy)</b> | Sasaran 12. Meningkatnya tata kelola birokrasi yang berorientasi pada keadilan ( <i>fairness</i> ), bertanggung-jawab ( <i>accountability</i> ) dan keterbukaan ( <i>transparency</i> ).                        | Untuk Memenuhi Sasaran Smart City                   |
|                                                 | Sasaran 13. Meningkatnya tata kelola perencanaan kota (SNI.21)                                                                                                                                                  | Untuk Memenuhi Indikator Kota Cerdas SNI 47122:2019 |
|                                                 | Sasaran 14. Meningkatnya kualitas pembangunan gender, dan perlindungan anak (Sasaran 5.1.5.)                                                                                                                    | RPJMD Kabupaten Karanganyar Tahun 2018-2023         |
|                                                 | Sasaran 15. Meningkatnya pengambilan kebijakan publik dengan mengutamakan pada aspek yang memberikan dampak positif bagi masyarakat melalui mekanisme mendengarkan aspirasi masyarakat secara berkesinambungan. | Untuk Memenuhi Sasaran Smart City                   |
|                                                 | Sasaran 16. Meningkatnya Sistem informasi kebijakan pemerintah (Perda dan Peraturan Kepala Daerah) yang dapat diakses oleh masyarakat dengan mudah.                                                             | Untuk Memenuhi Sasaran Smart City                   |
|                                                 | Sasaran 17. Meningkatnya tata kelola perencanaan kota (SNI.21)                                                                                                                                                  | Untuk Memenuhi Indikator Kota Cerdas SNI 47122:2019 |

Sumber: Diolah dari berbagai sumber

#### 4.2.2. Smart Branding

Dimensi kedua dalam Smart City adalah *Smart Branding*, yaitu branding daerah yang pintar. Yang dimaksud dengan *Smart Branding* adalah inovasi dalam memasarkan daerahnya sehingga mampu meningkatkan daya saing daerah dengan mengembangkan tiga elemen, yaitu pariwisata, bisnis, dan wajah kota.

*Smart Branding* menjadi salah satu dimensi dalam Smart City karena di dalam era informasi seperti saat ini, sebuah kota tidak lagi harus mampu memenuhi kebutuhan-kebutuhannya dengan hanya memanfaatkan potensi lokal-nya, tetapi harus juga mampu menarik partisipasi masyarakat, baik dari dalam maupun luar daerah, serta pelaku bisnis dan investor untuk ikut mendorong percepatan pembangunan daerahnya. Sasaran dari *smart branding* adalah adanya peningkatan daya saing daerah dengan

penataan wajah kota dan pemasaran potensi daerah baik dalam lingkup lokal, nasional maupun internasional.

Sasaran *Smart Branding* Kabupaten Karanganyar adalah terwujudnya *smart tourism branding* yang mampu meningkatkan kualitas sumber daya manusia dan daya saing, meningkatkan produktivitas di bidang pertanian dan pariwisata, meningkatkan kemampuan ekonomi desa, meningkatkan infrastruktur sosial budaya yang representatif serta meningkatkan nilai luhur budaya lokal dalam perilaku sosial, budaya kerja, pengembangan karya seni, dan pengelolaan warisan budaya Kabupaten Karanganyar. Sektor pariwisata Kabupaten Karanganyar merupakan sektor yang sangat potensial untuk dikembangkan. Geliat wisata di Kabupaten Karanganyar sudah sejak lama terjadi, namun belum optimal dalam pengembangannya dari seluruh pemangku kepentingan. Perlahan, pemerintah Kabupaten Karanganyar mulai fokus mengelola pariwisata yang ada. Pengembangan kegiatan pariwisata dilakukan secara terpadu sehingga wisatawan dapat dengan mudah mengetahui waktu-waktu yang tepat untuk berwisata ke Kabupaten Karanganyar. *Smart promotion* dengan memanfaatkan teknologi informasi dijadikan sebagai salah satu cara mempromosikan pariwisata di Kabupaten Karanganyar yang dikemas dalam *smart tourism branding*.

**Table 4. 3 Sasaran Smart Branding Kabupaten Karanganyar**

| Sub Pilar Dimensi       | Sasaran                                                                                                          | Dasar Pemikiran                             |
|-------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------|
| <b>Tourism Branding</b> | Sasaran 1. Meningkatnya kualitas sumber daya manusia dan daya saing (Sasaran 1.1.3)                              | RPJMD Kabupaten Karanganyar Tahun 2018-2023 |
|                         | Sasaran 2. Meningkatnya produktivitas di Bidang Pertanian dan Pariwisata (Sasaran 2.1.1)                         | RPJMD Kabupaten Karanganyar Tahun 2018-2023 |
|                         | Sasaran 3. Meningkatnya kemampuan ekonomi desa (Sasaran 4.1.3.)                                                  | RPJMD Kabupaten Karanganyar Tahun 2018-2023 |
|                         | Sasaran 4. Meningkatnya infrastruktur sosial budaya yang representatif (Sasaran 1.1.2 )                          | RPJMD Kabupaten Karanganyar Tahun 2018-2023 |
|                         | Sasaran 5. Menguatnya Nilai luhur budaya lokal dalam perilaku sosial, Budaya Kerja, pengembangan karya seni, dan | RPJMD Kabupaten Karanganyar Tahun 2018-2023 |

