



PEMERINTAH KABUPATEN KARANGANYAR  
KECAMATAN JATEN  
KABUPATEN KARANGANYAR



# LAPORAN KINERJA INSTANSI PEMERINTAH (LKjIP) TAHUN 2021 KECAMATAN JATEN



KECAMATAN JATEN

Kabupaten Karanganyar



Jalan Raya Jaten No. 85, Jaten Telp/ Fax.(0271) 821319,  
[Www. Jaten.karanganyarkab.go.id](http://Www.Jaten.karanganyarkab.go.id)  
KABUPATEN KARANGANYAR



**PEMERINTAH KABUPATEN KARANGANYAR**  
**KECAMATAN JATEN**  
**KABUPATEN KARANGANYAR**



**LAPORAN KINERJA INSTANSI**  
**PEMERINTAH**  
**TAHUN 2021**  
**KECAMATAN JATEN**

**Jl. Raya Jaten No. 85, Karanganyar**  
**Telp. (0271) 821319 Fax.(0271) 821319**  
**Website. [www.jaten.karanganyarkab.go.id](http://www.jaten.karanganyarkab.go.id), email:**  
**jaten@karanganyarkab.go,id**  
**KARANGANYAR**

## KATA PENGANTAR

Assalamuallaikum Wr. Wb

Puji Syukur ke hadirat Tuhan Yang Maha Esa, penyusunan Laporan Kinerja Instansi Pemerintah Kecamatan Jaten Tahun 2021 dapat diselesaikan.

Kecamatan Jaten merupakan salah satu Organisasi Perangkat Daerah (OPD) di Kabupaten Karanganyar yang mempunyai wilayah kerja di Kecamatan sebagai unsur pelaksana bidang pemerintahan, pelayanan publik dan pemberdayaan masyarakat desa. Dalam menjalankan kegiatannya Kecamatan Jaten berkewajiban membuat Laporan Kinerja Instansi Pemerintah (LKjIP) yang merupakan laporan pertanggung jawaban pelaksanaan program dan kegiatan. Laporan Kinerja Instansi Pemerintah (LKjIP) adalah salah satu faktor penting yang sangat menentukan suatu kebijaksanaan pelaksanaan program pemerintah yang akan memperjelas arah dan tujuan yang akan dicapai sesuai dengan Visi dan Misi Kepala Daerah, sehingga mempermudah menentukan arah kebijaksanaan yang akan dilaksanakan dan sebagai evaluasi pelaksanaan kegiatan dari program-program yang telah ditentukan dalam 1 (satu) tahun anggaran.

Semoga Laporan Kinerja Instansi Pemerintah (LKjIP) Kecamatan Jaten Tahun 2021, ini dapat memberikan manfaat, masukan serta pertimbangan bagi pengambil kebijakan.

Wassalamuallaikum Wr.Wb



Jaten, Januari 2022

CAMAT JATEN

**HARI PURNOMO, S.Sos, M.Si**

Pembina

NIP. 19670525 198811 1 002

## RINGKASAN EKSEKUTIF

Kecamatan Jaten merupakan salah satu Organisasi Perangkat Daerah (OPD) di Kabupaten Karanganyar yang mempunyai wilayah kerja di Kecamatan sebagai unsur pelaksana bidang pemerintahan, pelayanan publik dan pemberdayaan masyarakat desa. Berdasarkan Peraturan Bupati Karanganyar Nomor 117 Tahun 2016 tentang Kedudukan, Susunan Organisasi, Tugas dan Fungsi serta Tata Kerja Kecamatan, Kecamatan Jaten dipimpin oleh Camat yang berkedudukan sebagai koordinator penyelenggaraan pemerintahan di wilayah kecamatan yang dalam melaksanakan tugas dan fungsinya berada di bawah dan bertanggung jawab kepada Bupati melalui Sekretaris Daerah. Kecamatan Jaten mempunyai tugas melaksanakan kewenangan pemerintahan yang dilimpahkan Bupati dan tugas pemerintahan lainnya yang dalam menjalankan program dan kegiatan wajib membuat laporan pertanggungjawaban.

Akuntabilitas sebagai salah satu pilar tata pemerintahan yang baik, merupakan pertanggungjawaban atas mandate yang melekat pada suatu lembaga. Berdasarkan hal tersebut, Kecamatan Jaten menyusun Laporan Kinerja Instansi Pemerintah (LKjIP) Tahun 2021. Secara keseluruhan LKjIP ini menyajikan dan mengungkapkan pencapaian kinerja dari 1 (satu) Sasaran. Kesimpulan hasil penilaian sendiri kinerja dari Kecamatan Jaten pencapaian sasaran dirinci sebagai berikut :

1. Hasil Pengukuran Pencapaian Sasaran (PPS) dicapai 109,43%.

Dalam rangka mendukung pelaksanaan tugas pokok dan fungsi, Tahun Anggaran 2021, Kecamatan Jaten Kabupaten Karanganyar memperoleh alokasi anggaran dari Anggaran Pendapatan Belanja Daerah (APBD) Kabupaten sebesar Rp. 2.300.492.000,- (*dua milyar tiga ratus juta empat ratus sembilan puluh dua ribu*) yang terdiri dari Belanja Operasi sebesar Rp. 2.236.490.000,- (*Dua milyar dua ratus tiga puluh enam juta empat ratus sembilan puluh ribu rupiah*), dan belanja modal sebesar Rp. 64.002.000,- (*Enam puluh empat juta dua ribu rupiah*). Dari total anggaran baik belanja operasi maupun belanja modal terealisasi sebesar Rp. 2.247.536.731,- (*dua milyar dua ratus empat puluh tujuh juta lima ratus tiga puluh enam ribu tujuh ratus tiga puluh satu rupiah*) atau sebesar 97,70%, sisa anggaran Rp. 52.955.269,- (*Lima puluh dua juta sembilan ratus lima puluh lima ribu dua ratus enam puluh sembilan rupiah*) atau sebesar 2,30%, untuk belanja operasi terealisasi sebesar

Rp. 2.187.748.731,- (*Dua milyar seratus delapan puluh tujuh juta tujuh ratus empat puluh delapan ribu tujuh ratus tiga puluh satu rupiah*) atau sebesar 97,82% dan selisih anggaran yang tidak terealisasi sebesar Rp. 48.741.269,- (*empat puluh delapan juta tujuh ratus empat puluh satu ribu dua ratus enam puluh sembilan rupiah*) atau sebesar 2,18%., sedangkan untuk belanja modal terealisasi sebesar Rp. 59.788.000,- (*lima puluh sembilan juta tujuh ratus delapan puluh delapan ribu rupiah*) atau sebesar 93,42% dan selisih anggaran yang tidak terealisasi sebesar Rp. 4.214.000,- (*empat juta dua ratus empat belas ribu rupiah*) atau sebesar 6,58%.

Dalam mencapai kinerja Sasaran strategis Kecamatan Jaten hampir tidak ada permasalahan yang cukup berarti, namun kegiatan – kegiatan yang mendukung pencapaian sasaran strategis harus di tingkatkan sehingga dapat menghasilkan kinerja yang lebih bagus, sebagai koordinator pelayanan masyarakat di wilayah kecamatan, Kecamatan Jaten harus meningkatkan kualitas pelayanan dengan meningkatkan banyak kegiatan yang tidak bisa dilaksanakan karena harus melaksanakan *social distancing*.

## DAFTAR ISI

|                                                              | Halaman |
|--------------------------------------------------------------|---------|
| Halaman Judul.....                                           | i       |
| Kata pengantar.....                                          | ii      |
| Ringkasan eksekutif.....                                     | iii     |
| Daftar Isi.....                                              | v       |
| Daftar Tabel.....                                            | vi      |
| Daftar Grafik.....                                           | vii     |
| <b>BAB I PENDAHULUAN</b>                                     |         |
| 1.1 Latar Belakang.....                                      | 1       |
| 1.2 Maksud dan Tujuan.....                                   | 2       |
| 1.3 Dasar Hukum.....                                         | 2       |
| 1.4 Gambaran Umum Perangkat Daerah.....                      | 3       |
| 1.5 Sistematika Pelaporan.....                               | 6       |
| <b>BAB II PERENCANAAN KINERJA</b>                            |         |
| 2.1 Rencana Strategis.....                                   | 8       |
| 2.2 Ringkasan Rencana Kinerja Tahunan.....                   | 12      |
| 2.3 Ringkasan Perjanjian Kinerja (PK) Tahun 2021...          | 15      |
| 2.4 Rencana Anggaran.....                                    | 16      |
| <b>BAB III AKUNTABILITAS KINERJA</b>                         |         |
| 3.1 Skala Pengukuran.....                                    | 18      |
| 3.2 Capaian Indikator Kinerja Utama Perangkat<br>Daerah..... | 18      |
| 3.3 Pengukuran Kinerja.....                                  | 32      |
| 3.4 Realisasi Anggaran.....                                  | 37      |
| <b>BAB IV PENUTUP</b>                                        |         |
| 4.1 Kesimpulan.....                                          | 47      |
| 4.2 Rekomendasi.....                                         | 48      |

## DAFTAR TABEL

|                                                                                                                        |    |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|
| Tabel 1.4.1 Jumlah Pegawai berdasarkan Jabatan/Eselon/JFU.....                                                         | 4  |
| Tabel 1.4.2 Jumlah Pegawai Berdasarkan Golongan.....                                                                   | 4  |
| Tabel 1.4.3 Jumlah Pegawai Berdasarkan Tingkat Pendidikan.....                                                         | 5  |
| Tabel 2.2.1 Tujuan dan Sasaran Jangka Menengah Pelayanan.....                                                          | 14 |
| Tabel 2.3.1 Perjanjian Kinerja Kecamatan Jaten Tahun 2021.....                                                         | 16 |
| Tabel 2.4.1 Rencana Anggaran Kecamatan Jaten Tahun 2021.....                                                           | 17 |
| Tabel 3.1.1 Skala Pengukuran Kinerja.....                                                                              | 18 |
| Tabel 3.2.1 Nilai Persepsi, Nilai Interval, Nilai Interval Konversi,<br>Mutu Pelayanan dan Kinerja Unit Pelayanan..... | 20 |
| Tabel 3.2.2 Rekapitulasi Data Indeks Kepuasan Masyarakat Per<br>Responden Kecamatan Jaten Tahun 2021.....              | 21 |
| Tabel 3.2.3 Capaian Indikator Kinerja Utama.....                                                                       | 31 |
| Tabel 3.2.4 Perbandingan Capaian Indikator Kinerja Utama.....                                                          | 31 |
| Tabel 3.3.1 Capaian Kinerja Sasaran Strategis.....                                                                     | 33 |
| Tabel 3.4.1 Total Belanja dan Realisasi Kecamatan Jaten.....                                                           | 39 |
| Tabel.3.4.2 Total Belanja dan Realisasi Per Program dan Kegiatan..                                                     | 39 |
| Tabel 3.4.3 Total Belanja dan Realisasi Anggaran Kecamatan Jaten<br>Tahun 2019 – 2021.....                             | 38 |
| Tabel 3.4.3 Realisasi Anggaran Pendukung Pencapaian Sasaran....                                                        | 41 |

## DAFTAR GRAFIK

|                                                          |    |
|----------------------------------------------------------|----|
| Grafik 3.2.1 Perbandingan Capaian Kinerja Strategis..... | 32 |
|----------------------------------------------------------|----|

## **BAB I**

### **PENDAHULUAN**

#### **1.1. Latar Belakang**

Akuntabilitas merupakan upaya pemerintah dalam mempertanggungjawabkan kinerja sesuai dengan yang telah diperjanjikan. Penyusunan akuntabilitas kinerja dituangkan dalam LKjIP (Laporan Kinerja Instansi Pemerintah) yang mengacu pada Peraturan Menteri Pendayagunaan Aparatur Negara dan Reformasi Birokrasi Nomor 53 Tahun 2014 tentang Pedoman Teknis Perjanjian Kinerja. Pelaporan Kinerja dan Tata Cara Reviu Atas Laporan Kinerja Instansi Pemerintah. Sesuai Peraturan Presiden Nomor 29 Tahun 2014 Tentang Sistem Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah agar setiap penyelenggara pemerintah dapat mewujudkan Tata Kelola Kepemerintahan yang baik (*good governance* dan *clean governance*) yang diimplementasikan melalui penerapan Sistem Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah (SAKIP). SAKIP merupakan sistem yang berorientasi pada hasil (*Outcomes oriented*), SAKIP diimplementasikan secara “*Self assessment*” oleh masing-masing instansi pemerintah. Instansi Pemerintah membuat perencanaan dan pelaksanaan, serta mengukur atau mengevaluasi kinerjanya sendiri dan melaporkannya kepada instansi yang lebih tinggi.

Sebagai salah satu organisasi perangkat daerah (OPD) di lingkungan Pemerintah Kabupaten Karanganyar, Pemerintah Kecamatan Jaten Kabupaten Karanganyar diharuskan untuk dapat mengukur dan mempertanggungjawabkan kinerjanya dengan membandingkan antara target dan realisasi kinerja. Dengan demikian maka dalam penyusunan Laporan Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah (LKjIP) penekanan pada hasil kegiatan sangat perlu mendapat perhatian. Karena LKjIP merupakan salah satu bentuk pertanggungjawaban kegiatan tahunan serta dapat dipergunakan sebagai salah satu tolak ukur untuk mengukur keberhasilan maupun kegagalan dalam melaksanakan kegiatan yang telah di rencanakan dan dilaksanakan dalam kurun waktu 1(satu) tahun anggaran.

## 1.2. Maksud dan Tujuan

Maksud dari penyusunan dokumen Laporan Kinerja Instansi Pemerintah (LKjIP) untuk menyajikan pertanggungjawaban kinerja dalam mencapai sasaran strategis yang telah ditetapkan dalam dokumen penetapan kinerja. Dengan adanya LKjIP Kecamatan dapat mengukur tingkat keberhasilan kinerja dari berbagai faktor baik itu dari sisi perencanaan, pelaksanaan dan pelaporan sehingga dapat dijadikan tolak ukur dalam mencapai target kinerja yang kemudian bisa dijadikan sebagai perbaikan kinerja untuk meningkatkan kinerja pada tahun berikutnya.