| Sub Pilar Dimensi        | Sasaran                                                                                                                                                                                      | Dasar Pemikiran                                     |
|--------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------|
|                          | pengelolaan warisan budaya (Sasaran 5.1.2. )                                                                                                                                                 |                                                     |
|                          | Sasaran 6. Meningkatnya daya saing daerah dengan penataan wajah kota dan pemasaran potensi daerah baik dalam lingkup lokal, nasional maupun internasional.                                   | Untuk Memenuhi Sasaran Smart City                   |
|                          | Sasaran 7. Meningkatnya pengembangan destinasi wisata yang layak bagi wisatawan ( <i>destination</i> ).                                                                                      | Untuk Memenuhi Sasaran Smart City                   |
|                          | Sasaran 8. Meningkatnya infrastruktur yang mendukung kenyamanan wisatawan ( <i>amenities</i> ) misalnya jalan, transportasi, hotel/motel/bedding & breakfast (B&B), restoran, dan lain-lain. | Untuk Memenuhi Sasaran Smart City                   |
|                          | Sasaran 9. Meningkatnya budaya yang ramah kepada pengunjung ( <i>hospitality</i> ) termasuk kemampuan berbahasa asing, ketersediaan tour-guide dan lain-lain.                                | Untuk Memenuhi Sasaran Smart City                   |
|                          | Sasaran 10. Meningkatnya persentase layanan rekreasi publik yang dapat dipesan secara daring                                                                                                 | Untuk Memenuhi Indikator Kota Cerdas SNI 47122:2019 |
|                          | Sasaran 11. Meningkatnya Jumlah pemesanan daring untuk fasilitas budaya dan Persentase catatan budaya kota yang telah didigitalkan (SNI.14)                                                  | Untuk Memenuhi Indikator Kota Cerdas SNI 47122:2019 |
| <b>Business Branding</b> | Sasaran 12. Membangun platform platform dan memasarkan ekosistem perdagangan yang kondusif dan nyaman                                                                                        | Untuk Memenuhi Sasaran Smart City                   |
|                          | Sasaran 13. Meningkatnya ekosistem investasi yang mudah dan efektif, misalnya Investment Lounge, Dashboard, dan Portal Investasi Daerah.                                                     | Untuk Memenuhi Sasaran Smart City                   |
|                          | Sasaran 14. Meningkatnya produk dan jasa industri kreatif daerah misalnya kuliner, kriya, fashion,                                                                                           | Untuk Memenuhi Sasaran Smart City                   |

| Sub Pilar Dimensi        | Sasaran                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | Dasar Pemikiran                   |
|--------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------|
|                          | digital, dan lain-lain                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                                   |
| City Appearance Branding | Sasaran 15. Meningkatnya penataan kembali wajah kota yang menonjolkan nilai arsitektur yang mencerminkan nilai-nilai daerah dan mengikuti dinamika modernisasi yang menginginkan sebuah tata ruang dan tata wilayah kota yang indah, bersih, rapi, dan membanggakan dengan kualitas arsitektur berkelas internasional.                                  | Untuk Memenuhi Sasaran Smart City |
|                          | Sasaran 16. Membangun batas wilayah ( <i>edge</i> ), membangun penanda sebuah lokasi yang penting, berkesan bagi pengunjung ( <i>landmark</i> ), menyediakan navigasi yang unik menuju kota ( <i>signage</i> ), struktur jalan yang teratur ( <i>path</i> ), dan titik simpul kota ( <i>node</i> ) seperti alun-alun, simpang dan lain-lain. (SNI.17.b) | Untuk Memenuhi Sasaran Smart City |

Sumber: Diolah dari berbagai sumber

#### 4.2.3. Smart Economy

Dimensi ketiga dalam Smart City adalah *Smart Economy* atau tata kelola perekonomian yang pintar. Smart economy dalam Smart City dimaksudkan untuk mewujudkan ekosistem perekonomian di daerah yang mampu memenuhi tantangan di era informasi yang disruptif dan menuntut tingkat adaptasi yang cepat seperti saat ini.

Sasaran dari dimensi *Smart Economy* di dalam Smart City adalah mewujudkan ekosistem yang mendukung aktivitas ekonomi masyarakat yang selaras dengan sektor ekonomi unggulan daerah yang adaptif terhadap perubahan yang terjadi di era informasi saat ini, serta meningkatkan *financial literacy* masyarakat melalui berbagai program diantaranya mewujudkan *less-cash society*. Sasaran tersebut diwujudkan dengan mengembangkan tiga elemen dalam smart economy, yaitu ekosistem industri, peningkatan kesejahteraan masyarakat, dan ekosistem transaksi keuangan.

Sasaran dari dimensi *Smart Economy* Kabupaten Karanganyar adalah Industri berdaya saing dengan meningkatkan produktivitas di bidang pertanian dan pariwisata,

meningkatkan pelaku wirausaha dan UKM, meningkatkan swasembada untuk ketahanan pangan, dan meningkatkan kemampuan ekonomi desa. Selain itu, sasaran dari *Smart Economy* Kabupaten Karanganyar adalah meningkatkan lapangan kerja, meningkatkan kualitas pembangunan gender, dan perlindungan anak melalui persentase pertumbuhan perempuan berpenghasilan (partisipasi ekonomi), meningkatkan kemampuan ekonomi desa melalui Jumlah BUMDes yang berkembang persentase penurunan tingkat pengangguran di desa, dan meningkatkan kesejahteraan sosial Kabupaten Karanganyar. Sektor Usaha Kecil dan Menengah (UKM) diharapkan dapat menjadi penggerak perekonomian masyarakat jika dikembangkan bersama sektor perdagangan besar yang telah lama menjadi sektor unggulan Kabupaten Karanganyar. Penyediaan platform serta pengelolaan platform untuk wadah pelaku Usaha Kecil dan Menengah (UKM) menjadi perhatian khusus pemerintah Kabupaten Karanganyar. Ke depan, Usaha Kecil dan Menengah (UKM) akan menjadi penguat kapasitas ekonomi dan keuangan daerah.

**Table 4. 4 Sasaran Smart Economy Kabupaten Karanganyar**

| Sub Pilar Dimensi                        | Sasaran                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | Dasar Pemikiran                             |
|------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------|
| <b>Industri Berdaya Saing (Industry)</b> | Sasaran 1 Meningkatnya produktivitas di Bidang Pertanian dan Pariwisata (Sasaran 2.1.1)                                                                                                                                                                                                                          | RPJMD Kabupaten Karanganyar Tahun 2018-2023 |
|                                          | Sasaran 2. Meningkatnya pelaku wirausaha dan UKM (Sasaran 2.1.2.)                                                                                                                                                                                                                                                | RPJMD Kabupaten Karanganyar Tahun 2018-2023 |
|                                          | Sasaran 3. Meningkatnya swasembada untuk ketahanan pangan (Sasaran 2.1.4)                                                                                                                                                                                                                                        | RPJMD Kabupaten Karanganyar Tahun 2018-2023 |
|                                          | Sasaran 4. Meningkatnya kemampuan ekonomi desa (Sasaran 4.1.3.)                                                                                                                                                                                                                                                  | RPJMD Kabupaten Karanganyar Tahun 2018-2023 |
|                                          | Sasaran 5. Meningkatnya ekosistem yang mendukung aktifitas ekonomi masyarakat yang selaras dengan sektor ekonomi unggulan daerah yang adaptif terhadap perubahan yang terjadi di era informasi saat ini, serta meningkatkan <i>financial literacy</i> masyarakat melalui berbagai program diantaranya mewujudkan | Untuk Memenuhi Sasaran Smart City           |