## 1.3. Dasar Hukum

1. Peraturan Presiden Republik Indonesia Nomor. 29 Tahun 2014 Tentang Sistem akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah;
2. Peraturan Menteri Pendayagunaan Aparatur Negara dan Reformasi Birokrasi Republik Indonesia Nomor.53 Tahun 2014 Tentang Petunjuk Teknis Perjanjian Kinerja, Pelaporan Kinerja dan Tata Cara Reviu atas Laporan Kinerja Instansi Pemerintah;
3. Peraturan Daerah Provinsi Jawa Tengah Nomor 3 Tahun 2008 tentang Perencanaan Pembangunan Jangka Panjang Daerah Provinsi Jawa Tengah Tahun 2005-2025;
4. Peraturan Daerah Kabupaten Karanganyar Nomor 14 Tahun 2009 tentang Rencana Pembangunan jangka Panjang Daerah (RPJPD) Kabupaten Karanganyar Tahun 2005-2025 (Lembar Daerah Kabupaten Karanganyar Tahun 2009 Nomor 14);
5. Peraturan Daerah Kabupaten Karanganyar Nomor 16 Tahun 2016 tentang Pembentukan Susunan Perangkat Daerah Kabupaten Karanganyar;
6. Peraturan Bupati Nomor 117 Tahun 2016 tentang Kedudukan, Susunan Organisasi, Tugas, Fungsi dan Tata Kerja Kecamatan;
7. Peraturan Daerah Kabupaten Karanganyar Nomor 10 Tahun 2019 Tentang Rencana Pembangunan Jangka Menengah Daerah Kabupaten Karanganyar Tahun 2018-2023 sebagaimana telah diubah dengan Peraturan Daerah Kabupaten Karanganyar Nomor 6 Tahun 2021 tentang Perubahan Atas Peraturan Daerah Kabupaten Karanganyar Nomor 10 Tahun 2019 tentang Rencana Pembangunan Jangka Menengah Daerah Kabupaten Kranganyar Tahun 2018-2023

- (Lembaran Daerah Kabupaten Karanganyar Tahun 2021 Nomor 6, Tambahan Lembaran Daerah Kabupaten Karanganyar Nomor 129);
8. Peraturan Bupati Kabupaten Karanganyar Nomor.64 Tahun 2019 tentang Rencana Strategis Perangkat Daerah Kabupaten Karanganyar Tahun 2018 – 2023 sebagaimana telah diubah dengan Peraturan Bupati Karanganyar Nomor 70 Tahun 2021 tentang Perubahan Atas Peraturan Bupati Karanganyar Nomor 64 Tahun 2019 Tentang Rencana Strategis Perangkat Daerah Tahun 2018 - 2023;
  9. Peraturan Daerah Kabupaten Karanganyar Nomor 10 Tahun 2020 Tentang Anggaran Pendapatan Dan Belanja Daerah Tahun Anggaran 2021 (Lembaran Daerah Kabupaten Tahun 2020 Nomor 10);
  10. Peraturan Bupati Karanganyar Nomor 106 Tahun 2020 Tentang Penjabaran Anggaran Pendapatan Dan Belanja Daerah Tahun Anggaran 2021 (Berita Daerah Kabupaten Karanganyar Tahun 2020 Nomor 106);
  11. Peraturan Bupati Nomor 18 Tahun 2020 tentang Perubahan Kedua atas Peraturan Bupati Karanganyar Nomor 106 Tahun 2020 tentang Penjabaran Anggaran Pendapatan dan Belanja Daerah Tahun Anggaran 2021 (Berita Daerah Kabupaten Karanganyar Tahun 2021 Nomor 18).
  12. Peraturan Daerah Kabupaten Karanganyar Nomor 7 Tahun 2021 Tentang Perubahan Anggaran Pendapatan Dan Belanja Daerah Tahun Anggaran 2021 ( Lembaran Kabupaten tahun 2021 Nomor 7);
  13. Peraturan Bupati Karanganyar Nomor 83 Tahun 2021 Tentang Penjabaran Perubahan Anggaran Pendapatan Dan Belanja Daerah Tahun Anggaran 2021 (Berita Daerah Kabupaten Karanganyar Tahun 2021 Nomor 83);

#### **1.4. Gambaran Umum Perangkat Daerah**

Kecamatan Jaten Kabupaten Karanganyar beralamat di Jalan Lawu Timur Nomor.85, Kecamatan Jaten, Kabupaten Karanganyar, telp/fax. (0271) 821319, email.[jaten@karanganyarkab.go.id](mailto:jaten@karanganyarkab.go.id), website.[jaten.karanganyarkab.go.id](http://jaten.karanganyarkab.go.id).

Berdasarkan Peraturan Bupati Nomor.117 Tahun 2016 tentang Kedudukan, Susunan Organisasi, Tugas, Fungsi dan Tata Kerja Kecamatan, Kecamatan Jaten Kabupaten Karanganyar mengemban tugas

untuk menyelenggarakan urusan Pemerintah fungsi penunjang. Kecamatan Jaten Kabupaten Karanganyar adalah salah satu organisasi perangkat daerah (OPD) di lingkungan Pemerintah Kabupaten Karanganyar yang bertugas membantu Bupati. Kecamatan merupakan koodinator penyelenggaraan pemerintahan, pelayanan publik dan pemberdayaan masyarakat Desa dan Kelurahan. Kecamatan dipimpin oleh Camat yang berkedudukan dibawah dan bertanggungjawab kepada Bupati melalui Sekretaris Daerah

**A. Kepegawaian**

Kecamatan Jaten dalam melaksanakan tugas pokok dan fungsinya didukung oleh Sumber Daya Manusia sebagai berikut :

1) Menurut Jabatan/Eselon/JFU :

Jumlah aparatur sipil negara pada Kecamatan Jaten sebanyak 17 orang, seperti terinci dalam tabel sebagai berikut :

**Tabel.1.4.1**  
**Jumlah Pegawai Berdasarkan Jabatan/eselon/JFU**  
**Tahun 2021**

| Unit Kerja                       | Eselon<br>III | Eselon<br>IV | JFU | Total |
|----------------------------------|---------------|--------------|-----|-------|
| 1                                | 2             | 3            | 4   | 5     |
| Sekretariat                      | 2             | 2            | 6   | 11    |
| Seksi Tata Pemerintahan          | -             | 1            | 1   | 2     |
| Seksi Pemberdayaan Masy Desa     | -             | 1            | 1   | 2     |
| Seksi Pelayanan Umum             | -             | 1            | -   | 1     |
| Seksi Kesejahteraan Sosial       | -             | 1            | -   | 1     |
| Seksi Ketentraman dan Ketertiban | -             | 1            | -   | 1     |

Sumber : Data Kepegawaian Kecamatan Jaten (2021)

2) Menurut Golongan :

Berdasarkan golongan kepangkatan, pegawai pada Kecamatan Jaten dirinci sebagai berikut :

**Tabel.1.4.2**  
**Jumlah Pegawai Berdasarkan Golongan**  
**di Kecamatan Jaten**  
**Tahun 2021**

| No            | Golongan     | Jumlah    |          |
|---------------|--------------|-----------|----------|
|               |              | L         | P        |
| 1             | Golongan II  | 3         | 0        |
| 2             | Golongan III | 6         | 5        |
| 3             | Golongan IV  | 2         | 1        |
| <b>Jumlah</b> |              | <b>11</b> | <b>6</b> |

Sumber : Data Kepegawaian Kecamatan Jaten (2021)

3) Menurut Tingkat Pendidikan :

Menurut tingkat pendidikan, sebagian besar pegawai pada Kecamatan Jaten berijazah strata 1 (S1), lebih jelas dirinci pada tabel sebagai berikut :

**Tabel.1.4.3**  
**Jumlah Pegawai Berdasarkan Tingkat Pendidikan**  
**Kecamatan Jaten**  
**Tahun 2021**

| No     | Tingkat Pendidikan | ASN |   | Jumlah |   |
|--------|--------------------|-----|---|--------|---|
|        |                    | L   | P | L      | P |
| 1      | SMP Sederajat      | 2   | 0 | 2      | 0 |
| 2      | SMA Sederajat      | 3   | 0 | 3      | 0 |
| 3      | D3                 | 0   | 0 | 0      | 0 |
| 4      | S1                 | 1   | 4 | 1      | 4 |
| 5      | S2                 | 4   | 3 | 4      | 3 |
| Jumlah |                    | 10  | 7 | 10     | 7 |

Sumber : Data Kepegawaian Kecamatan Jaten (2021)

**B. Fungsi Strategis**

Peran strategis Kecamatan menuntut adanya peningkatan pelayanan publik ditandai dengan ekspektasi masyarakat terhadap kualitas pelayanan pada semua aspek kehidupan, pembangunan dan kemasyarakatan. Untuk merespons tuntutan tersebut perlu dilakukan upaya reformasi manajemen sektor publik. Guna menghadapi tantangan dimaksud perlu dilakukan sejumlah pengelolaan layanan publik terutama terhadap prosedur dan budaya perilaku aparatur yang menghambat kualitas pelayanan.

Jenis layanan yang dikembangkan meliputi pelayanan publik yang mempunyai dampak langsung bagi masyarakat luas baik secara langsung maupun tidak langsung, kebijakan teknis yang berkaitan dengan pelaksanaan teknis organisasi, kebijakan alokasi sumber daya organisasi (sarana dan prasarana) yang diperlukan untuk menunjang implementasi kebijakan pelayanan publik dan kebijakan teknis, serta kebijakan SDM (personalia), keuangan (penggunaan sumberdana) dalam rangka memberikan kepuasan kepada masyarakat.

Adapun strategi dari pencapaian program Kecamatan Jaten adalah :

1. Mengoptimalkan SDM yang ada untuk memberikan pelayanan yang baik;
2. Meningkatkan sarana dan prasarana kantor Kecamatan dan pelaksanaan prosedur pelayanan sesuai anggaran;
3. Memperkuat komitmen dan konsolidasi internal Kecamatan untuk meningkatkan kualitas pelayanan serta pelaksanaan tugas pokok dan fungsi.

### C. Permasalahan Utama yang dihadapi

Permasalahan utama yang dihadapi oleh Kecamatan Jaten dalam rangka pelaksanaan tugas dan fungsi Kecamatan Jaten Kabupaten Karanganyar dalam menghadapi perubahan lingkungan strategis antara lain :

1. Belum optimalnya ketersediaan dan pemerataan kemampuan aparatur dalam menjalankan tugas dan fungsi;
2. Belum optimalnya ketersediaan, pemeliharaan sarana dan prasarana kecamatan dalam menunjang kinerja pelayanan maupun operasional petugas kecamatan;
3. Masih kurangnya koordinasi dan pemahaman antar seksi/subag dalam penyusunan perencanaan, penganggaran serta pelaporan kegiatan dan keuangan;
4. Belum optimalnya koordinasi dan pembinaan dengan pemerintah desa;
5. Belum optimalnya pemantauan terhadap penyaluran bantuan kesejahteraan sosial;
6. Adanya wabah pandemi COVID 19 berpengaruh pada pencapaian target kegiatan Kecamatan Jaten karena *refocusing anggaran*.

## 1.5. Sistematika Pelaporan

Sistematika penyusunan Laporan Kinerja Instansi Pemerintah (LKjIP) Kecamatan Jaten adalah sebagai berikut :

### BAB I PENDAHULUAN

- 1.1. Latar Belakang
- 1.2. Maksud dan Tujuan
- 1.3. Dasar Hukum
- 1.4. Gambaran Umum Perangkat Daerah

1.5. Ssitematika Pelaporan

BAB II PERENCANAAN KINERJA

2.1. Rencana Strategis

2.2. Ringkasan Rencana Kinerja Tahunan

2.3. Ringkasan Perjanian Kinerja

2.4. Rencana Anggaran

BAB III AKUNTABILITAS KINERJA

3.1. Skala Pengukuran

3.2. Capaian Indikator Kinerja Utama Perangkat Daerah

3.3. Pengukuran Kinerja

3.4. Realisasi Anggaran

BAB IV PENUTUP

4.1. Kesimpulan

4.2. Rekomendasi

## **BAB II**

### **PERENCANAAN KINERJA**

#### **2.1. Perencanaan Strategis.**

Dalam pelaksanaan program dan kegiatan yang ada di Kecamatan Jaten tidak terlepas dari visi dan misi yang diusung oleh Kepala Daerah dan Wakil Kepala Daerah Terpilih.

##### **Visi: “Berjuang Bersama Memajukan Karanganyar”**

Kata-kata kunci dari visi ini adalah: (1) berjuang; (2) bersama; (3) memajukan; (4) Karanganyar. Penjelasan unsur visi menggunakan konsep dari Bupati terpilih 2018-2023 dan rujukan pada konsep utama RPJPD kabupaten Karanganyar 2005-2025. Penjelasan unsur visi berguna untuk merumuskan indikasi keberhasilan pencapaian visi daerah, dan menjadi pegangan stakeholder terkait untuk menurunkan ke dalam rencana kerja pembangunan sektoral dan kewilayahan. Berikut penjelasan unsur visi dan indikasi pencapaiannya.

##### **1. Berjuang**

Kamus Besar Bahasa Indonesia menjelaskan makna kata “Berjuang” sebagai “berusaha sekuat tenaga tentang sesuatu; berusaha penuh dengan kesukaran dan bahaya. Dalam konteks kabupaten Karanganyar berarti pemerintah daerah kurun 2018-2023 akan berusaha: (i) mengoptimalkan seluruh kekuatan, dan potensi daerah; (ii) menaklukkan segala macam tantangan atau hambatan; serta (iii) memanfaatkan peluang yang ada untuk membangun kabupaten Karanganyar. Berjuang untuk memenuhi Amanat Undang-undang Nomor 23 tahun 2014 tentang Pemerintah Daerah pasal 258, yaitu daerah melaksanakan pembangunan untuk peningkatan dan pemerataan pendapatan masyarakat, kesempatan kerja, lapangan kerja, kesempatan berusaha, meningkatkan akses dan kualitas pelayanan publik dan daya saing daerah.

##### **2. Bersama**

Kata “Bersama” dalam konteks teori *governance* dapat dimaknai sebagai strategi pemerintah berkolaborasi dengan seluruh pemangku kepentingan untuk menyelenggarakan pelayanan publik dan

pemenuhan kesejahteraan warga masyarakatnya secara inklusif. Artinya, suatu proses di mana semua pemangku kepentingan saling berinteraksi secara akuntabel, transparan, dan berintegritas. Pemangku kepentingan (Stakeholder) di sini mencakup: (1) Unsur pemerintah; (2) Unsur DPRD; (3) Unsur dunia usaha dan pers (media); (4) Unsur warga, baik dari unsur kelompok sektoral yaitu (kelompok profesi/asosiasi /forum/lembaga masyarakat, maupun dari unsur kewilayahan (desa-kecamatan di seluruh kabupaten Karanganyar). Praktik governance juga memperhatikan nilai-nilai lokal kemasyarakatanyang dianggap baik dan berguna. Konsep “Bersama” juga bermakna semua pihak dapat mengambil peran secara aktif dan positif demi kemajuan yang lebih baik, isemua tahapan proses pembangunan, mulai dari perencanaan, pelaksanaan, onitoring dan evaluasi.

### **3. Memajukan**

RPJPD Kabupaten Karanganyar Tahun 2005 – 2025 menjelaskan kata “Maju” sebagai masyarakat Karanganyar yang menguasai ilmu dan teknologi, tercermin pada semakin berkembangnya tingkat kesejahteraan ekonomi, sosial, dan budaya.

Merujuk pada misi Bupati dan Wakil Bupati terpilih 2018-2023, Maju bermakna menjadi lebih baik dalam hal :

- a. Infrastruktur berkualitas, ramah lingkungan, dan yang dibutuhkan oleh masyarakat.
- b. Pelayanan pendidikan dan kesehatan yang lebih baik, lebih terjangkau atau murah, bahkan gratis dengan syarat dan ketentuan khusus.
- c. Kehidupan ekonomi masyarakat Karanganyar bertumpu pada ekonomi kerakyatan bertambah kuat, pertumbuhan wirausahawan mandiri yang mampu menyerap tenaga kerja lokal lebih banyak, UMKM tumbuh kuat, pengangguran berkurang, pendapatan per kapita meningkat, daya beli masyarakat meningkat,
- d. Desa menjadi pusat pertumbuhan, menjadi pusat kemajuan yang diharapkan bersama. Infrastruktur koneksitas dan aksesibiitas lancar. Internet dan teknologi informasi merata di semua desa sebagai pendukung produktivitas ekonomi, pelayanan publik, pelestarian dan pemasyarakatan nilai-nilai budaya lokal.

Kondisi masyarakat yang aman, tenteram, saling

menghormati, saling bergotong royong membangun kesejahteraan bersama dalam keberagaman . Kemajuan masyarakat tidak mungkin terwujud tanpa ada peran pemerintah yang mengaturnya, menata atau memfasilitasi serta melaksanakannya secara tegas dan terarah. Memperhatikan hal ini kemajuan di bidang pemerintahan juga menjadi harapan dari semua pihak di Kabupaten Karanganyar. Memajukan juga bersifat aktif, diharapkan semua pihak dapat mengambil peran secara aktif dan positif demi kemajuan karanganyar atau karanganyar yang lebih baik. Peran serta aktif masyarakat dapat dilihat dari berbagai peran yang dapat diambil atau dilaksanakan dari mulai perencanaan, pelaksanaan maupun evaluasi demi kemajuan dan kebaikan karanganyar, bukan karena ingin saling menjatuhkan atau menguasai.

Jadi unsur “maju” mencakup: (1) Maju di bidang infrastruktur; (2) Maju di bidang ekonomi; (3) Maju di Kualitas Sumber Daya Manusia; (4) Maju di Pembangunan Desa; (5) Maju dalam tata kelola pemerintahan & kemasyarakatan: Harmoni, tenteram, dan Partisipatif. MAJU dijadikan tagline sebagai akronim:

- M sebagai Mantap, artinya Infrastruktur wilayah karanganyar kondisi mantap;
- A sebagai Aspiratif, artinya pemerintah terbuka mendengarkan aspirasi masyarakat dan stakeholder lain untuk bersama membangun Karanganyar;
- J sebagai Jujur, artinya pemerintah dan masyarakat menjunjung tinggi kejujuran dalam kata dan tindakan.
- U sebagai Unggul, artinya Pemerintah Daerah dan masyarakat berdaya saing tinggi.

#### **4. Karanganyar**

Karanganyar adalah wilayah Kabupaten Karanganyar yang meliputi 17 kecamatan, 15 kelurahan, 162 desa, serta penduduk yang hidup didalamnya. Kebaikan dan kemajuan harus dirasakan oleh semua penduduk dan semua wilayah di Kabupaten Karanganyar.

##### **Misi:**

Misi adalah upaya yang dilakukan untuk mewujudkan visi yang telah ditetapkan. Pernyataan misi harus disampaikan secara jelas

karena sebagai arahan dalam melaksanakan visi.Misi Bupati dan Wakil Bupati terpilih periode 2018-2023 adalah sebagai berikut.

### **1. Pembangunan Infrastruktur Menyeluruh**

Pembangunan fisik dan infrastruktur yang memiliki peran penting dalam mendukung pembangunan lainnya.Pembangunan infrastruktur diarahkan pada sarana dan prasarana untuk meningkatkan pertumbuhan dan kelancaran roda perekonomian dengan memperhatikan aspek keseimbangan dan kelestarian lingkungan hidup serta tata ruang.Pengertian infrastruktur menyeluruh dalam konteks seluruh rangkaian misi Kabupaten Karanganyar 2018-2023 ini juga mencakup infrastruktur non fisik, yaitu kerangka kebijakan reformasi birokrasi.Kerangka reformasi birokrasi memerlukan infrastruktur fisik teknologi informasi untuk penyelenggaraan pemerintahan dan pelayanan publik.Di samping itu juga memerlukan infrastruktur non fisik berupa kerangka kebijakan yang mengatur struktur kelembagaan organisasi, penatalaksanaan organisasi, sistem pengawasan, sistem akuntabilitas, sistem pengembangan sumber daya manusia, dan kerangka peraturan perundangan.

### **2. Pemberdayaan Perekonomian Rakyat**

Pemberdayaan masyarakat tidak dapat dilakukan hanya melalui satu pendekatan saja karena permasalahan pada masing-masing aspek kehidupan sangat kompleks.Pemberdayaan masyarakat dalam bidang perekonomian yang baik tidak cukup hanya dengan pemberian modal tetapi juga perlu adanya penguatan kelembagaan ekonomi masyarakat dan penguatan posisi tawarnya.Pemberdayaan dalam bidang ekonomi atau penguatan ekonomi rakyat perlu dilakukan secara elegan tanpa menghambat atau mendiskriminasikan antara ekonomi yang kuat dan yang lemah.Untuk itu peran pemerintah dalam memberdayakan perekonomian masyarakat melalui usaha mikro, usaha kecil, usaha menengah dan usaha besar sangat diperlukan. Pemberdayaan perekonomian masyarakat yang digarap secara serius akan memperlancar proses penguatan ekonomi rakyat menuju ekonomi rakyat yang kokoh, modern dan efisien (berdaulat

di bidang politik, berdikari di bidang ekonomi, berkepribadian di bidang budaya).

### **3. Pendidikan Gratis SD/SMP dan Kesehatan Gratis**

Seperti diamanatkan dalam UUD 1945 setiap warga negara berhak mendapatkan pendidikan, maka dengan adanya kebijakan wajib belajar bagi masyarakat, pemerintah dapat memberikan hak pada setiap warganya untuk mengenyam pendidikan. Kesulitan ekonomi yang menghambat warga yang wajib belajar dapat teratasi dengan mengoptimalkan anggaran yang ada guna memberikan pendidikan yang murah. Setiap orang berhak memperoleh pelayanan kesehatan, maka pemerintah sudah selayaknya menyediakan sarana dan prasarana kesehatan yang baik serta memadai.

### **4. Pembangunan Desa Sebagai Pusat Pertumbuhan**

Desa merupakan pusat pemerintahan terbawah, maka sudah selayaknya mendapatkan perhatian khusus baik pembangunan fisik maupun non fisik. Perekonomian harus diberdayakan mulai dari desa dengan tersedianya sumber daya aparat yang baik, serta terciptanya kesatuan dan persatuan kehidupan masyarakat.

### **5. Peningkatan Kualitas Keagamaan, Sosial Budaya, Pemberdayaan Perempuan, Pemuda dan Olahraga**

Perbedaan keyakinan tidak menjadi penyebab timbulnya keretakan dan memudarnya semangat kehidupan kekeluargaan di masyarakat. Perbedaan merupakan rahmat yang harus disyukuri, hal ini akan menumbuhkan rasa saling hormat menghormati antar sesama manusia. Terwujudnya perempuan Indonesia yang berkualitas, mandiri dan berkepribadian sangat mendukung terbentuknya keluarga dan generasi penerus yang sejahtera. Pemberdayaan pemuda sangat diperlukan dalam mewujudkan kemandirian dan profesionalisme sehingga mendorong berkembangnya pemuda pelaku pembangunan yang handal, mampu bersaing di tingkat regional, nasional dan internasional. Pemberdayaan olahraga diperlukan sebagai upaya menciptakan budaya berolahraga yang diiringi dengan pengelolaan dan penataan semua aspek yang terlibat di jalur olahraga pendidikan, olahraga kreasi dan olahraga prestasi. Peningkatan

kualitas keagamaan, sosial budaya, pemuda dan olahraga harus dimulai dari tingkat desa, sehingga dapat mewujudkan semangat kekeluargaan, persatuan, kesatuan serta masyarakat yang kokoh, aktif, unggul dan produktif.

Kecamatan Jaten menjadi salah satu perangkat daerah yang berperan dalam mewujudkan misi kelima yaitu Peningkatan Kualitas Keagamaan, Sosial Budaya, Pemberdayaan Perempuan, Pemuda dan Olahraga dengan mewujudkan tata kelola pemerintahan yang baik.

**2.2. Ringkasan Rencana Kinerja Tahunan**

Rencana Kinerja Tahunan merupakan penjabaran dari tujuan dan sasaran yang diukur dengan indikator kinerja yang tertuang dalam rencana strategi Kecamatan Jaten Tahun 2018 – 2023.

**a) Tujuan**

Tujuan adalah pernyataan-pernyataan tentang hal-hal yang perlu dilakukan untuk mencapai visi, melaksanakan misi, memecahkan permasalahan, dan menangani isu strategis daerah yang dihadapi dalam jangka waktu 5 (lima) tahun. Tujuan akan mengarahkan perumusan sasaran, kebijaksanaan, program dan kegiatan dalam rangka merealisasikan misi.

Tujuan jangka menengah Kecamatan Jaten Kabupaten Karanganyar adalah Meningkatkan pembangunan kewilayahan dan pelayanan kecamatan.

**b) Sasaran**

Sasaran adalah hasil yang diharapkan dari suatu tujuan yang diformulasikan secara terukur, spesifik, mudah dicapai, rasional, untuk dapat dilaksanakan dalam jangka waktu 5 (lima) tahun ke depan. Perumusan sasaran perlu memperhatikan indikator kinerja sesuai tugas dan fungsi Kecamatan Jaten.

Pernyataan tujuan dan sasaran jangka menengah Kecamatan Jaten beserta indikator kinerjanya disajikan dalam Tabel sebagaimana berikut ini.

**Tabel. 2.2.1**  
**Tujuan dan Sasaran Jangka Menengah Pelayanan Kecamatan Jaten**  
**Tahun 2018-2023**

| No. | Tujuan                                                       | Sasaran                                   | Indikator Tujuan/ Sasaran | Satuan | Kondisi Awal | Target Kinerja Sasaran |      |      |      |      | Target Akhir Renstra |
|-----|--------------------------------------------------------------|-------------------------------------------|---------------------------|--------|--------------|------------------------|------|------|------|------|----------------------|
|     |                                                              |                                           |                           |        | 2018         | 2019                   | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 |                      |
| 1   | Meningkatkan pembangunan kewilayahan dan pelayanan kecamatan |                                           | Nilai SAKIP               | skor   | NA           | NA                     | 64   | 66   | 68   | 70   | 70                   |
|     |                                                              | Meningkatnya kualitas pelayanan kecamatan | IKM                       | skor   | NA           | NA                     | 70   | 72   | 74   | 75   | 75                   |

Sumber : Renstra Kecamatan Jaten (2018-2023)

Untuk mencapai tujuan dan sasaran yang telah ditetapkan selama 5 (lima) tahun harus didukung dengan adanya program dan kegiatan yang mendukung pencapaian tujuan dan sasaran tersebut. Adapun program dan kegiatan yang mendukung pencapaian tujuan dan sasaran strategis Kecamatan Jaten Tahun 2021 adalah sebagai berikut:

- Program :
1. Program penyelenggaraan Pemerintahan dan Pelayanan Publik  
Koordinasi Penyelenggaraan Kegiatan Pemerintahan di Tingkat Kecamatan.
  2. Program Koordinasi Ketentraman dan Ketertiban Umum.  
Koordinasi Upaya Penyelenggaraan Ketentraman dan Ketertiban Umum.
  3. Program Penyelenggaraan Urusan Pemerintahan Umum  
Penyelenggaraan Urusan Pemerintahan Umum Sesuai Penugasan Kepala Daerah.
  4. Program Pembinaan dan Pengawasan Pemerintahan Desa  
Fasilitasi, Rekomendasi dan Koordinasi Pembinaan dan Pengawasan Pemerintahan Desa.

Dengan tercapainya sasaran yang ditargetkan akan mempercepat terwujudnya Tujuan Strategis Kecamatan Jaten yang akan berkontribusi pada pencapaian Visi dan Misi. Rencana Kinerja Kecamatan Jaten pada Tahun 2021 dituangkan ke dalam program, yaitu : Program Penunjang Urusan Pemerintahan Daerah, Program penyelenggaraan Pemerintahan dan Pelayanan Publik, Program

Koordinasi Ketentraman dan Ketertiban Umum, Program Penyelenggaraan Urusan Pemerintahan Umum, Program Pembinaan dan Pengawasan Pemerintahan Desa yang kemudian dijabarkan dalam kegiatan dan sub kegiatan yang didukung oleh APBD Kabupaten Karanganyar sebesar Rp. 2.300.492.000,- (*dua milyar tiga ratus juta empat ratus sembilan puluh dua rupiah*) dengan komposisi : Anggaran pendukung langsung pencapaian Sasaran Strategis sebesar Rp. 126.803.800,- (*seratus dua puluh enam juta delapan ratus tiga ribu delapan ratus rupiah*) dan anggaran pendukung tidak langsung sebesar Rp. 2.173.688.200,- (*dua milyar seratus tujuh puluh tiga juta enam ratus delapan puluh delapan ribu dua ratus rupiah*) Masing-masing program kemudian dijabarkan lebih lanjut ke dalam uraian kegiatan indikator hasil kinerja dan rencana tingkat capaian (target).

### **2.3. Ringkasan Perjanjian Kinerja (PK) Tahun 2021**

Perjanjian Kinerja merupakan proses penyusunan rencana kinerja kegiatan tahunan, sebagai penjabaran dari sasaran dan program yang telah ditetapkan. Di dalamnya ditetapkan rencana capaian kinerja tahunan untuk seluruh indikator kinerja yang ada pada tingkat sasaran. Penyusunan ini seiring dengan agenda penyusunan kebijakan anggaran serta merupakan komitmen seluruh anggota organisasi untuk mencapainya dalam tahun tertentu. Berbagai kegiatan telah dilaksanakan guna mendorong tercapainya sasaran-sasaran yang diharapkan dapat tercapai tahun 2021.

Tujuan disusunnya Perjanjian Kinerja adalah :

1. Sebagai wujud nyata komitmen antara penerima dan pemberi tugas untuk meningkatkan integritas, akuntabilitas, transparansi, dan kinerja Aparatur.
2. Menciptakan tolok ukur kinerja sebagai dasar evaluasi kinerja aparatur.
3. Sebagai dasar bagi pemberi amanah untuk melakukan monitoring, evaluasi dan supervisi atas perkembangan/ kemajuan kinerja penerima amanah.
4. Sebagai dasar dalam penetapan sasaran kerja pegawai (SKP).