| Sub Pilar Dimensi                       | Sasaran                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | Dasar Pemikiran                                     |
|-----------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------|
|                                         | <i>less-cash society.</i>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                                                     |
|                                         | Sasaran 6. Meningkatnya daya saing industri daerah pada <i>leading sector</i> industri tertentu yang terintegrasi antara industri primer (misalnya pertanian, perikanan, peternakan dan lain-lain), industri sekunder (misalnya manufaktur, pengolahan, <i>packaging</i> dan lain-lain), dan industri tersier (misalnya pasar produk daerah). | Untuk Memenuhi Sasaran Smart City                   |
|                                         | Sasaran 7. Meningkatnya pertanian perkotaan/lokal dan ketangguhan pangan (SNI.20)                                                                                                                                                                                                                                                             | Untuk Memenuhi Indikator Kota Cerdas SNI 47122:2019 |
| <b>Kesejahteraan Rakyat (Welfare)</b>   | Sasaran 8. Meningkatnya lapangan kerja (Sasaran 2.1.3.)                                                                                                                                                                                                                                                                                       | RPJMD Kabupaten Karanganyar Tahun 2018-2023         |
|                                         | Sasaran 9. Meningkatnya kualitas pembangunan gender, dan perlindungan anak (Sasaran 5.1.5.)                                                                                                                                                                                                                                                   | RPJMD Kabupaten Karanganyar Tahun 2018-2023         |
|                                         | Sasaran 10. Meningkatnya kemampuan ekonomi desa (Sasaran 4.1.3.)                                                                                                                                                                                                                                                                              | RPJMD Kabupaten Karanganyar Tahun 2018-2023         |
|                                         | Sasaran 11. Meningkatnya kesejahteraan sosial (Sasaran 5.1.6.)                                                                                                                                                                                                                                                                                | RPJMD Kabupaten Karanganyar Tahun 2018-2023         |
|                                         | Sasaran 12. Mengembangkan program peningkatan kesejahteraan masyarakat melalui peningkatan pendapatan rumah tangga ( <i>income</i> )                                                                                                                                                                                                          | Untuk Memenuhi Sasaran Smart City                   |
|                                         | Sasaran 13. Meningkatnya Program peningkatan penyerapan angkatan kerja ( <i>employment</i> )                                                                                                                                                                                                                                                  | Untuk Memenuhi Sasaran Smart City                   |
|                                         | Sasaran 14. Meningkatnya Program pemberdayaan ekonomi masyarakat ( <i>empowerment</i> ).                                                                                                                                                                                                                                                      | Untuk Memenuhi Sasaran Smart City                   |
|                                         | Sasaran 15. Meningkatnya tingkat ekonomi masyarakat (SNI.5)                                                                                                                                                                                                                                                                                   | Untuk Memenuhi Indikator Kota Cerdas SNI 47122:2019 |
| <b>Transaksi Keuangan (Transaction)</b> | Sasaran 16. Membangun ekosistem transaksi keuangan digital untuk menjamin kelancaran pembayaran menuju masyarakat yang <i>less cash</i>                                                                                                                                                                                                       | Untuk Memenuhi Sasaran Smart City                   |



| Sub Pilar Dimensi | Sasaran                                                                                                 | Dasar Pemikiran                                     |
|-------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------|
|                   | Sasaran 17. Mewujudkan masyarakat yang <i>bankable</i> dan memiliki akses terhadap permodalan           | Untuk Memenuhi Sasaran Smart City                   |
|                   | Sasaran 18. Mewujudkan ekosistem ekonomi digital dengan mendorong industri e-commerce dan market place. | Untuk Memenuhi Sasaran Smart City                   |
|                   | Sasaran 19. Meningkatnya tingkat pendapatan daerah (SNI.9)                                              | Untuk Memenuhi Indikator Kota Cerdas SNI 47122:2019 |

Sumber: Diolah dari berbagai sumber

#### 4.2.4. Smart Living

*Smart Living* menjadi salah satu dimensi dalam Smart City untuk menjamin kelayakan taraf hidup masyarakat di dalamnya. Kelayakan taraf hidup ini dapat dinilai dari tiga elemen, yaitu kelayakan pola hidup, kelayakan kualitas kesehatan, dan kelayakan moda transportasi untuk mendukung mobilitas orang dan barang di dalam sebuah Smart City. Sasaran dari *smart living* di dalam Smart City adalah untuk mewujudkan lingkungan tempat tinggal yang layak tinggal, nyaman, dan efisien.

Sasaran *Smart Living* Kabupaten Karanganyar mengacu pada tiga aspek sasaran smart living, yakni mewujudkan harmonisasi tata ruang wilayah (*harmony*), prasarana kesehatan (*health*), dan menjamin ketersediaan sarana transportasi (*mobility*). Sasaran *Smart Living* tersebut diantaranya yaitu Meningkatnya Lingkungan Permukiman dan Fasilitas Publik Yang Manusiawi, Berkeadilan dan Berwawasan Lingkungan Hidup Sehat (1), Meningkatnya kualitas sumber daya manusia dan daya saing (2), Meningkatnya akses, kualitas layanan kesehatan dan perilaku hidup sehat masyarakat (3), Meningkatnya kondusivitas desa melalui Persentase Peningkatan Desa yang memenuhi kriteria Desa Sehat (4), Meningkatnya Konektivitas dan aksesibilitas wilayah (5) dan Meningkatnya pemerataan kualitas Infrastruktur Wilayah Perdesaan melalui Persentase infrastruktur desa dalam kondisi baik (jalan, jembatan, irigasi, jaringan IT) (6).