Secara singkat gambaran mengenai keterkaitan antara Sasaran, Indikator dan Target Kinerja yang telah disepakati antara Kecamatan Jaten dengan Bupati Karanganyar Tahun 2021, secara lengkap tercantum pada tabel berikut (Perjanjian Kinerja terlampir) :

**Tabel. 2.3.1**  
**Perjanjian Kinerja Kecamatan JatenTahun 2021**

| Sasaran                                   | Indikator Kinerja | Target Kinerja |
|-------------------------------------------|-------------------|----------------|
| Meningkatnya kualitas pelayanan kecamatan | IKM               | 72             |

**2.4 Rencana Anggaran**

Tahun Anggaran 2021, Kecamatan Jaten Kabupaten Karanganyar memperoleh alokasi anggaran dari Anggaran Pendapatan Belanja Daerah (APBD) Kabupaten sebesar Rp. 2.300.492.000,- (*dua milyar tiga ratus juta empat ratus sembilan puluh dua ribu*) yang terdiri dari Belanja Operasi sebesar Rp. 2.236.490.000,- (*Dua milyar dua ratus tiga puluh enam juta empat ratus sembilan puluh ribu rupiah*), dan belanja modal sebesar Rp. 64.002.000,- (*Enam puluh empat juta dua ribu rupiah*).. Rencana anggaran Kecamatan Jaten Tahun 2021, secara rinci dapat dilihat pada tabel berikut ini :

**Tabel.2.4.1**  
**Rencana Anggaran Kecamatan Jaten Tahun 2021**

| No       | Program dan Kegiatan                                             | Pagu Anggaran (Rp)   |
|----------|------------------------------------------------------------------|----------------------|
| <b>1</b> | <b>Program Penunjang Urusan Pemerintah Daerah</b>                | <b>2.173.688.200</b> |
|          | Perencanaan Penganggaran dan Evaluasi Kinerja Perangkat Daerah   | 3.447.000            |
|          | Administrasi Keuangan Perangkat Daerah                           | 1.886.352.000        |
|          | Administrasi Umum Perangkat Daerah                               | 55.651.000           |
|          | Pengadaan Barang Milik Daerah Penunjang Urusan Pemerintah Daerah | 64.002.000           |

|          |                                                                                   |                   |
|----------|-----------------------------------------------------------------------------------|-------------------|
|          | Penyediaan Jasa Penunjang Urusan Pemerintahan Daerah                              | 111.002.200       |
|          | Pemeliharaan Barang Milik daerah Penunjang Urusan Pemerintahan Daerah             | 51.234.000        |
|          |                                                                                   |                   |
| <b>2</b> | <b><i>Program Penyelenggaraan Pemerintahan dan Pelayanan Publik</i></b>           | <b>6.042.800</b>  |
|          | Koordinasi Penyelenggaraan Kegiatan Pemerintahan di Tingkat Kecamatan             | 6.042.800         |
|          |                                                                                   |                   |
| <b>3</b> | <b><i>Program Koordinasi Ketentraman dan Ketertiban Umum</i></b>                  | <b>62.675.900</b> |
|          | Koordinasi Upaya Penyelenggaraan Ketentraman dan Ketertiban Umum                  | 62.675.900        |
|          |                                                                                   |                   |
| <b>3</b> | <b><i>Program Penyelenggaraan Urusan Pemerintahan Umum</i></b>                    | <b>80.325.000</b> |
|          | Penyelenggaraan Urusan Pemerintahan Umum Sesuai Penugasan Kepala Daerah           | 80.325.000        |
|          |                                                                                   |                   |
| <b>4</b> | <b><i>Program Pembinaan dan Pengawasan Pemerintahan Desa</i></b>                  | <b>36.435.900</b> |
|          | Fasilitasi, Rekomendasi dan Koordinasi Pembinaan dan Pengawasan Pemerintahan Desa | 36.435.900        |

Sumber : DPPA Kecamatan Jaten (2021)

**BAB III**  
**AKUNTABILITAS KINERJA**

**3.1. Skala Pengukuran**

Sebagai tindak lanjut pelaksanaan Peraturan Presiden Nomor 29 Tahun 2014 tentang Sistem Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah dan Peraturan 4.Menteri Pendayagunaan Aparatur Negara dan Reformasi Birokrasi Nomor 53 Tahun 2014 tentang Petunjuk Teknis Perjanjian Kinerja, Pelaporan Kinerja dan tata cara Review Atas Laporan Kinerja Instansi Pemerintah, setiap instansi pemerintah wajib menyusun Laporan Kinerja yang melaporkan progres kinerja atas mandat dan sumber daya yang digunakannya .

Dalam rangka melakukan evaluasi keberhasilan atas pencapaian tujuan dan sasaran organisasi sebagaimana yang telah ditetapkan pada perencanaan jangka menengah, maka digunakan skala pengukuran sebagai berikut :

**Tabel 3.1.1**  
**Skala Pengukuran Kinerja**  
**Laporan Kinerja Instansi Pemerintah**

| NO | SKALA CAPAIAN KINERJA | KATEGORI    |
|----|-----------------------|-------------|
| 1  | Lebih dari 100%       | Sangat Baik |
| 2  | 75 – 100%             | Baik        |
| 3  | 55 – 74 %             | Cukup       |
| 4  | Kurang dari 55 %      | Kurang      |

**3.2. Capaian Indikator Kinerja Utama Perangkat Daerah**

Kecamatan Jaten tahun 2021 telah melaksanakan seluruh program dan kegiatan yang menjadi tanggung jawabnya. Sesuai dengan indikator kinerja utama yang tertuang dalam Perjanjian Kinerja Camat Jaten Tahun 2021 dan Rencana Strategis Kecamatan Jaten Tahun 2018 - 2023, yaitu IKM (indeks kepuasan masyarakat). IKM ini diperoleh dari penghitungan yang dilakukan pada survey kepuasan masyarakat (SKM) tiap tahunnya.

Setiap pertanyaan survei masing-masing unsur diberi nilai. Nilai dihitung dengan menggunakan “nilai rata-rata tertimbang” masing-masing unsur pelayanan. Dalam penghitungan survei kepuasan

masyarakat terhadap unsur-unsur pelayanan yang dikaji, setiap unsur pelayanan memiliki penimbang yang sama. Nilai penimbang ditetapkan dengan rumus, sebagai berikut:

|                                   |              |         |     |
|-----------------------------------|--------------|---------|-----|
|                                   | Jumlah Bobot | 1       |     |
| Bobot nilai rata-rata terimbang = | <hr/>        | = <hr/> | = N |
|                                   | Jumlah Unsur | X       |     |

N = bobot nilai per unsure  
 Contoh : jika unsur yang dikaji sebanyak 9 (sembilan) unsure

|                                   |              |         |        |
|-----------------------------------|--------------|---------|--------|
|                                   | Jumlah Bobot | 1       |        |
| Bobot nilai rata-rata terimbang = | <hr/>        | = <hr/> | = 0,11 |
|                                   | Jumlah Unsur | 9       |        |

Untuk memperoleh nilai SKM unit pelayanan digunakan pendekatan nilai rata-rata tertimbang dengan rumus sebagai berikut :

|       |                                     |                   |
|-------|-------------------------------------|-------------------|
|       | Total Dari Nilai Persepsi Per Unsur |                   |
| SKM = | <hr/>                               | X Nilai Penimbang |
|       | Total Unsur Yang Terisi             |                   |

Untuk memudahkan interpretasi terhadap penilaian SKM yaitu antara 25-100, maka hasil penilaian tersebut di atas dikonversikan dengan nilai dasar 25, dengan rumus sebagai berikut :

|                         |
|-------------------------|
| SKM Unit Pelayanan x 25 |
|-------------------------|

- Mengingat unit pelayanan mempunyai karakteristik yang berbeda-beda, maka setiap unit pelayanan dimungkinkan untuk:
- a. menambah unsur yang dianggap relevan;

- b. memberikan bobot yang berbeda terhadap 9 (sembilan) unsur yang dominan dalam unit pelayanan, dengan catatan jumlah bobot seluruh unsur tetap 1.

**Tabel.3.2.1**  
**Nilai Persepsi, Nilai Interval, Nilai Interval Konversi,**  
**Mutu Pelayanan dan Kinerja Unit Pelayanan**

| NILAI PERSEPSI | NILAI INTERVAL (NI) | NILAI INTERVAL KONVERSI (NIK) | MUTU PELAYANAN (x) | KINERJA UNIT PELAYANAN (y) |
|----------------|---------------------|-------------------------------|--------------------|----------------------------|
| 1              | 1,00 – 2,596        | 25,00 – 64,99                 | D                  | Tidak baik                 |
| 2              | 2,60 – 3,064        | 65,00 – 76,60                 | C                  | Kurang baik                |
| 3              | 3,064 – 3,532       | 76,61 – 88,30                 | B                  | Baik                       |
| 4              | 3,532 – 4,00        | 88,31 – 100,00                | A                  | Sangat baik                |

**Tabel.3.2.2**

**PENGOLAHAN DATA SURVEI KEPUASAN MASYARAKAT PER RESPONDEN  
DAN PER UNSUR PELAYANAN**

| NO.<br>RESP | NILAI UNSUR PELAYANAN |     |     |     |     |     |     |     |      |      |
|-------------|-----------------------|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|------|------|
|             | U1                    | U2  |     | U3  | U4  | U5  | U6  | U7  | U8   | U9   |
|             |                       | U2a | U2b |     |     |     |     |     |      |      |
| (1)         | (2)                   | (3) | (4) | (5) | (6) | (7) | (8) | (9) | (10) | (11) |
| 1           | 3                     | 4   | 4   | 3   | 4   | 3   | 4   | 4   | 4    | 4    |
| 2           | 3                     | 3   | 3   | 3   | 4   | 3   | 3   | 3   | 3    | 4    |
| 3           | 3                     | 3   | 3   | 3   | 3   | 3   | 3   | 3   | 3    | 4    |
| 4           | 3                     | 3   | 3   | 3   | 4   | 3   | 3   | 3   | 3    | 4    |
| 5           | 3                     | 3   | 3   | 3   | 4   | 3   | 3   | 3   | 3    | 4    |
| 6           | 3                     | 3   | 3   | 3   | 4   | 3   | 3   | 3   | 3    | 4    |
| 7           | 3                     | 3   | 3   | 3   | 3   | 3   | 3   | 3   | 3    | 3    |
| 8           | 3                     | 4   | 4   | 4   | 4   | 3   | 4   | 4   | 3    | 4    |
| 9           | 3                     | 3   | 3   | 3   | 4   | 3   | 3   | 3   | 3    | 4    |
| 10          | 2                     | 2   | 2   | 3   | 4   | 2   | 2   | 2   | 2    | 3    |
| 11          | 3                     | 3   | 3   | 3   | 4   | 3   | 3   | 3   | 3    | 4    |
| 12          | 3                     | 4   | 4   | 4   | 4   | 4   | 4   | 4   | 4    | 4    |
| 13          | 3                     | 3   | 3   | 3   | 4   | 3   | 3   | 3   | 2    | 4    |
| 14          | 3                     | 3   | 3   | 3   | 4   | 3   | 3   | 3   | 3    | 4    |
| 15          | 3                     | 3   | 3   | 3   | 4   | 3   | 3   | 3   | 2    | 3    |
| 16          | 3                     | 3   | 3   | 3   | 3   | 3   | 3   | 3   | 3    | 4    |
| 17          | 3                     | 3   | 3   | 3   | 3   | 3   | 3   | 3   | 2    | 3    |
| 18          | 3                     | 3   | 3   | 3   | 4   | 3   | 3   | 3   | 3    | 3    |
| 19          | 3                     | 3   | 3   | 3   | 4   | 3   | 4   | 3   | 4    | 4    |
| 20          | 3                     | 3   | 3   | 3   | 3   | 3   | 3   | 3   | 3    | 4    |
| 21          | 3                     | 3   | 3   | 3   | 4   | 3   | 3   | 3   | 3    | 4    |
| 22          | 4                     | 3   | 3   | 3   | 4   | 3   | 3   | 3   | 3    | 3    |

|    |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |
|----|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| 23 | 3 | 2 | 2 | 1 | 4 | 2 | 4 | 3 | 2 | 2 |
| 24 | 4 | 2 | 2 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 |
| 25 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 |
| 26 | 3 | 3 | 3 | 3 | 4 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 |
| 27 | 1 | 2 | 2 | 1 | 2 | 2 | 2 | 3 | 2 | 3 |
| 28 | 3 | 3 | 3 | 3 | 4 | 3 | 3 | 3 | 3 | 4 |
| 29 | 3 | 3 | 3 | 3 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 |
| 30 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 4 |
| 31 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 4 |
| 32 | 3 | 4 | 4 | 4 | 4 | 3 | 3 | 4 | 3 | 3 |
| 33 | 2 | 2 | 2 | 2 | 1 | 2 | 2 | 3 | 2 | 3 |
| 34 | 3 | 3 | 3 | 3 | 4 | 3 | 3 | 3 | 3 | 1 |
| 35 | 3 | 3 | 3 | 3 | 4 | 3 | 3 | 3 | 3 | 4 |
| 36 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 |
| 37 | 3 | 4 | 4 | 3 | 4 | 3 | 3 | 3 | 3 | 4 |
| 38 | 2 | 2 | 2 | 2 | 3 | 3 | 2 | 2 | 3 | 4 |
| 39 | 2 | 3 | 3 | 3 | 4 | 3 | 2 | 2 | 2 | 3 |
| 40 | 3 | 3 | 3 | 3 | 4 | 3 | 3 | 3 | 3 | 4 |
| 41 | 2 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 |
| 42 | 3 | 4 | 4 | 3 | 4 | 3 | 4 | 4 | 4 | 4 |
| 43 | 3 | 3 | 3 | 3 | 4 | 3 | 3 | 3 | 3 | 4 |
| 44 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 4 |
| 45 | 3 | 3 | 3 | 3 | 4 | 3 | 3 | 3 | 3 | 4 |
| 46 | 4 | 3 | 3 | 3 | 4 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 |
| 47 | 3 | 3 | 3 | 3 | 4 | 2 | 2 | 3 | 3 | 3 |
| 48 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 |
| 49 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 |
| 50 | 3 | 3 | 3 | 3 | 4 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 |
| 51 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 |
| 52 | 3 | 3 | 3 | 3 | 4 | 3 | 3 | 3 | 3 | 4 |
| 53 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 2 | 3 |
| 54 | 3 | 3 | 3 | 3 | 4 | 3 | 3 | 3 | 4 | 4 |
| 55 | 3 | 3 | 3 | 3 | 4 | 3 | 4 | 3 | 4 | 3 |
| 56 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 |