Table 4. 5 Sasaran Smart Living Kabupaten Karanganyar

| Sub Pilar Dimensi                       | Sasaran                                                                                                                                                                                                                                                               | Dasar Pemikiran                                     |
|-----------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------|
| <b>Harmonisasi Tata Ruang (Harmony)</b> | Sasaran 1. Meningkatnya Lingkungan Permukiman dan Fasilitas Publik Yang Manusiawi, Berkeadilan dan Berwawasan Lingkungan Hidup Sehat (Sasaran 1.1.4 )                                                                                                                 | RPJMD Kabupaten Karanganyar Tahun 2018-2023         |
|                                         | Sasaran 2. Meningkatnya lingkungan tempat tinggal yang layak tinggal, nyaman, dan efisien                                                                                                                                                                             | Untuk Memenuhi Sasaran Smart City                   |
|                                         | Sasaran 3. Meningkatnya lingkungan tempat tinggal yang nyaman dan harmonis antara lingkungan pemukiman ( <i>residential</i> ), lingkungan pusat kegiatan bisnis ( <i>commercial</i> ) yang didukung dengan fasilitas rekreasi untuk keluarga ( <i>recreational</i> ). | Untuk Memenuhi Sasaran Smart City                   |
|                                         | Sasaran 4. Meningkatnya persentase rumah tangga dengan pengukur energi dan air pintar (SNI.12)                                                                                                                                                                        | Untuk Memenuhi Indikator Kota Cerdas SNI 47122:2019 |
| <b>Prasarana Kesehatan (Health)</b>     | Sasaran 5. Meningkatnya kualitas sumber daya manusia dan daya saing (Sasaran 1.1.3)                                                                                                                                                                                   | RPJMD Kabupaten Karanganyar Tahun 2018-2023         |
|                                         | Sasaran 6. Meningkatnya akses, kualitas layanan kesehatan dan perilaku hidup sehat masyarakat (Sasaran 3.1.2.)                                                                                                                                                        | RPJMD Kabupaten Karanganyar Tahun 2018-2023         |
|                                         | Sasaran 7. Meningkatnya konduktivitas desa (Sasaran 4.1.4.)                                                                                                                                                                                                           | RPJMD Kabupaten Karanganyar Tahun 2018-2023         |
|                                         | Sasaran 8. Meningkatnya layanan kesehatan masyarakat (SNI.11)                                                                                                                                                                                                         | Untuk Memenuhi Indikator Kota Cerdas SNI 47122:2019 |
|                                         | Sasaran 9. Meningkatnya akses terhadap ketersediaan makanan dan minuman sehat ( <i>food</i> ), akses terhadap pelayanan kesehatan yang ( <i>healthcare</i> ), dan akses terhadap sarana dan prasarana olahraga ( <i>sport</i> ).                                      | Untuk Memenuhi Sasaran Smart City                   |

| Sub Pilar Dimensi                                  | Sasaran                                                                                                                                                                               | Dasar Pemikiran                                     |
|----------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------|
| <b>Ketersediaan Sarana Transportasi (Mobility)</b> | Sasaran 10. Meningkatnya Konektivitas dan aksesibilitas wilayah (Sasaran 1.1.1)                                                                                                       | RPJMD Kabupaten Karanganyar Tahun 2018-2023         |
|                                                    | Sasaran 11. Meningkatnya pemerataan kualitas Infrastruktur Wilayah Perdesaan (Sasaran 4.1.2 )                                                                                         | RPJMD Kabupaten Karanganyar Tahun 2018-2023         |
|                                                    | Sasaran 12. Meningkatnya ekosistem transportasi yang menjamin mudahnya mobilitas ( <i>mobility</i> ) bagi individual, publik, maupun untuk pemenuhan kebutuhan logistik suatu daerah. | Untuk Memenuhi Sasaran Smart City                   |
|                                                    | Sasaran 13. Meningkatnya layanan transportasi masyarakat (SNI.19)                                                                                                                     | Untuk Memenuhi Indikator Kota Cerdas SNI 47122:2019 |

Sumber: Diolah dari berbagai sumber

#### 4.2.5. Smart Society

*Smart society* sebagai bagian dari Smart City merupakan dimensi yang banyak membahas tentang manusia sebagai unsur utama sebuah kota. Di dalam sebuah Smart City, interaksi antar manusia telah bergerak menuju ekosistem sosio-teknis di mana dimensi fisik dan virtual dari kehidupan warga kota semakin terjalin secara intensif. Interaksi antar-warga terjalin dengan semakin kuat dan tanpa sekat dengan mediasi teknologi.

Sasaran dari *smart society* dalam Smart City adalah mewujudkan ekosistem sosio-teknis masyarakat yang humanis dan dinamis, baik fisik maupun virtual untuk terciptanya masyarakat yang produktif, komunikatif, dan interaktif dengan *digital literacy* yang tinggi. Sasaran dari smart society tersebut diwujudkan dengan pengembangan tiga elemen di dalam smart society, yaitu komunitas warga (*community*), ekosistem pembelajaran (*learning*), dan sistem keamanan (*security*).

Sasaran *Smart Society* Kabupaten Karanganyar terdiri dari tiga indikator, yakni mewujudkan interaksi masyarakat yang efisien (*community*), mewujudkan keamanan masyarakat (*security*), dan membangun ekosistem belajar yang efisien (*learning*). Sasaran *Smart Society* Kabupaten Karanganyar diantaranya yaitu: Meningkatnya

prestasi pemuda dan olahraga (1); Meningkatnya akses dan kualitas pendidikan yang inklusif dan berkelanjutan (2); Meningkatnya kualitas sumber daya manusia dan daya saing (3); Meningkatnya kesiagaan daerah terhadap resiko bencana (4); Meningkatnya kualitas keagamaan dalam keberagaman (5); Meningkatnya konduktivitas desa (6); dan Meningkatnya kualitas pembangunan gender, dan perlindungan anak (7).

**Table 4. 6 Sasaran Smart Society Kabupaten Karanganyar**

| Sub Pilar Dimensi                                    | Sasaran                                                                                                                                                                                                                                                                                             | Dasar Pemikiran                                     |
|------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------|
| <b>Interaksi Masyarakat yang Efisien (Community)</b> | Sasaran 1. Meningkatnya prestasi pemuda dan olahraga (Sasaran 5.1.4.)                                                                                                                                                                                                                               | RPJMD Kabupaten Karanganyar Tahun 2018-2023         |
|                                                      | Sasaran 2. Meningkatnya ekosistem sosio-teknis masyarakat yang humanis dan dinamis, baik fisik maupun virtual untuk terciptanya masyarakat yang produktif, komunikatif, dan interaktif dengan <i>digital literacy</i> yang tinggi                                                                   | Untuk Memenuhi Sasaran Smart City                   |
|                                                      | Sasaran 3. Meningkatnya interaksi sosial masyarakat terjadi secara paralel antara individu dengan individu yang lain, individu dengan kelompok sosial, dan antar kelompok sosial, baik secara fisik maupun virtual (digital) dengan sasaran mewujudkan partisipasi publik dalam pembangunan daerah. | Untuk Memenuhi Sasaran Smart City                   |
|                                                      | Sasaran 4. Meningkatnya pengembangan komunitas warga melalui peningkatan kualitas sumber daya manusia baik secara individu, sosial mampu memanfaatkan lingkungan digital dengan positif dan produktif.                                                                                              | Untuk Memenuhi Sasaran Smart City                   |
|                                                      | Sasaran 5. Meningkatnya fasilitas dan layanan bagi masyarakat khususnya yang berkebutuhan khusus (SNI.13)                                                                                                                                                                                           | Untuk Memenuhi Indikator Kota Cerdas SNI 47122:2019 |
| <b>Ekosistem Belajar yang Efisien</b>                | Sasaran 6. Meningkatnya akses dan kualitas pendidikan yang inklusif dan berkelanjutan                                                                                                                                                                                                               | RPJMD Kabupaten Karanganyar Tahun 2018-2023         |

| Sub Pilar Dimensi                            | Sasaran                                                                                                                                                                                                                                                                            | Dasar Pemikiran                                     |
|----------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------|
| <b>(Learning)</b>                            | (Sasaran 3.1.1 )                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                     |
|                                              | Sasaran 7. Meningkatnya kualitas sumber daya manusia dan daya saing (Sasaran 1.1.3)                                                                                                                                                                                                | RPJMD Kabupaten Karanganyar Tahun 2018-2023         |
|                                              | Sasaran 8. Meningkatnya ekosistem pendidikan yang saling mendukung antara pendidikan formal dan non-formal untuk memberi kesempatan yang seluas-luasnya bagi seluruh lapisan masyarakat untuk mendapatkan akses terhadap pendidikan termasuk bagi masyarakat yang <i>disable</i> . | Untuk Memenuhi Sasaran Smart City                   |
|                                              | Sasaran 9. Mewujudkan platform edukasi bagi masyarakat misalnya <i>smart school, smart campus, smart pesantren, smart training program</i> dan lain-lain.                                                                                                                          | Untuk Memenuhi Sasaran Smart City                   |
|                                              | Sasaran 10. Meningkatnya layanan pendidikan bagi masyarakat (SNI.6)                                                                                                                                                                                                                | Untuk Memenuhi Indikator Kota Cerdas SNI 47122:2019 |
|                                              | Sasaran 11. Meningkatnya jumlah buku perpustakaan umum dan judul e-book serta persentase populasi kota yang merupakan pengguna perpustakaan umum yang aktif (SNI.17a)                                                                                                              | Untuk Memenuhi Indikator Kota Cerdas SNI 47122:2019 |
| <b>Sistem Keamanan Masyarakat (Security)</b> | Sasaran 12. Meningkatnya kesiagaan daerah terhadap resiko bencana (Sasaran 1.1.5. )                                                                                                                                                                                                | RPJMD Kabupaten Karanganyar Tahun 2018-2023         |
|                                              | Sasaran 13. Meningkatnya kualitas keagamaan dalam keberagaman.(Sasaran 5.1.1. )                                                                                                                                                                                                    | RPJMD Kabupaten Karanganyar Tahun 2018-2023         |
|                                              | Sasaran 14. Meningkatnya kondusivitas desa (Sasaran 4.1.4.)                                                                                                                                                                                                                        | RPJMD Kabupaten Karanganyar Tahun 2018-2023         |
|                                              | Sasaran 15. Meningkatnya kualitas pembangunan gender, dan perlindungan anak (Sasaran 5.1.5.)                                                                                                                                                                                       | RPJMD Kabupaten Karanganyar Tahun 2018-2023         |