|    |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |
|----|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| 57 | 3 | 3 | 3 | 3 | 4 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 |
| 58 | 4 | 3 | 3 | 3 | 4 | 3 | 3 | 3 | 3 | 4 |
| 59 | 3 | 2 | 2 | 2 | 4 | 2 | 2 | 3 | 2 | 2 |
| 60 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 |
| 61 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 |
| 62 | 3 | 3 | 3 | 3 | 4 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 |
| 63 | 1 | 1 | 1 | 2 | 2 | 2 | 2 | 3 | 2 | 3 |
| 64 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 |
| 65 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 |
| 66 | 3 | 3 | 3 | 3 | 4 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 |
| 67 | 2 | 2 | 2 | 1 | 2 | 2 | 2 | 3 | 2 | 3 |
| 68 | 3 | 3 | 3 | 3 | 4 | 3 | 3 | 3 | 3 | 4 |
| 69 | 3 | 3 | 3 | 3 | 4 | 3 | 3 | 3 | 3 | 1 |
| 70 | 3 | 3 | 3 | 3 | 4 | 3 | 3 | 3 | 3 | 4 |
| 71 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 |
| 72 | 3 | 4 | 4 | 3 | 4 | 3 | 3 | 3 | 3 | 4 |
| 73 | 2 | 2 | 2 | 2 | 3 | 3 | 2 | 2 | 3 | 4 |
| 74 | 2 | 1 | 1 | 2 | 4 | 3 | 2 | 2 | 2 | 3 |
| 75 | 3 | 3 | 3 | 3 | 4 | 3 | 3 | 3 | 3 | 4 |
| 76 | 4 | 3 | 3 | 3 | 4 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 |
| 77 | 3 | 2 | 2 | 1 | 4 | 2 | 2 | 3 | 2 | 2 |
| 78 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 |
| 79 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 |
| 80 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 2 | 3 |
| 81 | 3 | 3 | 3 | 3 | 4 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 |
| 82 | 3 | 3 | 3 | 3 | 4 | 3 | 4 | 3 | 4 | 4 |
| 83 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 4 |
| 84 | 3 | 3 | 3 | 3 | 4 | 3 | 3 | 3 | 3 | 4 |
| 85 | 3 | 3 | 3 | 3 | 4 | 3 | 3 | 3 | 3 | 4 |
| 86 | 4 | 3 | 3 | 3 | 4 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 |
| 87 | 3 | 2 | 2 | 2 | 4 | 2 | 2 | 3 | 2 | 2 |
| 88 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 |
| 89 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 |
| 90 | 3 | 3 | 3 | 3 | 4 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 |

|     |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |
|-----|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| 91  | 3 | 3 | 3 | 3 | 4 | 3 | 3 | 3 | 3 | 4 |
| 92  | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 |
| 93  | 3 | 4 | 4 | 3 | 4 | 3 | 3 | 3 | 3 | 4 |
| 94  | 2 | 2 | 2 | 2 | 3 | 3 | 2 | 2 | 3 | 4 |
| 95  | 2 | 1 | 1 | 2 | 4 | 3 | 2 | 2 | 2 | 3 |
| 96  | 3 | 3 | 3 | 3 | 4 | 3 | 3 | 3 | 3 | 4 |
| 97  | 3 | 4 | 4 | 4 | 4 | 3 | 3 | 4 | 3 | 3 |
| 98  | 2 | 2 | 2 | 2 | 1 | 2 | 2 | 3 | 2 | 3 |
| 99  | 3 | 3 | 3 | 3 | 4 | 3 | 3 | 3 | 3 | 1 |
| 100 | 3 | 3 | 3 | 3 | 4 | 3 | 3 | 3 | 3 | 4 |
| 101 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 |
| 102 | 3 | 3 | 3 | 3 | 4 | 3 | 3 | 3 | 3 | 4 |
| 103 | 4 | 3 | 3 | 3 | 4 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 |
| 104 | 3 | 2 | 2 | 2 | 4 | 2 | 2 | 3 | 2 | 2 |
| 105 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 |
| 106 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 |
| 107 | 3 | 4 | 4 | 3 | 4 | 3 | 4 | 4 | 4 | 4 |
| 108 | 3 | 3 | 3 | 3 | 4 | 3 | 3 | 3 | 3 | 4 |
| 109 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 4 |
| 110 | 3 | 3 | 3 | 3 | 4 | 3 | 3 | 3 | 3 | 4 |
| 111 | 3 | 3 | 3 | 3 | 4 | 3 | 3 | 3 | 3 | 4 |
| 112 | 3 | 3 | 3 | 3 | 4 | 3 | 3 | 3 | 3 | 4 |
| 113 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 |
| 114 | 3 | 4 | 4 | 4 | 4 | 3 | 4 | 4 | 3 | 4 |
| 115 | 3 | 3 | 3 | 3 | 4 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 |
| 116 | 2 | 2 | 2 | 3 | 4 | 2 | 2 | 2 | 2 | 3 |
| 117 | 3 | 3 | 3 | 3 | 4 | 3 | 3 | 3 | 3 | 4 |
| 118 | 3 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 |
| 119 | 3 | 3 | 3 | 3 | 4 | 3 | 3 | 3 | 2 | 4 |
| 120 | 3 | 3 | 3 | 3 | 4 | 3 | 3 | 3 | 3 | 4 |
| 121 | 3 | 3 | 3 | 3 | 4 | 3 | 3 | 3 | 2 | 3 |
| 122 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 4 |
| 123 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 2 | 3 |
| 124 | 3 | 3 | 3 | 3 | 4 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 |

|     |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |
|-----|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| 125 | 3 | 3 | 3 | 3 | 4 | 3 | 4 | 3 | 4 | 4 |
| 126 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 4 |
| 127 | 3 | 3 | 3 | 3 | 4 | 3 | 3 | 3 | 3 | 4 |
| 128 | 4 | 3 | 3 | 3 | 4 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 |
| 129 | 3 | 2 | 2 | 2 | 4 | 2 | 2 | 3 | 2 | 2 |
| 130 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 |
| 131 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 |
| 132 | 3 | 3 | 3 | 3 | 4 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 |
| 133 | 1 | 2 | 2 | 2 | 2 | 2 | 2 | 3 | 2 | 3 |
| 134 | 3 | 3 | 3 | 3 | 4 | 3 | 3 | 3 | 3 | 4 |
| 135 | 3 | 3 | 3 | 3 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 |
| 136 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 4 |
| 137 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 4 |
| 138 | 3 | 4 | 4 | 4 | 4 | 3 | 3 | 4 | 3 | 3 |
| 139 | 1 | 3 | 3 | 2 | 1 | 2 | 2 | 3 | 2 | 4 |
| 140 | 3 | 3 | 3 | 3 | 4 | 3 | 3 | 3 | 3 | 1 |
| 141 | 3 | 3 | 3 | 3 | 4 | 3 | 3 | 3 | 3 | 2 |
| 142 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 |
| 143 | 3 | 4 | 4 | 3 | 4 | 3 | 3 | 3 | 3 | 4 |
| 144 | 1 | 2 | 2 | 2 | 3 | 3 | 2 | 2 | 3 | 4 |
| 145 | 1 | 1 | 1 | 2 | 4 | 3 | 2 | 2 | 2 | 3 |
| 146 | 3 | 3 | 3 | 3 | 4 | 3 | 3 | 3 | 3 | 4 |
| 147 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 |
| 148 | 3 | 4 | 4 | 3 | 4 | 3 | 3 | 4 | 4 | 4 |
| 149 | 3 | 2 | 2 | 1 | 4 | 2 | 2 | 3 | 2 | 2 |
| 150 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 |
| 151 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 |
| 152 | 3 | 3 | 3 | 3 | 4 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 |
| 153 | 1 | 2 | 2 | 2 | 2 | 2 | 2 | 3 | 2 | 3 |
| 154 | 3 | 3 | 3 | 3 | 4 | 3 | 3 | 3 | 3 | 4 |
| 155 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 2 | 3 |
| 156 | 3 | 3 | 3 | 3 | 4 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 |
| 157 | 3 | 3 | 3 | 3 | 4 | 3 | 4 | 3 | 4 | 4 |
| 158 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 4 |

|     |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |
|-----|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| 159 | 3 | 3 | 3 | 3 | 4 | 3 | 4 | 3 | 4 | 4 |
| 160 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 4 |
| 161 | 3 | 3 | 3 | 3 | 4 | 3 | 3 | 3 | 3 | 4 |
| 162 | 4 | 3 | 3 | 3 | 4 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 |
| 163 | 3 | 2 | 2 | 2 | 4 | 2 | 2 | 3 | 2 | 2 |
| 164 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 |
| 165 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 |
| 166 | 3 | 4 | 4 | 3 | 4 | 3 | 4 | 4 | 4 | 4 |
| 167 | 3 | 3 | 3 | 3 | 4 | 3 | 3 | 3 | 3 | 4 |
| 168 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 4 |
| 169 | 3 | 3 | 3 | 3 | 4 | 3 | 3 | 3 | 3 | 4 |
| 170 | 3 | 3 | 3 | 3 | 4 | 3 | 3 | 3 | 3 | 4 |
| 171 | 3 | 3 | 3 | 3 | 4 | 3 | 3 | 3 | 3 | 4 |
| 172 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 |
| 173 | 3 | 3 | 3 | 3 | 4 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 |
| 174 | 1 | 2 | 2 | 1 | 1 | 2 | 2 | 3 | 2 | 3 |
| 175 | 3 | 3 | 3 | 3 | 4 | 3 | 3 | 3 | 3 | 4 |
| 176 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 2 | 3 |
| 177 | 3 | 3 | 3 | 3 | 4 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 |
| 178 | 2 | 2 | 2 | 2 | 3 | 3 | 2 | 2 | 3 | 4 |
| 179 | 2 | 1 | 1 | 2 | 4 | 3 | 2 | 2 | 2 | 3 |
| 180 | 3 | 3 | 3 | 3 | 4 | 3 | 3 | 3 | 3 | 4 |
| 181 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 |
| 182 | 3 | 3 | 3 | 3 | 4 | 3 | 4 | 4 | 4 | 4 |
| 183 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 4 |
| 184 | 3 | 3 | 3 | 3 | 4 | 3 | 3 | 3 | 3 | 4 |
| 185 | 4 | 3 | 3 | 3 | 4 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 |
| 186 | 3 | 2 | 2 | 1 | 4 | 2 | 2 | 3 | 2 | 2 |
| 187 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 |
| 188 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 |
| 189 | 3 | 4 | 4 | 3 | 4 | 3 | 4 | 4 | 4 | 4 |
| 190 | 3 | 3 | 3 | 3 | 4 | 3 | 3 | 3 | 3 | 4 |
| 191 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 4 |
| 192 | 3 | 3 | 3 | 3 | 4 | 3 | 3 | 3 | 3 | 4 |

|     |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |
|-----|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| 193 | 2 | 2 | 2 | 2 | 3 | 3 | 2 | 2 | 3 | 4 |
| 194 | 2 | 1 | 1 | 2 | 4 | 3 | 2 | 2 | 2 | 3 |
| 195 | 3 | 3 | 3 | 3 | 4 | 3 | 3 | 3 | 3 | 4 |
| 196 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 |
| 197 | 3 | 4 | 4 | 3 | 4 | 3 | 4 | 4 | 4 | 4 |
| 198 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 4 |
| 199 | 3 | 3 | 3 | 3 | 4 | 3 | 3 | 3 | 3 | 4 |
| 200 | 4 | 3 | 3 | 3 | 4 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 |
| 201 | 3 | 2 | 2 | 2 | 4 | 2 | 2 | 3 | 2 | 2 |
| 202 | 3 | 4 | 4 | 4 | 4 | 3 | 4 | 4 | 3 | 4 |
| 203 | 3 | 3 | 3 | 3 | 4 | 3 | 3 | 3 | 3 | 4 |
| 204 | 2 | 2 | 2 | 3 | 4 | 2 | 2 | 2 | 2 | 3 |
| 205 | 3 | 3 | 3 | 3 | 4 | 3 | 3 | 3 | 3 | 4 |
| 206 | 3 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 |
| 207 | 3 | 3 | 3 | 3 | 4 | 3 | 3 | 3 | 2 | 4 |
| 208 | 3 | 3 | 3 | 3 | 4 | 3 | 3 | 3 | 3 | 4 |
| 209 | 3 | 3 | 3 | 3 | 4 | 3 | 3 | 3 | 2 | 3 |
| 210 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 4 |
| 211 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 2 | 3 |
| 212 | 3 | 3 | 3 | 3 | 4 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 |
| 213 | 3 | 3 | 3 | 3 | 4 | 3 | 4 | 3 | 4 | 4 |
| 214 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 4 |
| 215 | 3 | 3 | 3 | 3 | 4 | 3 | 3 | 3 | 3 | 4 |
| 216 | 4 | 3 | 3 | 3 | 4 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 |
| 217 | 3 | 2 | 2 | 4 | 4 | 3 | 2 | 3 | 2 | 2 |
| 218 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 |
| 219 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 |
| 220 | 3 | 3 | 3 | 3 | 4 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 |
| 221 | 3 | 3 | 3 | 3 | 4 | 3 | 3 | 3 | 3 | 4 |
| 222 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 4 |
| 223 | 3 | 3 | 3 | 3 | 4 | 3 | 3 | 3 | 3 | 4 |
| 224 | 2 | 2 | 2 | 2 | 3 | 3 | 2 | 2 | 3 | 4 |
| 225 | 2 | 1 | 1 | 2 | 4 | 3 | 2 | 2 | 2 | 3 |
| 226 | 3 | 3 | 3 | 3 | 4 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 |

|     |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |
|-----|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| 227 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 |
| 228 | 3 | 4 | 4 | 3 | 4 | 3 | 4 | 4 | 4 | 4 |
| 229 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 4 |
| 230 | 3 | 3 | 3 | 3 | 4 | 3 | 3 | 3 | 3 | 4 |
| 231 | 4 | 4 | 4 | 3 | 4 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 |
| 232 | 3 | 2 | 2 | 1 | 4 | 2 | 2 | 3 | 2 | 2 |
| 233 | 3 | 4 | 4 | 4 | 4 | 3 | 4 | 4 | 3 | 4 |
| 234 | 3 | 3 | 3 | 3 | 4 | 3 | 3 | 3 | 3 | 4 |
| 235 | 2 | 2 | 2 | 3 | 4 | 2 | 2 | 2 | 2 | 3 |
| 236 | 3 | 3 | 3 | 3 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 |
| 237 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 4 |
| 238 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 4 |
| 239 | 3 | 4 | 4 | 4 | 4 | 3 | 3 | 4 | 3 | 3 |
| 240 | 2 | 2 | 2 | 2 | 1 | 2 | 2 | 3 | 2 | 3 |
| 241 | 3 | 3 | 3 | 3 | 4 | 4 | 3 | 3 | 3 | 1 |
| 242 | 3 | 3 | 3 | 3 | 4 | 3 | 3 | 3 | 3 | 4 |
| 243 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 |
| 244 | 3 | 4 | 4 | 3 | 4 | 3 | 3 | 3 | 3 | 4 |
| 245 | 2 | 2 | 2 | 3 | 4 | 4 | 4 | 4 | 3 | 4 |
| 246 | 2 | 3 | 3 | 4 | 4 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 |
| 247 | 3 | 3 | 3 | 3 | 4 | 3 | 3 | 3 | 3 | 4 |
| 248 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 |
| 249 | 3 | 4 | 4 | 3 | 4 | 3 | 4 | 4 | 4 | 4 |
| 250 | 3 | 3 | 3 | 3 | 4 | 3 | 3 | 3 | 3 | 4 |
| 251 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 4 |
| 252 | 3 | 3 | 3 | 3 | 4 | 3 | 3 | 3 | 3 | 4 |
| 253 | 4 | 3 | 3 | 3 | 4 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 |
| 254 | 3 | 2 | 2 | 2 | 4 | 2 | 2 | 3 | 2 | 2 |
| 255 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 |
| 256 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 |
| 257 | 3 | 3 | 3 | 3 | 4 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 |
| 258 | 1 | 2 | 2 | 2 | 2 | 2 | 2 | 3 | 2 | 3 |
| 259 | 3 | 3 | 3 | 3 | 4 | 3 | 3 | 3 | 3 | 4 |
| 260 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 2 | 3 |