| Sub Pilar Dimensi | Sasaran                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | Dasar Pemikiran                                     |
|-------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------|
|                   | Sasaran 16. Mewujudkan sistem atau manajemen keamanan dan keselamatan bagi warga masyarakat baik perlindungan keselamatan jiwa, keselamatan properti atau harta benda, dan keselamatan atas risiko bencana bagi masyarakat dengan memanfaatkan sumberdaya dan alat kelengkapan pemerintah maupun teknologi sensor digital atau <i>Internet of Thing (IoT)</i> . | Untuk Memenuhi Sasaran Smart City                   |
|                   | Sasaran 17. Meningkatnya layanan keamanan dan keselamatan masyarakat melalui persentase area kota yang dicakup oleh kamera pengintai digital (SNI.15)                                                                                                                                                                                                           | Untuk Memenuhi Indikator Kota Cerdas SNI 47122:2019 |

Sumber: Diolah dari berbagai sumber

#### 4.2.6. Smart Environment

Dimensi keenam dalam sebuah Smart City adalah *Smart Environment* yaitu pengelolaan lingkungan yang pintar, dimana yang dimaksud dengan pintar adalah adanya perhatian bagi lingkungan hidup dalam pembangunan kota yang sama besarnya dengan perhatian yang diberikan terhadap pembangunan infrastruktur fisik maupun pembangunan bagi sarana dan prasarana bagi warga. Ide dasar dari smart environment di dalam Smart City adalah untuk mewujudkan pembangunan yang berkelanjutan, dimana hal tersebut tidak boleh hilang dengan lahirnya ide tentang Smart City yang menjadikan elemen teknologi sebagai elemen pendorongnya. Sasaran dari *smart environment* adalah mewujudkan tata kelola lingkungan yang baik, bertanggung-jawab, dan berkelanjutan.

Sasaran *smart environment* Kabupaten Karanganyar terdiri dari tiga indikator, yakni mengembangkan program proteksi lingkungan (*protection*), mengembangkan tata kelola sampah dan limbah (*waste*), dan mengembangkan tata kelola energi yang berkelanjutan (*energy*). Sasaran *smart environment* Kabupaten Karanganyar diantaranya yaitu meningkatnya kualitas sumber daya manusia dan daya saing melalui peningkatan persentase jaringan irigasi dalam kondisi baik, meningkatnya pemerataan kualitas infrastruktur wilayah perdesaan melalui peningkatan persentase infrastruktur desa

dalam kondisi baik (jalan, jembatan, irigasi, jaringan IT), meningkatnya pengelolaan air limbah, limbah padat, lingkungan dan perubahan iklim, serta meningkatnya pengelolaan energi.