|               |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |
|---------------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|
| 261           | 3     | 3     | 3     | 3     | 4     | 3     | 3     | 3     | 3     | 4     |
| 262           | 3     | 3     | 3     | 3     | 4     | 3     | 4     | 3     | 4     | 3     |
| 263           | 3     | 3     | 3     | 3     | 3     | 3     | 3     | 3     | 3     | 4     |
| 264           | 3     | 3     | 3     | 3     | 4     | 3     | 3     | 3     | 3     | 4     |
| 265           | 4     | 3     | 3     | 3     | 4     | 3     | 3     | 3     | 3     | 3     |
| 266           | 3     | 4     | 4     | 4     | 4     | 4     | 4     | 4     | 4     | 4     |
| 267           | 4     | 4     | 4     | 4     | 4     | 4     | 4     | 4     | 4     | 4     |
| 268           | 3     | 3     | 3     | 3     | 3     | 3     | 3     | 3     | 3     | 3     |
| 269           | 3     | 3     | 3     | 3     | 4     | 3     | 3     | 3     | 3     | 3     |
| 270           | 3     | 3     | 3     | 3     | 4     | 4     | 4     | 3     | 3     | 3     |
| 271           | 4     | 4     | 4     | 4     | 4     | 4     | 4     | 4     | 4     | 4     |
| 272           | 3     | 3     | 3     | 3     | 3     | 3     | 3     | 3     | 3     | 3     |
| 273           | 3     | 4     | 4     | 3     | 4     | 3     | 4     | 4     | 4     | 4     |
| 274           | 3     | 3     | 3     | 3     | 4     | 3     | 3     | 3     | 3     | 4     |
| 275           | 3     | 3     | 3     | 3     | 3     | 3     | 3     | 3     | 3     | 4     |
| 276           | 3     | 3     | 3     | 3     | 4     | 3     | 3     | 3     | 3     | 4     |
| 277           | 3     | 3     | 3     | 3     | 4     | 3     | 3     | 3     | 3     | 4     |
| 278           | 3     | 3     | 3     | 3     | 4     | 3     | 3     | 3     | 3     | 4     |
| 279           | 4     | 4     | 4     | 4     | 4     | 4     | 4     | 4     | 4     | 4     |
| 280           | 3     | 4     | 4     | 4     | 4     | 3     | 2     | 4     | 3     | 4     |
| 281           | 3     | 3     | 3     | 3     | 4     | 3     | 3     | 3     | 3     | 4     |
| 282           | 4     | 3     | 3     | 3     | 4     | 3     | 3     | 4     | 3     | 3     |
| 283           | 3     | 3     | 3     | 3     | 4     | 3     | 3     | 3     | 3     | 4     |
| 284           | 3     | 4     | 4     | 4     | 4     | 4     | 4     | 4     | 4     | 4     |
| 285           | 4     | 4     | 4     | 4     | 4     | 4     | 4     | 4     | 4     | 4     |
| 286           | 3     | 3     | 3     | 3     | 3     | 3     | 3     | 3     | 3     | 3     |
| 287           | 3     | 3     | 3     | 3     | 4     | 3     | 3     | 3     | 3     | 3     |
| 288           | 4     | 4     | 4     | 3     | 3     | 3     | 3     | 3     | 3     | 3     |
| 289           | 4     | 3     | 3     | 3     | 3     | 3     | 3     | 3     | 3     | 3     |
| 290           | 4     | 3     | 3     | 3     | 4     | 4     | 4     | 4     | 4     | 4     |
| 291           | 3     | 3     | 3     | 3     | 4     | 3     | 4     | 4     | 4     | 4     |
| ΣNilai /Unsur | 872   | 877   | 877   | 868   | 1066  | 880   | 888   | 910   | 877   | 1016  |
| NRR /         | 2,997 | 3,014 | 3,014 | 2,983 | 3,663 | 3,024 | 3,052 | 3,127 | 3,014 | 3,491 |

|                                          |       |       |       |       |       |       |       |       |       |     |               |
|------------------------------------------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-----|---------------|
| unsur                                    |       |       |       |       |       |       |       |       |       |     |               |
| NRR/unsur<br>(tambahan<br>sub unsur)     | 2,997 | 3,014 | 2,983 | 3,663 | 3,024 | 3,052 | 3,127 | 3,014 | 3,491 |     |               |
| NRR<br>tertbg/<br>unsur                  | 0,333 | 0,335 | 0,331 | 0,407 | 0,336 | 0,339 | 0,347 | 0,335 | 0,388 | *)  | 3,152         |
| <b>Hasil konversi IKM Unit pelayanan</b> |       |       |       |       |       |       |       |       |       | **) | <b>78,790</b> |

**Keterangan :**

- U1 s.d. U14

- NRR

- IKM

- \*)

- \*\*)

NRR Per Unsur

NRR tertimbang  
per unsure

= Unsur-Unsur pelayanan

= Nilai rata-rata

= Indeks Kepuasan Masyarakat

= Jumlah NRR IKM tertimbang

= Jumlah NRR Tertimbang x 25

= Jumlah nilai per unsur dibagi  
Jumlah kuesioner yang terisi

= NRR per unsur x 0,111

| No. | UNSUR PELAYANAN      | NILAI<br>RATA-<br>RATA |
|-----|----------------------|------------------------|
| U1  | Persyaratan          | 2,997                  |
| U2a | Prosedur a           | 3,014                  |
| U2b | Prosedur b           | 3,014                  |
| U3  | Waktu pelayanan      | 2,983                  |
| U4  | Biaya/tarif          | 3,663                  |
| U5  | Produk<br>layanan    | 3,024                  |
| U6  | Kompetensi pelaksana | 3,052                  |
| U7  | Perilaku pelaksana   | 3,127                  |
| U8  | Sarana dan Prasarana | 3,014                  |
| U9  | Penanganan Pengaduan | 3,491                  |

**IKM UNIT PELAYANAN (hasil konversi) : 78,79 = Baik**

**Mutu Pelayanan :**

**A** (Sangat Baik) : 88,31 - 100,00

**B** (Baik) : 76,61 - 88,30

**C** (Kurang Baik) : 65,00 - 76,60

**D** (Tidak Baik) : 25,00 - 64,99

*Sumber ; Laporan SKM Kecamatan Jaten Tahun 2021 (2021)*

Berdasarkan tabel tersebut dapat dilihat bahwa capaian indikator kinerja utama **Indeks Kepuasan Masyarakat (IKM)** diukur dengan melakukan survey kepuasan masyarakat (SKM) tahun 2021 adalah 78,79. Target indeks kepuasan masyarakat (IKM) tahun 2021 adalah 72 dan realisasi IKM yang tercapai pada tahun 2021 sebesar 78,79. Dari hasil tersebut apabila dibandingkan dengan target tahun 2020 maka kinerja yang tercapai adalah sebesar 109,43 % sehingga dengan kategori pelayanan “sangat baik”. Capaian kinerja indikator kinerja utama tercapai sebesar **109,43 %** atau kategori **sangat baik**, dapat dilihat pada tabel berikut ini.

**Tabel. 3.2.3**  
**Capaian Indikator Kinerja Utama**

| No | Indikator Kinerja Utama (IKU) | Target | Realisasi |
|----|-------------------------------|--------|-----------|
| 1  | IKM                           | 72     | 78,79     |

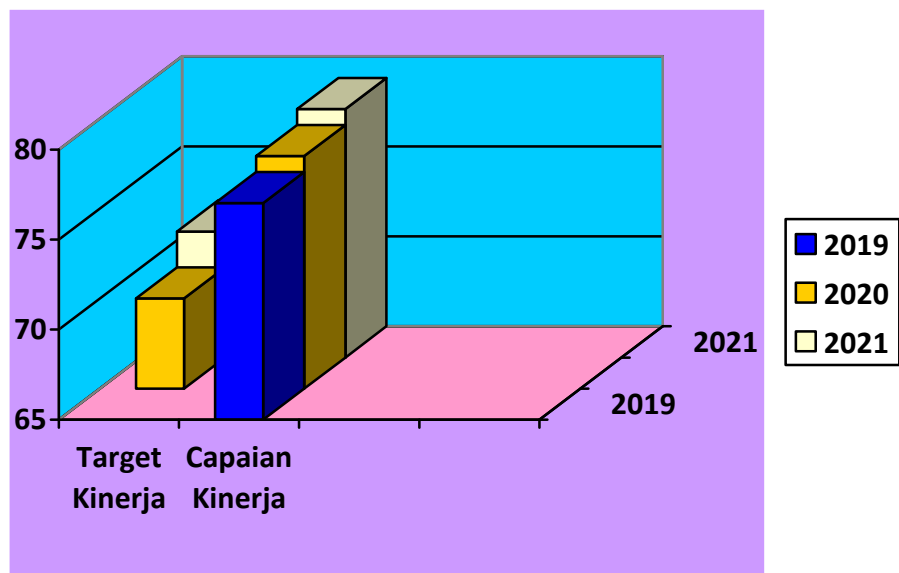
Apabila dibandingkan dengan Tahun 2020, capaian indikator kinerja utama pada Tahun 2021, mengalami peningkatan sebesar 0,88 %. Sehingga dapat disimpulkan bahwa seluruh kegiatan yang dilaksanakan untuk mendukung pencapaian indikator kinerja utama (IKU) Kecamatan Jaten sudah terlaksana secara efektif dan efisien dengan adanya peningkatan capaian kinerja di tahun 2021.

**Tabel 3.2.4**  
**Perbandingan Capaian Indikator Kinerja Utama**  
**IKM (Indeks Kepuasan Masyarakat) Tahun 2019 - 2021**

| No | Tahun | Target | Capaian Kinerja |
|----|-------|--------|-----------------|
| 1  | 2019  | NA     | 77,03           |
| 2  | 2020  | 70     | 77,91           |
| 3  | 2021  | 72     | 78,79           |

Perbandingan capaian kinerja strategis Kecamatan Jaten Tahun 2019 dan tahun 2021 apabila di gambarkan dalam grafik akan terlihat seperti grafik berikut ini :

**Grafik 3.2.1**  
**Perbandingan Capaian Indikator Kinerja Utama**  
**IKM (Indeks Kepuasan Masyarakat)**



**3.3. Pengukuran Kinerja**

Berdasarkan Perjanjian Kinerja Kecamatan Jaten Tahun 2021 dan Rencana Strategis Kecamatan Jaten tahun 2018 – 2023, sasaran strategis yang mendukung pencapaian tujuan hanya ada satu sasaran strategis, yaitu :

**Sasaran Strategis : Meningkatnya kualitas pelayanan kecamatan**

Tolok ukur capaian Sasaran Strategis ini adalah skor IKM (Indeks Kepuasan Masyarakat) yang merupakan hasil penghitungan **survey** kepuasan masyarakat. Untuk mengukur capaian kinerja pada Sasaran Strategis dimaksud maka dilakukan pengukuran kinerja sebagai berikut :

**Tabel 3.3.1**  
**Capaian Kinerja Sasaran Strategis**  
**Meningkatnya Kualitas pelayanan kecamatan**

| No.                                         | Indikator Kinerja | Real. 2021 | Tahun 2020 |       |                | Target Akhir Renstra (2023) | % Capaian terhadap Target Akhir Renstra (2023) |
|---------------------------------------------|-------------------|------------|------------|-------|----------------|-----------------------------|------------------------------------------------|
|                                             |                   |            | Target     | Real  | % Capaian      |                             |                                                |
| 1                                           | (2)               | (3)        | (4)        | (5)   | (6)            | (7)                         | (8)                                            |
| 1.                                          | IKM               | 77,91      | 72         | 78,79 | 109,43%        | 75                          | 105,05%                                        |
| <b>Prosentase Capaian Sasaran Strategis</b> |                   |            |            |       | <b>109,43%</b> |                             | <b>105,05%</b>                                 |

Berdasarkan tabel tersebut dapat dilihat bahwa capaian indikator kinerja utama **Meningkatnya Kualitas Pelayanan Kecamatan** diukur dengan melakukan survey kepuasan masyarakat (SKM). Target indeks kepuasan masyarakat (IKM) tahun 2021 adalah 72 dan realisasi IKM yang tercapai pada tahun 2021 sebesar 78,79. Dari hasil survey kepuasan konsumen yang dilakukan oleh Kecamatan Jaten pada tahun 2021 diperoleh skor Indeks kepuasan konsumen sebesar 78,78 apabila dibandingkan dengan target tahun 2021 maka kinerja yang tercapai adalah sebesar 109,43 % sehingga dengan kategori pelayanan “sangat baik”. Capaian kinerja indikator pada sasaran meningkatnya kualitas pelayanan kecamatan tercapai sebesar **109,43 %** atau kategori **sangat baik**, dari hasil penghitungan dengan menggunakan rumus berikut ini :

$$\begin{aligned}
 \text{Capaian Kinerja} &= \text{Realisasi : target kinerja} \times 100\% \\
 &= 78,79 : 72 \times 100\% \\
 &= \mathbf{109,43\%}
 \end{aligned}$$

Kemudian capaian kinerja Tahun 2021 pada Sasaran Strategis meningkatnya kualitas pelayanan kecamatan apabila dibandingkan dengan target akhir Renstra pada target capaian kinerja jangka menengah yang telah ditetapkan dalam perencanaan strategis telah tercapai melebihi target yaitu **105,05%**, karena pada akhir perencanaan strategis hanya di targetkan IKM sebesar 75 padahal tahun 2021 sudah tercapai sebesar 78,79. Capaian Kinerja tersebut diperoleh dari penghitungan rumus sebagai berikut :

$$\begin{aligned}
 \text{Capaian Kinerja terhadap} &= \text{capaian kinerja th n} : \text{target akhir renstra} \times \\
 &100\% \text{ target akhir renstra} \\
 &= 78,79 : 75 \times 100\% \\
 &= \mathbf{105,05\%}
 \end{aligned}$$

Tercapainya sasaran strategis Meningkatnya Kualitas Pelayanan Kecamatan didukung adanya pelaksanaan Program Pengembangan dan Pembangunan Wilayah. Adapun kegiatan yang dilaksanakan dalam program tersebut adalah Kegiatan Fasilitasi dan Koordinasi Keamanan dan Ketertiban, Kegiatan Fasilitasi dan Koordinasi Kesejahteraan Sosial, Kegiatan Fasilitasi dan Koordinasi Pemberdayaan Masyarakat dan Kegiatan Fasilitasi dan Koordinasi Pelayanan Umum.

Berikut ini adalah beberapa foto-foto kegiatan yang dilaksanakan pada tahun 2021 :

#### 1. Koordinasi Upaya Penyelenggaraan Ketentraman dan Ketertiban Umum





2. Penyelenggaraan Urusan Pemerintahan Umum Sesuai Penugasan Kepala Daerah





3. Fasilitasi, Rekomendasi dan Koordinasi Pembinaan dan Pengawasan Pemerintahan Desa



3.4 Realisasi Anggaran

Konsumsi anggaran untuk mendukung pencapaian Sasaran Strategis **Meningkatnya kualitas pelayanan kecamatan** pada Program Penyelenggaraan Pemerintahan dan Pelayanan Publik adalah sebesar Rp. 5.372.800,- atau 88,91%, Program Koordinasi Ketentraman dan Ketertiban Umum sebesar Rp. 58.846.500 atau 93,41%, Program Penyelenggaraan Urusan Pemerintahan Umum sebesar

Rp. 20.742.200,- atau 95,82%, Program Pembinaan dan Pengawasan Pemerintahan desa Sebesar Rp. 35.878.900,- atau 98,41% sehingga total konsumsi anggaran sebesar **Rp. 120.840.400,-** atau **95,28%** dari total anggaran Rp. **126.803.800,-** terdapat efisiensi anggaran sebesar Rp. 5.963.400,- atau **4,72%**.

Program dan kegiatan yang menunjang keberhasilan pencapaian Sasaran Strategis **Meningkatnya Kualitas Pelayanan Kecamatan** adalah sebagai berikut :

1. Program penyelenggaraan Pemerintahan dan Pelayanan Publik  
Koordinasi Penyelenggaraan Kegiatan Pemerintahan di Tingkat Kecamatan.
2. Program Koordinasi Ketentraman dan Ketertiban Umum.  
Koordinasi Upaya Penyelenggaraan Ketentraman dan Ketertiban Umum.
3. Program Penyelenggaraan Urusan Pemerintahan Umum  
Penyelenggaraan Urusan Pemerintahan Umum Sesuai Penugasan Kepala Daerah.
4. Program Pembinaan dan Pengawasan Pemerintahan Desa  
Fasilitasi, Rekomendasi dan Koordinasi Pembinaan dan Pengawasan Pemerintahan Desa.

Tahun Anggaran 2021, Kecamatan Jaten Kabupaten Karanganyar memperoleh alokasi anggaran dari Anggaran Pendapatan Belanja Daerah (APBD) Kabupaten sebesar Rp. 2.300.492.000,- (*dua milyar tiga ratus juta empat ratus sembilan puluh dua ribu*) yang terdiri dari Belanja Operasi sebesar Rp. 2.236.490.000,- (*Dua milyar dua ratus tiga puluh enam juta empat ratus sembilan puluh ribu rupiah*), dan belanja modal sebesar Rp. 64.002.000,- (*Enam puluh empat juta dua ribu rupiah*). Dari total anggaran baik belanja operasi maupun belanja modal terealisasi sebesar Rp. 2.247.536.731,- (*dua milyar dua ratus empat puluh tujuh juta lima ratus tiga puluh enam ribu tujuh ratus tiga puluh satu rupiah*) atau sebesar 97,70%, sisa anggaran Rp. 52.955.269,- (*Lima puluh dua juta sembilan ratus lima puluh lima ribu dua ratus enam puluh sembilan rupiah*) atau sebesar 2,30%, untuk belanja operasi terealisasi sebesar Rp. 2.187.748.731,- (*Dua milyar seratus delapan puluh tujuh juta tujuh ratus empat puluh delapan ribu tujuh ratus tiga puluh satu rupiah*) atau sebesar 97,82% dan selisih anggaran yang tidak terealisasi sebesar

Rp. 48.741.269,- (*empat puluh delapan juta tujuh ratus empat puluh satu ribu dua ratus enam puluh sembilan rupiah*) atau sebesar 2,18%., sedangkan untuk belanja modal terealisasi sebesar Rp. 59.788.000,- (*lima puluh sembilan juta tujuh ratus delapan puluh delapan ribu rupiah*) atau sebesar 93,42% dan selisih anggaran yang tidak terealisasi sebesar Rp. 4.214.000,- (*empat juta dua ratus empat belas ribu rupiah*) atau sebesar 6,58%.

**Tabel. 3.4.1**  
**Total Belanja dan Realisasi Kecamatan Jaten Tahun 2021**

| No. | Uraian                    | Anggaran (Rp) | Realisasi (Rp) | %     |
|-----|---------------------------|---------------|----------------|-------|
|     | Belanja                   | 2.300.492.000 | 2.247.536.731  | 97,70 |
| 1   | Belanja Operasi           | 2.236.490.000 | 2.187.748.731  | 97,82 |
|     | - Belanja Pegawai         | 1.888.352.000 | 1.861.548.548  | 98,58 |
|     | - Belanja Barang dan jasa | 348.138.000   | 326.200.183    | 93,70 |
| 2   | Belanja Modal             | 64.002.000    | 59.788.000     | 93,42 |

Sumber : LRA Kecamatan Jaten Tahun 2021

Realisasi Program dan kegiatan yang sudah dilaksanakan oleh Kecamatan Jaten Tahun Anggaran 2021 adalah sebagai berikut :

**Tabel. 3.4.2**  
**Total Belanja dan Realisasi Kecamatan Jaten Per Program dan Kegiatan Tahun 2021**

| NO. | PROGRAM & KEGIATAN                                                 | ANGGARAN (Rp)        | REALISASI (Rp)       | %            |
|-----|--------------------------------------------------------------------|----------------------|----------------------|--------------|
| I   | <b>Program Penunjang Urusan Pemerintahan Daerah</b>                | <b>2.173.688.200</b> | <b>2.126.696.331</b> | <b>97,83</b> |
|     | 1. Perencanaan, Penganggaran dan Evaluasi Kinerja Perangkat Daerah | 3.447.000            | 3.107.000            | 90,14        |
|     | 2. Administrasi Keuangan Perangkat daerah                          | 1.888.352.000        | 1.861.548.548        | 98,58        |
|     | 3. Administrasi Umum Perangkat Daerah                              | 55.651.000           | 51.687.500           | 92,88        |
|     | 4. Pengadaan Barang Milik Daerah Penunjang Urusan                  | 64.002.000           | 59.788.000           | 93,41        |

|            |                                                                                            |                   |                   |              |
|------------|--------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|--------------|
|            | Pemerintah Daerah                                                                          |                   |                   |              |
|            | 5. Penyediaan Jasa Penunjang<br>Urusan Pemerintahan<br>Daerah                              | 111.002.200       | 107.641.871       | 96,97        |
|            | 6. Pemeliharaan Barang Milik<br>Daerah Penunjang Urusan<br>Daerah                          | 51.234.000        | 42.923.412        | 83,78        |
|            |                                                                                            |                   |                   |              |
| <b>II</b>  | <b>Program Penyelenggaraan<br/>Pemerintahan dan Pelayanan<br/>Publik</b>                   | <b>6.042.800</b>  | <b>5.372.800</b>  | <b>88,91</b> |
|            | Koordinasi Penyelenggaraan<br>Kegiatan Pemerintahan di<br>Tingkat Kecamatan                | 6.042.800         | 5.372.800         | 88,91        |
|            |                                                                                            |                   |                   |              |
| <b>III</b> | <b>Program Koordinasi<br/>Ketentraman dan Ketertiban<br/>Umum</b>                          | <b>62.675.900</b> | <b>58.846.500</b> | <b>93,41</b> |
|            | Koordinasi Upaya<br>Penyelenggaraan Ketentraman<br>dan Ketertiban                          | 62.675.900        | 58.846.500        | 93,41        |
|            |                                                                                            |                   |                   |              |
| <b>IV</b>  | <b>Program Penyelenggaraan<br/>Urusan Pemerintahan Umum</b>                                | <b>21.649.200</b> | <b>20.742.200</b> | <b>95,82</b> |
|            | Penyelenggaraan Urusan<br>Pemerintahan Umum Sesuai<br>Penugasan Kepala Daerah              | 21.649.200        | 20.742.200        | 95,82        |
|            |                                                                                            |                   |                   |              |
| <b>V</b>   | <b>Program Pembinaan dan<br/>Pengawasan Pemerintahan<br/>Desa</b>                          | <b>36.435.900</b> | <b>35.878.900</b> | <b>98,41</b> |
|            | Fasilitasi, Rekomendasi dan<br>Koordinasi Pembinaan dan<br>Pengawasan Pemerintahan<br>Desa | 36.435.900        | 35.878.900        | 98,41        |

Sumber ; Laporan POK Kecamatan Jaten per Desember 2021 (2021)

Realisasi anggaran Kecamatan Jaten Tahun 2021 apabila dibandingkan dengan tahun sebelumnya dapat dilihat pada tabel berikut ini:

**Tabel 3.4.3**

**Total Belanja dan Realisasi Anggaran Kecamatan Jaten Tahun 2019 – 2021**

| No       | Program/Kegiatan                                                 | Tahun 2019           |                      |              | Tahun 2020         |                    |              | Tahun 2021 |           |   |
|----------|------------------------------------------------------------------|----------------------|----------------------|--------------|--------------------|--------------------|--------------|------------|-----------|---|
|          |                                                                  | Anggaran             | Realisasi            | %            | Anggaran           | Realisasi          | %            | Anggaran   | Realisasi | % |
| <b>1</b> | <b>Program Pelayanan Administrasi Perkantoran</b>                | <b>202.461.000</b>   | <b>191.235.551</b>   | <b>94,45</b> | <b>177.520.000</b> | <b>169.212.298</b> | <b>95,32</b> |            |           |   |
|          | Penyediaan Jasa komunikasi, Sumber Daya air dan Listrik          | 39.600.000           | 34.131.601           | 86,19        | 40.740.000         | 35.662.798         | 87,54        |            |           |   |
|          | Penyediaan Jasa Kebersihan Kantor                                | 52.216.000           | 50.616.000           | 96,94        | 68.400.000         | 68.400.000         | 100          |            |           |   |
|          | Penyediaan Alat Tulis Kantor                                     | 15.000.000           | 15.000.000           | 100          | 15.000.000         | 15.000.000         | 100          |            |           |   |
|          | Penyediaan Barang Cetak dan Penggandaan                          | 9.000.000            | 6.992.950            | 77,70        | 6.000.000,00       | 6.000.000          | 100          |            |           |   |
|          | Penyediaan Komponen Instalasi Listrik/penerangan Bangunan Kantor | 3.225.000            | 3.225.000            | 100          | 3.000.000          | 2.999.500          | 99,98        |            |           |   |
|          | Penyediaan bahan bacaan dan peraturan perundang-undangan         | 3.180.000            | 3.000.000            | 94,34        | 3.180.000          | 2.750.000          | 86,48        |            |           |   |
|          | Penyediaan Makanan dan Minuman                                   | 19.800.000           | 19.800.000           | 100          | 19.500.000         | 19.500.000         | 100          |            |           |   |
|          | Rapat-rapat koordinasi dan konsultasi ke Dalam/ Luar Daerah      | 31.000.000           | 30.030.000           | 96,87        | 21.700.000         | 18.900.000         | 87,10        |            |           |   |
|          | Penyediaan bahan logistik rumah dinas                            | 9.000.000            | 9.000.000            | 100          | 0                  | 0                  | 0            |            |           |   |
|          | Penyediaan jasa kegiatan pemindahan gedung kantor                | 20.440.000           | 19.440.000           | 95,11        | 0                  | 0                  | 0            |            |           |   |
|          |                                                                  |                      |                      |              |                    |                    |              |            |           |   |
| <b>2</b> | <b>Program Peningkatan Sarana dan Prasarana</b>                  | <b>4.101.935.000</b> | <b>3.521.815.586</b> | <b>85,86</b> | <b>285.595.000</b> | <b>280.040.186</b> | <b>98,06</b> |            |           |   |
|          | Pembangunan Gedung Kantor                                        | 4.000.000.000        | 3.427.598.000        | 85,69        | 0                  | 0                  | 0            |            |           |   |

|          |                                                                                       |                    |                    |              |             |             |       |  |  |  |
|----------|---------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|--------------------|--------------|-------------|-------------|-------|--|--|--|
|          | Pengadaan Peralatan Gedung                                                            | 27.730.000         | 27.000.000         | 97,37        |             |             |       |  |  |  |
|          | Pengadaan Perlengkapan Gedung                                                         |                    |                    |              | 83.500.000  | 82.400.000  | 98,68 |  |  |  |
|          | Pengadaan Peralatan Rumah Tangga                                                      | 1.046.000          | 927.800            | 88,70        | 11.875.000  | 11.815.000  | 99,49 |  |  |  |
|          | Pemeliharaan rutin/berkala Gedung Kantor                                              | 11.879.000         | 11.489.000         | 96,72        | 5.000.000   | 5.000.000   | 100   |  |  |  |
|          | Pemeliharaan rutin/berkala kendaraan operasional                                      | 27.400.000         | 22.035.786         | 80,42        | 22.420.000  | 20.030.186  | 89,34 |  |  |  |
|          | Pemeliharaan rutin/berkala peralatan gedung kantor                                    | 14.280.000         | 13.255.000         | 92,82        | 12.800.000  | 11.825.000  | 92,38 |  |  |  |
|          | Penataan Halaman Kantor                                                               | 19.600.000         | 19.510.000         | 99,54        | 150.000.000 | 148.970.000 | 99,31 |  |  |  |
|          |                                                                                       |                    |                    |              |             |             |       |  |  |  |
| <b>3</b> | <b>Program Peningkatan Pengembangan Sistem Pelaporan Capaian Kinerja dan Keuangan</b> | <b>12.380.000</b>  | <b>12.100.000</b>  | <b>97,74</b> | 0           | 0           | 0     |  |  |  |
|          | Penyusunan Renstra OPD                                                                | 12.380.000         | 12.100.000         | 97,74        | 0           | 0           | 0     |  |  |  |
|          |                                                                                       |                    |                    |              |             |             |       |  |  |  |
| <b>4</b> | <b>Program Peningkatan Keamanan dan Kenyamanan Lingkungan</b>                         | <b>32.600.000</b>  | <b>30.600.000</b>  | <b>93,87</b> | 0           | 0           | 0     |  |  |  |
|          | Pembinaan Wilayah/Daerah                                                              | 32.600.000         | 30.600.000         | 93,87        | 0           | 0           | 0     |  |  |  |
|          |                                                                                       |                    |                    |              |             |             |       |  |  |  |
| <b>5</b> | <b>Program Peningkatan Iklim Investasi dan Realisasi Investasi</b>                    | <b>8.640.000</b>   | <b>8.640.000</b>   | <b>100</b>   | 0           | 0           | 0     |  |  |  |
|          | Fasilitasi Kegiatan PATEN Tingkat kecamatan                                           | 8.640.000          | 8.640.000          | 100          | 0           | 0           | 0     |  |  |  |
|          |                                                                                       |                    |                    |              |             |             |       |  |  |  |
| <b>6</b> | <b>Program pengembangan Wawasan Kebangsaan</b>                                        | <b>158.275.000</b> | <b>152.175.000</b> | <b>96,15</b> | 0           | 0           | 0     |  |  |  |
|          | Faseilitasi Kegiatan FKUB Tingkat Kecamatan                                           | 10.050.000         | 8.700.000          | 86,57        | 0           | 0           | 0     |  |  |  |