**Table 4. 7 Sasaran Smart Environment Kabupaten Karanganyar**

| Sub Pilar Dimensi                               | Sasaran                                                                                                                                                                                                                                                                             | Dasar Pemikiran                                     |
|-------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------|
| <b>Program Proteksi Lingkungan (Protection)</b> | Sasaran 1. Meningkatnya kualitas sumber daya manusia dan daya saing (Sasaran 1.1.3)                                                                                                                                                                                                 | RPJMD Kabupaten Karanganyar Tahun 2018-2023         |
|                                                 | Sasaran 2. Meningkatnya pemerataan kualitas Infrastruktur Wilayah Perdesaan (Sasaran 4.1.2)                                                                                                                                                                                         | RPJMD Kabupaten Karanganyar Tahun 2018-2023         |
|                                                 | Sasaran 3. Mewujudkan tata kelola lingkungan yang baik, bertanggung-jawab, dan berkelanjutan.                                                                                                                                                                                       | Untuk Memenuhi Sasaran Smart City                   |
|                                                 | Sasaran 4. Meningkatnya sistem tata kelola perlindungan sumber daya tanah, air, dan udara serta mengintegrasikannya dengan teknologi pelaporan dan monitoring pencemaran tanah, air, dan udara, misalnya dengan memanfaatkan teknologi sensor pada <i>Internet of Thing (IoT)</i> . | Untuk Memenuhi Sasaran Smart City                   |
|                                                 | Sasaran 5. Meningkatnya ruang terbuka hijau                                                                                                                                                                                                                                         | Untuk Memenuhi Sasaran Smart City                   |
|                                                 | Sasaran 6. Meningkatnya restorasi sungai yang memiliki tingkat pencemaran tinggi                                                                                                                                                                                                    | Untuk Memenuhi Sasaran Smart City                   |
|                                                 | Sasaran 7. Meningkatnya pengendalian polusi udara                                                                                                                                                                                                                                   | Untuk Memenuhi Sasaran Smart City                   |
|                                                 | Sasaran 8. Meningkatnya penyediaan, pengelolaan dan pemantauan air (SNI.23)                                                                                                                                                                                                         | Untuk Memenuhi Indikator Kota Cerdas SNI 47122:2019 |
|                                                 | Sasaran 9. Meningkatnya pengelolaan, pengolahan, dan pemantauan air limbah (SNI.22)                                                                                                                                                                                                 | Untuk Memenuhi Indikator Kota Cerdas SNI 47122:2019 |
| <b>Tata Kelola Sampah dan Limbah</b>            | Sasaran 10. Meningkatnya sistem tata kelola limbah atau sampah rumah tangga ( <i>household</i> )                                                                                                                                                                                    | Untuk Memenuhi Sasaran Smart City                   |
|                                                 | Sasaran 11. Meningkatnya sistem                                                                                                                                                                                                                                                     | Untuk Memenuhi Sasaran Smart City                   |

| Sub Pilar Dimensi         | Sasaran                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | Dasar Pemikiran                                     |
|---------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------|
|                           | tata kelola limbah industri ( <i>industrial</i> )                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                                     |
|                           | Sasaran 12. Meningkatnya sistem tata kelola limba dan sampah publik ( <i>public</i> )                                                                                                                                                                                                                                                                                | Untuk Memenuhi Sasaran Smart City                   |
|                           | Sasaran 13. Meningkatnya keseimbangan ekosistem lingkungan agar tidak mengganggu pemandangan, tidak merusak indra penciuman, dan menghindari banjir akibat genangan sampah yang menyumbat saluran-saluran air pembuangan limbah atau sirkulasi air residensial serta ketersediaan sistem sanitasi rumah tangga, industri dan publik yang baik dan bertanggung-jawab. | Untuk Memenuhi Sasaran Smart City                   |
|                           | Sasaran 14. Meningkatnya pengelolaan, pengolahan, dan pemantauan limbah padat (SNI.16)                                                                                                                                                                                                                                                                               | Untuk Memenuhi Indikator Kota Cerdas SNI 47122:2019 |
|                           | Sasaran 15. Meningkatnya pengelolaan maupun pemantauan lingkungan dan perubahan iklim (SNI.8)                                                                                                                                                                                                                                                                        | Untuk Memenuhi Indikator Kota Cerdas SNI 47122:2019 |
| <b>Tata Kelola Energy</b> | Sasaran 16. Meningkatnya pemanfaatan energi yang efisien dan bertanggungjawab                                                                                                                                                                                                                                                                                        | Untuk Memenuhi Sasaran Smart City                   |
|                           | Sasaran 17. Meningkatnya Pengembangan energi alternatif yang ramah lingkungan ( <i>environmentally friendly</i> ) dan berkelanjutan ( <i>sustainable</i> ) serta terjangkau bagi masyarakat.                                                                                                                                                                         | Untuk Memenuhi Sasaran Smart City                   |
|                           | Sasaran 18. Meningkatnya pengelolaan, pengolahan, dan pemantauan energi (SNI.7)                                                                                                                                                                                                                                                                                      | Untuk Memenuhi Indikator Kota Cerdas SNI 47122:2019 |

Sumber: Diolah dari berbagai sumber



## DAFTAR PUSTAKA

RPJMD Kabupaten Karanganyar Tahun 2018-2023

Panduan Penyusunan Masterplan Smart City, Kominfo 2021

Kabupaten Karanganyar dalam Angka, 2021 (BPS)

Rencana Pembangunan Jangka Panjang Kabupaten Karanganyar Karanganyar Tahun 2005-2025

Rencana Tata Ruang Wilayah Kabupaten Karanganyar Karanganyar Tahun 2013-2032

Paparan Baperlitbanda Visi Misi Smart City Karanganyar pada Bimtek 1

Karanganyar Menuju Smart City 2021,

Perilaku Masyarakat Pada Masa PPKM Darurat Kabupaten Karanganyar, Katalog: 3101039.3313, BPS 2021