|           |                                                                        |                   |                   |              |   |   |   |  |  |  |
|-----------|------------------------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|--------------|---|---|---|--|--|--|
|           | Fasilitasi Paskibraka Kecamatan                                        | 57.100.000        | 57.100.000        | 100          | 0 | 0 | 0 |  |  |  |
|           | Fasilitasi Kegiatan Sosial Budaya                                      | 91.125.000        | 86.375.000        | 94,79        | 0 | 0 | 0 |  |  |  |
|           |                                                                        |                   |                   |              |   |   |   |  |  |  |
| <b>7</b>  | <b>Program Peningkatan Partisipasi Masyarakat Dalam Membangun Desa</b> | <b>16.970.000</b> | <b>16.663.300</b> | <b>98,19</b> | 0 | 0 | 0 |  |  |  |
|           | Pelaksanaan musyawarah pembangunan desa                                | 6.970.000         | 6.952.300         | 99,75        | 0 | 0 | 0 |  |  |  |
|           | Fasilitasi Pelaksanaan Dana Desa                                       | 10.000.000        | 9.711.000         | 97,11        | 0 | 0 | 0 |  |  |  |
|           |                                                                        |                   |                   |              |   |   |   |  |  |  |
| <b>8</b>  | <b>Program Peningkatan Kapasitas Aparatur Pemerintah Desa</b>          | <b>4.926.500</b>  | <b>4.926.500</b>  | <b>100</b>   | 0 | 0 | 0 |  |  |  |
|           | Penyelenggaraan Pemilihan Kepala Desa                                  | 4.926.500         | 4.926.500         | 100          | 0 | 0 | 0 |  |  |  |
|           |                                                                        |                   |                   |              |   |   |   |  |  |  |
| <b>9</b>  | <b>Program Peningkatan peran perempuan di perdesaan</b>                | <b>7.850.000</b>  | <b>7.850.000</b>  | <b>100</b>   | 0 | 0 | 0 |  |  |  |
|           | Pembinaan PKK Desa                                                     | 7.850.000         | 7.850.000         | 100          | 0 | 0 | 0 |  |  |  |
|           |                                                                        |                   |                   |              |   |   |   |  |  |  |
| <b>10</b> | <b>Program pembinaan dan Pemasyarakatan Olahraga</b>                   | <b>20.300.000</b> | <b>20.300.000</b> | <b>100</b>   | 0 | 0 | 0 |  |  |  |
|           | Fasilitasi Kegiatan Keolahragaan                                       | 20.300.000        | 20.300.000        | 100          | 0 | 0 | 0 |  |  |  |
|           |                                                                        |                   |                   |              |   |   |   |  |  |  |
| <b>11</b> | <b>Program Pencegahan Dini dan Penanggulangan Korban Bencana Alam</b>  | <b>15.000.000</b> | <b>15.000.000</b> | <b>100</b>   | 0 | 0 | 0 |  |  |  |
|           | Sosialisasi Penanggulangan Bencana                                     | 15.000.000        | 15.000.000        | 100          | 0 | 0 | 0 |  |  |  |
|           |                                                                        |                   |                   |              |   |   |   |  |  |  |
| <b>12</b> | <b>Program Mengintensifkan</b>                                         | <b>2.200.000</b>  | <b>2.200.000</b>  | <b>100</b>   | 0 | 0 | 0 |  |  |  |

|           |                                                                  |                  |           |     |                   |                   |              |                      |                      |              |
|-----------|------------------------------------------------------------------|------------------|-----------|-----|-------------------|-------------------|--------------|----------------------|----------------------|--------------|
|           | <b>Penanganan Masyarakat</b>                                     | <b>Pengaduan</b> |           |     |                   |                   |              |                      |                      |              |
|           | Survey Indeks Kepuasan Masyarakat                                | 2.200.000        | 2.200.000 | 100 | 0                 | 0                 | 0            |                      |                      |              |
|           |                                                                  |                  |           |     |                   |                   |              |                      |                      |              |
| <b>13</b> | <b>Program Pengembangan dan Pembangunan Wilayah</b>              | 0                | 0         | 0   | <b>80.325.000</b> | <b>80.100.000</b> | <b>99,72</b> |                      |                      |              |
|           | Fasilitasi dan Koordinasi Keamanan dan Ketertiban                | 0                | 0         | 0   | 33.800.000        | 33.800.000        | 100          |                      |                      |              |
|           | Fasilitasi dan Koordinasi Kesejahteraan Sosila                   | 0                | 0         | 0   | 19.035.000        | 18.810.000        | 98,82        |                      |                      |              |
|           | Fasilitasi dan Koordinasi Pemberdayaan masyarakat                | 0                | 0         | 0   | 22.790.000        | 22.790.000        | 100          |                      |                      |              |
|           | Fasilitasi dan Koordinasi Pelayanan Umum                         | 0                | 0         | 0   | 4.700.000         | 4.700.000         | 100          |                      |                      |              |
|           |                                                                  |                  |           |     |                   |                   |              |                      |                      |              |
| <b>13</b> | <b>Program Penunjang Urusan Pemerintahan Daerah</b>              |                  |           |     |                   |                   |              | <b>2.173.688.200</b> | <b>2.126.696.331</b> | <b>97,83</b> |
|           | Perencanaan, Penganggaran dan Evaluasi Kinerja Perangkat Daerah  |                  |           |     |                   |                   |              | 3.447.000            | 3.107.000            | 90,14        |
|           | Administrasi Keuangan Perangkat daerah                           |                  |           |     |                   |                   |              | 1.888.352.000        | 1.861.548.548        | 98,58        |
|           | Administrasi Umum Perangkat Daerah                               |                  |           |     |                   |                   |              | 55.651.000           | 51.687.500           | 92,88        |
|           | Pengadaan Barang Milik Daerah Penunjang Urusan Pemerintah Daerah |                  |           |     |                   |                   |              | 64.002.000           | 59.788.000           | 93,41        |
|           | Penyediaan Jasa Penunjang Urusan Pemerintahan Daerah             |                  |           |     |                   |                   |              | 111.002.200          | 107.641.871          | 96,97        |
|           | Pemeliharaan Barang Milik Daerah Penunjang Urusan Daerah         |                  |           |     |                   |                   |              | 51.234.000           | 42.923.412           | 83,78        |
|           |                                                                  |                  |           |     |                   |                   |              |                      |                      |              |
| <b>14</b> | <b>Program Penyelenggaraan Pemerintahan dan Pelayanan Publik</b> |                  |           |     |                   |                   |              | <b>6.042.800</b>     | <b>5.372.800</b>     | <b>88,91</b> |
|           | Koordinasi Penyelenggaraan Kegiatan Pemerintahan di Tingkat      |                  |           |     |                   |                   |              | 6.042.800            | 5.372.800            | 88,91        |

|    |                                                                                   |  |  |  |  |  |  |                   |                   |              |
|----|-----------------------------------------------------------------------------------|--|--|--|--|--|--|-------------------|-------------------|--------------|
|    | Kecamatan                                                                         |  |  |  |  |  |  |                   |                   |              |
|    |                                                                                   |  |  |  |  |  |  |                   |                   |              |
| 15 | <b>Program Koordinasi Ketentraman dan Ketertiban Umum</b>                         |  |  |  |  |  |  | <b>62.675.900</b> | <b>58.846.500</b> | <b>93,41</b> |
|    | Koordinasi Upaya Penyelenggaraan Ketentraman dan Ketertiban                       |  |  |  |  |  |  | 62.675.900        | 58.846.500        | 93,41        |
|    |                                                                                   |  |  |  |  |  |  |                   |                   |              |
| 16 | <b>Program Penyelenggaraan Urusan Pemerintahan Umum</b>                           |  |  |  |  |  |  | <b>21.649.200</b> | <b>20.742.200</b> | <b>95,82</b> |
|    | Penyelenggaraan Urusan Pemerintahan Umum Sesuai Penugasan Kepala Daerah           |  |  |  |  |  |  | 21.649.200        | 21.649.200        | 95,82        |
|    |                                                                                   |  |  |  |  |  |  |                   |                   |              |
| 17 | <b>Program Pembinaan dan Pengawasan Pemerintahan Desa</b>                         |  |  |  |  |  |  | <b>36.435.900</b> | <b>35.878.900</b> | <b>98,41</b> |
|    | Fasilitasi, Rekomendasi dan Koordinasi Pembinaan dan Pengawasan Pemerintahan Desa |  |  |  |  |  |  | 36.435.900        | 35.878.900        | 98,41        |

Sumber ; Laporan POK Kecamatan Jaten Desember 2019 – 2021 (2021)

Penggunaan anggaran tersebut apabila dirinci dalam mendukung pencapaian sasaran strategis adalah sebagai berikut :

**Tabel. 3.4.3**  
**Realisasi Anggaran Pendukung Pencapaian Sasaran**

| Sasaran                                          | Program                                           | Anggaran (Rp)      | Realisasi (Rp)     | % Realisasi  |
|--------------------------------------------------|---------------------------------------------------|--------------------|--------------------|--------------|
| 1                                                | 2                                                 | 3                  | 4                  | 5            |
| <b>Meningkatnya Kualitas Pelayanan Kecamatan</b> | Penyelenggaraan Pemerintahan dan Pelayanan Publik | 6.042.800          | 5.372.800          | 88,91        |
|                                                  | Koordinasi Ketentraman dan Ketertiban Umum        | 62.675.900         | 58.846.500         | 93,41        |
|                                                  | Penyelenggaraan Urusan Pemerintahan Umum          | 21.649.200         | 20.742.200         | 95,82        |
|                                                  | Pembinaan dan Pengawasan Pemerintahan Desa        | 36.435.900         | 35.878.900         | 98,41        |
| <b>JUMLAH TOTAL</b>                              |                                                   | <b>126.803.800</b> | <b>120.840.400</b> | <b>95,29</b> |

Pagu anggaran pendukung pencapaian kinerja sasaran strategis sebesar Rp. 120.803.800,- (*seratus dua puluh juta delapan ratus tiga ribu delapan ratus rupiah*), konsumsi anggaran dalam pencapaian sasaran strategis pada tahun 2021 sebesar Rp. 120.840.400,- (*seratus dua puluh juta delapan ratus empat puluh ribu empat ratus rupiah*) atau **95,29%**, sehingga terdapat efisiensi anggaran sebesar Rp. 5.963.400,- atau **4,28%**.

Dari hasil tersebut apabila dibandingkan dengan tahun lalu yaitu tahun 2020, terjadi peningkatan efisiensi anggaran. Hal ini dikarenakan adanya pembatasan kegiatan masyarakat yang bersifat *offline*, walaupun demikian kegiatan yang dilaksanakan ditengah pandemi Covid-19 tetap dapat mewujudkan pencapaian sasaran strategis yang diharapkan.

## BAB IV

### P E N U T U P

#### 4.1 Kesimpulan

Sebagai salah satu Organisasi Perangkat Daerah (OPD) di lingkungan Pemerintah Kabupaten Karanganyar, Kecamatan Jaten sebagai unsur pelaksana bidang pemerintahan, pelayanan publik dan pemberdayaan masyarakat desa. Berdasarkan Peraturan Bupati Karanganyar Nomor 117 Tahun 2016 tentang Kedudukan, Susunan Organisasi, Tugas dan Fungsi serta Tata Kerja Kecamatan, Kecamatan Jaten dipimpin oleh Camat yang berkedudukan sebagai koordinator penyelenggaraan pemerintahan di wilayah kecamatan yang dalam melaksanakan tugas dan fungsinya berada di bawah dan bertanggung jawab kepada Bupati melalui Sekretaris Daerah. Kecamatan Jaten mempunyai tugas melaksanakan kewenangan pemerintahan yang dilimpahkan Bupati dan tugas pemerintahan lainnya.

Agar pelaksanaan tugas dan fungsi tersebut berjalan secara optimal maka diperlukan pengelolaan SDM, sumber dana dan sarana prasarana secara efektif dan seefisien mungkin.

Pada tahun anggaran 2021, Kecamatan Jaten telah berhasil dalam melaksanakan tugas dan fungsinya berdasarkan capaian kinerja sasaran strategis yang sebagian besar memperoleh kategori baik. Capaian Kinerja Kecamatan Jaten Tahun 2021 adalah sebagai berikut :

1. Pengukuran rata - rata capaian kinerja seluruh Sasaran Strategis Kecamatan Jaten Tahun 2021 sebesar **109,43%. (sangat baik)**.
2. Pencapaian Sasaran Strategis Meningkatnya Kualitas Pelayanan Kecamatan sebesar **109,43% (sangat baik)**.

Dalam mencapai kinerja Sasaran strategis Kecamatan Jaten hampir tidak ada permasalahan yang cukup berarti, namun kegiatan – kegiatan yang mendukung pencapaian sasaran strategis harus di tingkatkan sehingga dapat menghasilkan kinerja yang lebih bagus, sebagai koordinator pelayanan masyarakat di wilayah kecamatan, Kecamatan Jaten harus meningkatkan kualitas pelayanan dengan meningkatkan kualitas sumber daya maupun prasarananya. Khususnya pada tahun 2021 banyak kegiatan yang tidak bisa dilaksanakan karena harus melaksanakan *social distancing*.

## 1.2. Rekomendasi

Rekomendasi yang diperlukan guna meningkatkan kinerja Kecamatan Jaten di masa mendatang antara lain :

1. Mengoptimalkan SDM yang ada untuk memberikan pelayanan yang baik;
2. Meningkatkan sarana dan prasarana kantor Kecamatan dan pelaksanaan prosedur pelayanan sesuai anggaran;
3. Memperkuat komitmen dan konsolidasi internal Kecamatan untuk meningkatkan kualitas pelayanan serta pelaksanaan tugas pokok dan fungsi.

Demikian laporan akuntabilitas kinerja Instansi pemerintah Tahun 2021 Kecamatan Jaten, semoga bermanfaat sebagai bahan pertimbangan dan evaluasi untuk program kerja yang akan datang. Sekian dan terima kasih.

Jaten, Januari 2022

CAMAT JATEN



**HARI PURNOMO, S.Sos, M.Si**

Pembina

NIP. 19670525 198811 1 002